

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

平成19年10月31日

計画書	内容	頁
医療提供計画書		
1	政策的医療への取組（交付金対象以外）	1
1	緩和ケア医療	2
2	障害児者合併症医療	3
3	災害時医療・市民の健康危機への対応	4
4	アレルギー疾患医療	6
2	地域医療連携	7
1	紹介率・逆紹介率	8
2	関連病院	8
3	地域医療機関との交流	8
3	地域医療の質向上	9
1	治験・受託研究	10
2	相談・啓発活動	11
3	市民委員会	12
4	カルテ開示	18
5	倫理委員会	33
4	病院管理	34
1	安全管理	35
2	災害対策	36
3	患者サービス	37
5	職員等研修	38
1	院内職員研修計画	39
2	院外学生研修計画	41
3	臨床研修プログラム	43
6	外部委託	44
1	外部委託業務	45
7	情報管理	46
1	管理責任体制・安全対策等（規程）	47
8	職員	51
1	組織図・職員配置状況	52
2	責任体制(診療科)	54
3	責任体制(看護)	55
4	責任体制(中央部門)	56
5	責任体制(管理部門)	57
施設管理計画書		
9	医療機器等の整備計画	58
1	医療機器の整備計画	59
10	施設管理	60
1	施設・設備改修計画	61
2	施設・設備管理計画	62
経営計画		
1	科別患者数	65
2	科別患者数（中期経営計画）	67
3	患者一人当たり収入分析（科別）	69
4	患者一人当たり収入（科別）中期経営計画	71
5	中央部門業務計画	74
6	損益計算書（中期経営計画）	77
7	損益計算書資本的（中期経営計画）	78
8	手術件数（中期経営計画）	79
9	出産件数（中期経営計画）	80

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「1 政策的医療への取組」

1 緩和ケア医療

(人員体制)

2 障害児者合併症医療

(人員体制)

3 災害時医療・市民の健康危機への対応

(責任体制・備蓄資材の状況・実際の取組)

4 アレルギー疾患医療

1-1 政策的医療への取組(緩和ケア医療)

人員体制

職種	氏名
責任医師	黒田 俊也
担当医師	
師長	小笠原 利枝
看護師人数	21人(非常勤含む)
助手人数	1人
クレーク人数	1人

1-2 政策的医療への取組(障害児者合併症医療)

人員体制

職種	氏名
責任医師	川野 豊
担当医師	由井 崇子
連携医師	各診療科代表
コメディカル	各部門代表
看護師(病棟師長)	渡辺 佐恵子
看護師	甲斐 恭子
事務	北村 聖奈
医療ソーシャルワーカー	石木 美能里 大湯 宝子

1-3 政策的医療への取組(災害時医療・市民の健康危機への対応)

責任体制(中央体制のみ)

職種	所属	氏名	役割
医師	病院長	西岡 清	災害対策本部長
医師	副院長	小森 博達	災害対策副本部長
医師	医療社会事業部長	持松 泰彦	災害対策本部要員
看護師	看護部長	加治木 葉子	災害対策本部要員
看護師	看護副部長	荒尾 都威子	災害対策本部要員
看護師	看護副部長	古家 裕子	災害対策本部要員
事務	事務部長	岡本 龍太	災害対策本部要員
事務	赤十字事業推進課長	西嶋 美貴子	災害対策本部要員

医師	第3外科部長	小尾 芳郎	救護員指導者
看護師	看護師長	宮内 まゆみ	救護員指導者

医師	小児科医師	磯崎 淳	第1救護班長
医師	外科医師	高橋 卓嗣	第2救護班長
医師	整形外科副部長	北原 建彰	第3救護班長
医師	呼吸器科副部長	河崎 勉	第4救護班長
医師	泌尿器科医師	逢坂 公人	第5救護班長
医師	循環器科医師	瀬戸口 雅彦	第6救護班長
医師	内科医師	足立 淳一郎	第7救護班長

備蓄資材の状況

1 災害時用緊急資材(*)一覧		
○救急車 2 台	○救援車1台	○原付バイク1台
○医療救護セット 2組	○携帯型医療救護セット 2組	○医救セット置き台1組
○折りたたみリアカー	○NBC災害除染セット 1セット	○エアートント1式
○クイックテント 3	○担架 8	○担架置き台 6組
○簡易トイレ 16	○簡易トイレ用テント1	○ポータブル吸引機
○レサシテーター 2	○エアートント用クーラー 1	○マルチレーター
○携帯発電機 3	○衛星携帯電話 1	○業務用無線機
○小電力無線機	○車載用折り畳み台車 1台	○台車 4台
○メディアラップ 50枚	○簡易ベット100	

※この他に救護班用団体装備、個人装備等多数あり

(*)通常診療用とは別に確保してある資器材
健康福祉局からの依頼備蓄薬品等を除く

実際の取組

1 災害対応・市民健康危機への行動(実績)
地区災害医療拠点訓練への協力 救急員養成講習会の開催 防災ボランティアの養成
2 費用

1-4 政策的医療への取組（アレルギー疾患医療）

1. アレルギー・免疫疾患診療

アレルギーセンター運営委員会による調整のもとに、8診療科（アレルギー科、小児科、皮膚科、呼吸器科、耳鼻咽喉科、眼科、リウマチ・膠原病科、精神科）によるアレルギー疾患のチーム医療を継続する。

平成19年度より定期開催中の、複数診療科による喘息カンファレンスおよび食物アレルギーカンファレンスを継続し、診療科間の連携を維持する。

平成19年度に開始したアレルギー科医師と中区開業医を中心とした病診連携の勉強会を継続する。

2. アレルギー相談・情報提供

患者・市民へのアレルギー関連資料の自由閲覧、専門医によるセカンドオピニオン外来、センターコメディカルスタッフによる簡易相談を継続する。

横浜市衛生局保健政策課からの受託事業としての喘息相談を継続する。

3. 情報発信

アレルギーセンターホームページのさらなる充実を図り、当センター機能の情報公開を継続する。具体的には、センターの診療機能、セカンドオピニオン外来等に関する情報の随時更新と、気管支喘息・花粉症患者など慢性アレルギー疾患の自己管理を目的とした粉塵・花粉・気象観測データのリアルタイムでのホームページ公開を継続する。

4. 啓発活動

平成19年度は、一般市民を対象としたアレルギー市民公開講座を2回（6月9日実施、1月12日予定）、当院職員及び地域登録医を対象としたアレルギー勉強会を3回（5月10日実施、11月8日、2月13日に予定）、横浜市全体の医療従事者を対象とした「みなと日赤アレルギー・免疫講演会」を7月25日に実施。20年度からもこれらを定期的に継続する。

通院患者を対象とした毎月の「喘息教室」および3ヶ月毎の「関節リウマチ教室」を継続する。

5. 免疫・アレルギー対策プロジェクト

「ライフサイエンス都市横浜（横浜市経済観光局所管）」の「免疫・アレルギー等対策戦略プロジェクト」としての、将来対応型医療への取り組みを下記のごとく引き続き展開する。

アレルギー疾患患者データベースを中心に据えた各プロジェクトを下記の如く継続する。

市内3施設に設置済みの粉塵・花粉・気象観測データ解析によるアレルギー疾患の増悪予防に関する研究（高知大学病院検査部との共同研究）を6施設に拡大し、広域ネットワークシステムを完成させる。

「化学物質過敏症」診断を目的とした「負荷検査システム」を用いた同疾患の臨床研究を継続し、病態解析と治療法開発に努める。

喘息死亡ゼロを目的とした、携帯電話による気管支喘息の遠隔医療システムを拡大する（キャリアーを1社から3社へ増やす）。

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「2 地域医療連携」

- 1 紹介率・逆紹介率の推移
- 2 連携を進める関連病院
- 3 地域医療機関との交流等

医療提供計画書

2 地域医療連携に関する計画

2-1

	19年度	20年度	21年度	22年度
紹介率の推移 (%)	40	45	50	60
逆紹介率の推移 (%)	35	35	40	40

2-2

特に連携を進める関連病院

- ① 登録医
② 横浜市南部保健医療圏（中・南・磯子・金沢・港南・栄・西区の医療機関）

2-3

地域医療機関との交流等 ①症例検討会・研修会等の主催・参加
②地域医療連携委員会の主催
③地域医療連携パス

①-1 医師会等との合同研究会

- ・3区医師会・みなと赤十字病院合同研究会

当院勤務医師と、当院の診療圏の磯子区・中区・南区の医師会員の診療所の医師による合同の症例検討会で、各分野の専門家（大学教授など）を講師として招いた特別講演も併せて年1回を予定している。

- ・中区医師会・みなと赤十字病院合同研究会

当院勤務医師と中区医師会の診療所の医師による合同の症例検討会で年1回を予定している。

- ・日赤消化器疾患研究会

阿部外科部長・有村消化器科部長が中心となり、中区をはじめとする近隣行政区内の医師と、消化器疾患の発症からの治療過程についての症例検討会で年2回を予定している。

- ・みなとヨコハマ呼吸器懇談会

中区を中心とした医師会の医師と当院呼吸器科が主催して行う研究会。

- ・横浜南西部泌尿器科病診連携医会

横浜南西部の診療所の先生と当院泌尿器科医師との臨床研究を行っている。

- ・中区小児科医会

中区の小児科開業医と社会保険横浜中央病院と当院小児科医師による研究会で、輪番で行う。講師を招いた講演会や情報交換等を行っている。

- ・横浜放射線治療懇話会

横浜市を中心として放射線領域における治療の最新情報の話題について発表・討議し、医療技術の進歩を図る。年4回を予定している。

- ・神奈川県総合病院精神科連絡会

神奈川県における総合病院内の精神科の連携の会で横浜市大病院、横浜市立市民病院、けいゆう病院、横浜南共済病院、湘南病院、当院などにより構成されている。

- ・神奈川県口腔外科の会

神奈川県内の口腔外科を持つ病院の口腔外科が集まり、情報の交換および教育講演の開催

①-2 登録医との講演会

- ・みなとセミナー

院内で開催し、登録医をはじめ地域医療機関の医師・看護師・薬剤師等を対象に開催する勉強会や研究会。

②-1 地域医療機関訪問

- ②-2 地域医療連携推進委員会（院内）毎月
- ②-3 地域医療連携推進懇談会（院外）年1回
- ②-4 地域医療連携担当者交流会（当番制）各月

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「3 地域医療の質向上」

- 1 治験・受託研究に関するもの
- 2 患者・市民に対する相談・啓発活動
- 3 市民委員会の開催
(市民委員会要綱案・公開要領案)
- 4 カルテ開示
(診療報酬の提供に関するガイドライン)
- 5 倫理委員会の開催

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

1 治験・受託研究に関するもの

	治験・受託研究の名称	内容・目的
1	医薬品・医療機器の治験	製薬会社からの依頼による臨床試験（フェイズⅠ～フェイズⅢ）
2	市販後調査	使用成績調査、特別調査、市販後臨床試験
3	自主研究	医師主導の臨床研究
4	適用外使用	医薬品の適応外使用に関する審議
5	治験推進セミナー	治験担当医師に対する治験の重要性と注意事項等を啓発するセミナー
6	治験ホームページ	臨床試験管理センター（仮称）のホームページにより、治験の啓発と依頼者への当院での治験体制、手続き方法等のインフォメーション

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

2 患者・市民に対する相談・啓発活動

	名称	内容	対象者
1	健康チェックコーナーの設置	他団体が実施する地域のイベント会場で、血圧・体脂肪・肥満度・血糖値等の測定と医師による健康相談・栄養士による栄養相談の実施	一般市民

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

3 市民委員会の開催状況

	市民委員開催（予定）日	議事内容（議事録）
1	年2回開催予定	
	委員名	役職・任命月日・委嘱期限等
1	行天 良雄	委員長（医事評論家） 平成18年9月11日委嘱（期限；平成19年3月31日）
2	保坂 洋夫	委員（済生会横浜市南部病院院長） //
3	向山 秀樹	委員（横浜市中区医師会会長） //
4	青木悠紀子	委員（磯子区医療センター訪問看護ステーション管理者） //
5	荻野アンナ	委員（作家 慶応義塾大学文学部教授） //
6	市毛ひとみ	委員（みなと赤十字病院奉仕団副委員長） //
7	前田 次啓	委員（日本発条株式会社最高顧問） //
8	高橋 柢祐	委員（横浜市中区連合町内会長連絡協議会会長） //
9	川本 守彦	委員（川本工業株式会社代表取締役社長） //
10		

2 平成20年度委員会開催計画

上半期開催予定(平成20年4月～9月)

下半期開催予定(平成20年10月～平成21年3月)

3 委員会要項

別添

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会要綱

(設置)

第1条 横浜市立みなと赤十字病院市民委員会（以下、「委員会」という。）は、横浜市立みなと赤十字病院（以下、「当院」という。）の運営に関し、市民の意見を反映させることによって、適切な役割・機能の確保と、提供する医療・サービスの質の向上を図ることを目的とする。

(役割)

第2条 委員会は、次に定める事項について協議し、院長に意見を述べるものとする。

- (1) 市民に対して提供する当院の情報に関すること。
- (2) 当院が提供する医療・サービスの質の向上に関すること。
- (3) 当院の運営に関すること。

2 院長は、委員会の意見を尊重し、当院の運営に適切に反映されるよう努めるものとする。

(委員)

第3条 委員会の委員は、次に掲げる者の中から、おおむね10名の範囲内で院長が選任する。

- (1) 当院利用者その他の市民
- (2) 医療に関するNPO、病院ボランティア等関係者
- (3) 地域医療関係者
- (4) 企業経営、顧客サービス等について学識又は経験を有する者
- (5) 医療、病院経営等について学識又は経験を有する者。
- (6) その他院長が適当と認める者

2 委員の任期は、1年とする。ただし、3年を超えない範囲で再任することができる。

3 委員に欠員が生じたときは、補欠の委員を選任することができる。補欠委員の任期は前任者の残任期間とする。

(委員長)

第4条 委員会に、委員長1名を置く。

2 委員長は、委員会を総括し、会議の議長を務める。

3 委員長に事故があるとき又は委員長が欠けたときは、その職務は、委員長が委員の中からあらかじめ定めた者が代理する。

(会議)

第5条 委員会の会議（以下、「会議」という）は必要に応じて委員長が召集する。

- 2 会議は、委員の半数以上の出席がなければ開くことができない。
- 3 委員長が適当であると認めたときは、各委員は、委員会に代理者に出席させることができる。

(会議の公開等)

第6条 会議は、原則として公開とする。

- 2 委員長は、会議を非公開とする必要があると認めるときは、委員の意見を聴いた上で、非公開の決定をすることができる。
- 3 前項の場合における非公開の事由については、次の各号に掲げる場合とする。
 - (1) 他の法令等に特別の定めがある場合
 - (2) 非公開情報に該当する事項を審議する場合
 - (3) 会議を公開することにより、公正かつ円滑な議事運営が著しく阻害されると認められる場合で、市及び当院双方の決定により、その会議の全部又は一部を公開しないこととした場合。
- 4 会議資料、議事録等は、速やかに適切な方法により一般に公開するものとする。
- 5 その他、会議の公開等に関して必要な事項については、院長が別に定める。

(庶務)

第7条 委員会の庶務は、事務部総務課において処理する。

(その他)

第8条 この要綱に定めるもののほか、委員会の運営に関して必要な事項は、委員長が定める。

附 則

この要綱は、平成18年8月22日から実施する。

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会委員名簿

(敬称略)

委員長	行天 良雄	医事評論家
委員	保坂 洋夫	済生会横浜市南部病院 院長
	向山 秀樹	横浜市中区医師会 会長
	青木 悠紀子	磯子区医療センター訪問看護ステーション管理者
	荻野 アンナ	作家 慶應義塾大学文学部教授
	市毛 ひとみ	みなと赤十字病院奉仕団 副委員長
	前田 次啓	日本発条株式会社 最高顧問
	高橋 柢祐	横浜市中区連合町内会長連絡協議会 会長
	川本 守彦	川本工業株式会社 代表取締役社長

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会の公開に関する要領

1 目的

この要領は、横浜市立みなと赤十字病院市民委員会要綱第6条に基づき、横浜市立みなと赤十字病院市民委員会（以下「委員会」という。）の公開について、必要な事項を定める。

2 傍聴の定員

委員会の傍聴を認める者（以下「傍聴者」という。）の人員数は、その必要が生じた場合に院長が定める。

3 傍聴希望の登録

会議の傍聴を希望する者は、会議開催当日の正午までの間に傍聴申込みの受付を傍聴人名簿（別表1）で済ませなければならない。

4 秩序の維持

- (1) 傍聴者は、会場の指定された場所に着席しなければならない。
- (2) 傍聴者は、会場において写真撮影、録画、録音等を行ってはならない。
- (3) 危険物を持っている者、酒気を帯びている者、その他委員長が委員会の運営に支障があると認める者は、会場に立ち入ってはならない。

5 会場からの退去

委員長は、傍聴者が会議の進行を妨害する等、会議の運営に支障となる行為をしたときは、当該傍聴者を会場から退去を命じることができる。

附 則

この要領は、平成18年9月6日から施行する。

(別表1)

第 回 横浜市立みなと赤十字病院市民委員会

傍 聴 人 名 簿

	住 所	氏 名
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

4 カルテ開示

(1) ガイドライン
別添

(2) その他
電子カルテ端末により、検査結果と診療スケジュール(薬剤、食事、検査)を任意に開示

診療情報の提供に関するガイドライン

1. 基本理念

横浜市立みなと赤十字病院は、医師が診療情報を積極的に提供することにより、患者が疾病と診療の内容を十分に理解し、医師と患者とが相互に信頼関係を保ちながら、疾病を克服することを目的として、病院の倫理規範の一つとして、当ガイドラインを制定する。又患者死亡後の遺族（法定相続人）に対しても対応する。

横浜市立みなと赤十字病院の全ての医師は、この目的を達成する為に、個人情報保護法並びに当ガイドラインの趣旨に沿って、患者への診療情報の提供に努めるものとする。

2. 定義及び適用範囲

当ガイドラインで使う主な用語の意味は、以下のとおりとする。

- (1) 診療情報・・・診療の過程で、患者の身体状況、病状、治療等について、医師又はその指揮・監督下にある医療従事者が知り得た主観的、客観的情報
- (2) 診療録・・・医師法第24条所定の文書
- (3) 診療記録等・・・診療録、手術記録、麻酔記録、各種検査記録、検査成績表、エックス線写真、助産録、看護記録、リハビリ実施録、その他、診療の過程で患者の身体状況、病状等について作成、記録された書面、画像等の一切
- (4) 要約書・・・診療記録等の主要な内容を簡略にまとめたもの
- (5) 診療記録等の開示・・・患者など特定の者に対して、診療記録等を閲覧させ、写し（複写）を交付し、またはこれらに変えて要約書を交付すること
- (6) 遺族・・・診療録等の開示を求めることができる者は、患者の法定相続人に限定する

3. 診療情報の提供

- (1) 診療情報提供の一般原則
 - ア 医師は、患者及び遺族に対して懇切に診療情報を説明・提供するよう努める。
 - イ 診療情報提供は、口頭による説明、説明文書の交付、診療記録等の開示等、具体的状況に即した適切な方法により提供する。

(2) 診療の際の診療情報提供

ア 診療中の患者に対する診療情報の説明・提供は、概ね次に掲げる事項を含むものとする。

(ア) 現状の症状及び診断病名

(イ) 予後

(ウ) 処置及び治療の方針

(エ) 処方する薬剤については、薬剤名・服用方法・効能・特に注意を要する副作用

(オ) 代替的治療法がある場合には、その内容及び利害損失

(カ) 手術や侵襲的な検査を行う場合には、その概要、危険性、実施しない場合の危険性、合併症の有無

イ 患者が「知らないでいたい希望」を表明した場合には、これを尊重する。

ウ 患者が死亡した際には、遺族に患者の死亡に至る診療経過、死亡原因などの説明を行う。

(3) 診療記録等の開示による情報提供

ア 医師及び院長は、患者又は遺族が診療記録などの閲覧、複写を求めた場合には、原則としてこれに応ずるものとする。

イ 医師及び院長は、診療記録等の閲覧、複写に変えて、要約書を交付することができる。

ウ 診療記録等の開示の際、患者又は遺族が補足的な説明を求めたときは、医師は出来る限り速やかにこれに応ずるものとする。

(4) 診療記録等の開示を求め得る者

診療情報などの開示を求めることができる者は、原則として次のとおりとする。

ア 患者が成人で判断能力がある場合は、患者本人

イ 患者に法定代理人がある場合は、法定代理人。但し、満15歳以上の未成年者については、疾病の内容によっては本人のみの請求を認めることができる。

ウ 患者本人から代理権を与えられた親族

エ 患者が成人で判断能力に疑義がある場合は、現実に患者の世話をしている親族及びこれに準ずる縁故者

オ 診療契約に関する代理権が付与されている任意後見人

カ 患者死亡後は遺族（法定相続人）に限定する

(5) 診療記録等の開示を求める手続き

ア 診療記録等の開示を求めようとする者は、横浜市立みなと赤十字病院が定めた方式にしたがって、院長に対して申し立てる。

イ 前項の申立人は、自己が前記3-(4)に定める適正な申立人であることを証明するものとする。

ウ ア項の申し立てを受けた院長は、速やかに診療記録等を開示するか否か等を決定し、これを申立人に通知する。

(6) 費用の請求

院長は、診療記録等の謄写に要した代金等の実費を診療記録等の開示を求めた者に請求することができる。

(7) 手続き規定の整備

院長は、診療記録等の開示請求、実施、費用請求等に関する規定及び申し立て書の書式を整備する。

(8) 診療記録等の開示などを拒みうる場合

医師及び院長は、患者からの診療情報の提供、診療記録等の開示の申し立てが、次の事由に当たる場合には、前記3-(1)、3-(2)、及び3-(3)の定めにかかわらず診療情報の提供、診療記録等の開示の全部又は一部を拒むことができる。なお、診療記録等の開示などを拒む場合には、苦情処理機関（地方医師会に開設）があることを教示する。

ア 対象となる診療情報の提供、診療記録の開示が、第三者の利益を害する恐れがあるとき

イ 診療情報の提供、診療記録等の開示が、患者本人の心身の状況を著しく損なう恐れがあるとき

ウ 前二号のほか、診療情報の提供、診療記録等の開示を不相当とする相当な事由が存在するとき

4. 医師相互間の診療情報の提供

医師の求めによる診療情報の提供

ア 当院の医師は、患者の診療のために必要があるときは、患者の同意を得て、その患者を診療した、若しくは、現に診療している他の医師に対して直接に検査等の診療情報の提供を求めることができる。

イ 前項の求めを受けた医師は、患者の同意を確認したうえで、検査記録等の診療情報を提供するものとする。

5. その他

(1) 教育、研修

横浜市立みなと赤十字病院は、医師がガイドラインを遵守することを促すために、診療情報の提供、診療記録等の開示に関する教育、研修に努める。

(2) 診療録等の開示に係る相談窓口の設置

医師と患者又は遺族との間の診療情報の提供や診療記録等の開示に関する苦情等の受付窓口は外来業務課とする。

(3) ガイドラインの効力

当ガイドラインは、施行日以前になされた診療及び作成された診療記録等については適用されない。

(4) ガイドラインの見直し

横浜市立みなと赤十字病院は、当ガイドラインを、診療録その他の診療記録等の作成・管理に関する環境の整備、並びに医療をめぐる諸条件の変化に適応させるため、2年ごとにその内容を見直す。

但し、必要があるときは、何時でも適宜、検討することができる。

付則

(施行期日) このガイドラインは、平成17年 4月 1日より施行する。

(改定) このガイドラインは、平成18年 4月 1日より施行する。

(改定) このガイドラインは、平成18年10月 1日より施行する。

「診療情報の提供（診療録等の開示）」に係る事務処理要領

1 目的

「診療情報の提供に関するガイドライン」は、患者への診療情報を適切かつ積極的に提供していくことにより、医師と患者との信頼関係の醸成を促し、また、患者自身が自己の疾病に対する理解を深めることによる治療効果の向上を目的とするものである。又患者死亡後の遺族に対しても対応する。

そこで、当院ではこの事務処理要領に従い、診療情報の提供（診療録等の開示）を実施することとした。

2 診療情報提供の一般原則

患者又は遺族への診療情報の提供は、言うまでもなく、医師として果たすべき当然の責務である。

患者が自己の疾病や治療についてよく理解することは、治療効果を高める点からも重視しなければならない。

したがって、診療に際して日頃から患者との対話による信頼関係の醸成に努め、懇切な説明を心がけなければならない。

3 受付窓口

外来業務課 「受付②・③（新患受付）」（1階 正面玄関左 受付カウンター）

4 受付時間

平日の8：30～17：10

（土曜・日曜・祝日・年末年始は受付不可）

5 開示受付方法

開示請求者が来院し、請求者本人であることを確認した上で、「診療情報の提供に係る申込書（別添様式1、及び必要に併せ様式2）」を開示請求者に手渡す。

なお、郵送請求は受け付けない。

6 開示請求書の受付と確認

- (1) 患者本人から「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、運転免許証・旅券・健康保険証・年金手帳、公的機関発行の資格証明書等、書類の提示を受け、請求者本人であることを確認する。
その際、写しを保管する。
- (2) 法定代理人からの「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、上記の書類で患者本人であることを確認するとともに、戸籍謄本、住民票、家庭裁判所の審判書、その他、運転免許証、健康保険証の被保険者等の書類で法定代理人本人であることを併せて確認する。
その際、写しを保管する。
また、患者が未成年でも満15歳以上のときは、患者本人に電話等で同意の有無を確認することがあることを伝えるとともに、同意が得られなければ患者の権利・利益を考慮して不開示とする旨を説明する。
- (3) 患者本人から代理権を与えられた患者親族から「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、「委任状（別添様式2）」に基づき患者との関係が証明できる書類で患者の親族であることを確認する。
その際、写しを保管する。
また、患者が成人で判断能力に疑義がある場合は、現実に患者の世話をしている親族及びこれに準ずる縁故者の場合も、上記の要件を満たす場合のみ同様の扱いとする。
- (4) 診療契約に関する代理権が付与されていることの確認。写しを保管する。
- (5) 法定相続人であることの確認。写しを保管する。
- (6) 複数科を受診している場合は、特に「開示を希望する診療科」を請求者の同意のもとに確認する。
- (7) 開示決定がなされた場合の希望日時を確認する。（概ね請求日の1ヵ月後）

7 開示判断の決定時期

- (1) 開示判断の決定は、開示請求を受けた日から14日以内とする。
- (2) 但し、事務処理上の困難、又はその他の理由により、期間内に開示判断が出来ない場合は、事務部長の決定によりその期間を延長することが出来る。
- (3) 開示の実施は、開示判断の決定がなされた日から14日以内とする。なお、開示の実施にあつては、「お知らせ（別添様式3）」を外来業務課長が開示請求者に書留で通知する。

8 開示の決定方法

- (1) 外来業務課長（及び主治医）は、院長・副院長・当該診療科部長並びに事務部長・診療録管理委員長に診療記録等の開示請求があったことを連絡する。
- (2) 開示決定については、当該診療科部長に確認し、診療録管理委員会の委員にて、以下の事項を調整し、院長・副院長・事務部長の決済を受ける。
 - ・開示（部分開示）の是非
 - ・部分開示、不開示、又は「要約書（別添様式4）」の場合はその理由
 - ・開示の日時、場所
 - ・開示の立ち会い者
- (3) 複数科を受診している患者の場合は、院長が主任主治医を設ける。なお、開示請求者から診療科の指定があった場合には、その科を主任主治医とする。

9 開示の方法

- (1) 開示は、プライバシーの保てる場所として、1階の相談室で行う。
- (2) 外来業務課長は、開示当日の準備として、開示請求者本人であることを確認し、立ち会い者に連絡する。
- (3) 開示請求者の同意が得られている家族は開示場所に同席できるものとする。但し、同席者の範囲は、当該患者の父母、配偶者及び実子並びに兄弟姉妹とする。

10 記録と保管

本事務処理にあたっては、経過並びに結果等を書面で「診療情報の提供に係る報告書（様式5）」を記録し、外来業務課が保管することとする。なお、保管にあつては、診療情報の提供（診療録等の開示）が完結した日から10年間とする。

11 診療録等の開示に係る相談窓口

外来業務課②・③窓口にて「診療録等の開示に係る相談」を行い、これに係る苦情等の対応も含め「診療情報の提供」に関する業務は外来業務課長が担当する。

12 費用の請求

複写等に要した費用を「受領書兼領収書（別添様式6）」により、開示請求者に請求する。請求額は、コピー代（一部につき10円）、フィルムコピー代（一般撮影は一枚に

つき900円、CT・MRIは一枚につき1000円)を実費徴収するものとする。

消費税は、別途徴収。

13 その他

この事務処理要領は、医療をめぐる諸情勢に適合させるため、必要に併せ、検討並びに変更することができる。

診療記録等の開示申込書

横浜市立みなと赤十字病院 院長 様

診療記録等の開示を受けたい患者氏名	(フリガナ)	(姓)	(名)	
	患者氏名			
	患者ID番号			
	住 所			
	電 話 番 号			
	生 年 月 日	明治・大正・昭和・平成	年	月
開示を希望する診療科 (該当する科に ○を記入)	内科・呼吸器科・消化器科・循環器科・神経内科・アレルギー科・小児科・外科 呼吸器外科・心臓血管外科・脳神経外科・整形外科・形成外科・皮膚科・泌尿器科 産婦人科・眼科・耳鼻咽喉科・リハビリテーション科・精神科・放射線科・麻酔科 歯科口腔外科・緩和ケア			
開示を希望する記録 (該当する所に ○を記入)		診察年月日、部位等	複写	閲覧
	1 診療経過の要約書 (入院・外来)			
	2 診療録 (カルテ) (入院・外来)			
	3 検査記録・検査成績表 (入院・外来)			
	4 エックス線写真 (入院・外来)			
	5 CT画像 (入院・外来)			
	6 その他 (入院・外来)			

私は、上記のとおり診療記録等の開示を希望します。

平成 年 月 日

申請者 氏 名 _____

患者との関係 _____

住 所 _____

電 話 番 号 _____

(本人同意書)

私は、上記のとおり、申請者 _____ に対して、私の診療記録等が開示されることに同意します。

患者本人 (自筆) _____ 印

(当院使用欄)

受付 月日	管理者の決着			主治医の意見			実施記録		費用		確認
	開示	保留	可 開示 不	同意	不同意	取 れ ず	発 送	立 会	不 要	収 受 済	

委 任 状

私は、(代理人氏名) _____ [(患者本人との関係) _____]
(住所) _____
(電話番号) _____ - _____
を代理人として、次の事項を委任します。

記

私に関する診療記録等の閲覧／複写などを申請し、写しなどの交付を受ける件

平成 _____ 年 _____ 月 _____ 日

委任者(患者本人)	住所	
	氏名	印
	(注;患者様ご自身が自署してください)	
生年月日	明治・大正・昭和・平成	年 月 日

※委任状のほか、患者様と代理人との関係を証明するものの提出を求めています。

(様式3)

横病医 第 号
平成 年 月 日

様

診療情報の提供〔診療記録等の開示〕について（お知らせ）

横浜市立みなと赤十字病院
院長 西 岡 清

平成 年 月 日ご依頼のありました 様に関する診療録の開示につきまして、下記の内容によりお知らせ申し上げます。

開示する範囲	
様に関する診療記録等について	
1	<input type="checkbox"/> 全記録 <input type="checkbox"/> 全期間
2	<input type="checkbox"/> 全記録 <input type="checkbox"/> 期間限定（ 年 月 日～ 年 月 日）
3	<input type="checkbox"/> 一部記録 <input type="checkbox"/> 全期間 (診療経過の要約書、医師記録、看護記録、処方箋、検査記録、 X線写真、CT画像、その他)
	(注；)科限定
4	<input type="checkbox"/> 一部記録 <input type="checkbox"/> 期間限定（ 年 月 日～ 年 月 日） (診療経過の要約書、医師記録、看護記録、処方箋、検査記録、 X線写真、CT画像、その他)
	(注；)科限定
5	開示できません（理由；)
開示場所・日時	
場所；横浜市立みなと赤十字病院内	
日時；平成 年 月 日（ 時～ 時迄）・その他（)	

〔注意事項〕

1. ご来院の際は、患者本人であることを証明できる書類（代理人にあっては委任状）と併せて本状を医事課窓口②・③にご提示下さい。
2. このお知らせを発行した日から30日を経過しても来院されない場合は、開示の申請書は無効とさせていただきます。
3. 開示に必要な書類の複写代金等は、実費を徴収させていただきます。
4. なお、ご不明な点やお問い合わせは医事課長（内線4310）までご連絡下さい。

要約(サマリー)・抄録

患者氏名 様(明・大・昭・平 年 月 日生)患者ID

① 主訴・ 症状・ 経過 ② 検査等 所見 ③ 治療 内容等	初診年月日	入院期間	年 月 日~	年 月 日
	診断名 1.	転帰	転帰年月日	年 月 日
	診断名 2.	転帰	転帰年月日	年 月 日
	診断名 3.	転帰	転帰年月日	年 月 日
退院時 指導 内容・ 処方等			
			
			
			
			
			
			
			
			
			
紹介先	作成年月日		記載者署名	

※記入状の留意点
日本語を使用し、平易な表現で読みやすい記載をすること。

診療情報の提供〔診療記録等の開示〕に係る報告書（中間／終了）

平成 年 月 日

横浜市立みなと赤十字病院長 様

診療科:

部 長:

主治医:

以下のとおり報告します。

患 者 氏 名	
開示対象者	
開示の日時及び場所	
開示請求に係る個人情報の内容	
開 示 方 法	(1)閲覧 (2)複写
	後日交付 平成 年 月 日
相手方の状況	<hr/> <hr/> <hr/>
事務局同席者	
備 考	<hr/> <hr/> <hr/>

(様式6)

平成 年 月 日

受 領 書

横浜市立みなと赤十字病院長 様

患者 _____ の診療記録等のコピーを確かに受け取りました。
この内容は、患者本人の承諾なしに第三者に渡らないように注意いたします。

受領者氏名 _____ 印

患者との続柄(本人 ・ _____)

(備考欄)

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

5 医療倫理委員会の開催状況

	医療倫理委員会 開催日	
1	年3～4回開催予定 (不定期)	
	委員名	役職・性別・任命月日・委嘱期限等
1	小森 博達	委員長（副院長）・男・平成18年4月1日再任
2	高橋 誠司	外部委員（神奈川県立保健福祉大学教授）・男・平成17年4月1日任命
3	稲田 輝明	外部委員（元判事）・男・平成17年6月1日任命
4	中村 陽一	委員（アレルギーセンター長）・男・平成18年4月1日再任
5	山本 晃	委員（第三内科部長）・男・平成18年4月1日新規任命
6	石束 嘉和	委員（精神科部長）・男・平成18年4月1日再任
7	伊藤 理	委員（形成外科部長）・男・平成18年4月1日再任
8	田淵 典之	委員（心臓血管外科部長）・男・平成18年4月1日再任
9	加治木 葉子	委員（看護部長）・女・平成18年4月1日新規任命
10	小笠原 利枝	委員（緩和ケア病棟一師長）・女・平成18年4月1日新規任命
11	高橋 弘充	委員（薬剤副部長 院長補佐）・男・平成18年4月1日再任
12	池田 充	委員（経営企画課長）（委員会事務局）・男・平成18年4月1日再任

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「4 病院管理」

- 1 安全管理に関する計画
- 2 災害対策に関する計画
- 3 患者サービスに関する計画

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-1安全管理に関する計画

	会議・イベント等	内容	頻度	参加者
1	医療安全管理委員会	医療安全対策の検討および推進に関すること。医療安全推進のための研修に関すること。インシデント・アクシデントレポートに関する報告	隔月1回 要事設置	医師・看護師・薬剤師・事務
2	RM委員会	インシデント・アクシデント報告の提出促進、浸透、集計、分析。リスクマネージャーへの教育、指導。	月1回	実務者レベルの医師・看護師・事務・コメディカル
3	医療事故調査委員会	当該医療行為の発生経過、原因について検討。これに伴う診療録および諸資料の整備。	要事設置	医師・看護師・事務・外部委員
4	院内感染防止対策委員会	抗生物質、消毒剤の適正投与に関する検討。感染防止のための職員教育。	月1回	医師・看護師・薬剤師・検査技師・事務
5	感染対策チーム	院内感染の調査、研究、予防策などの検討。	週1回	医師・看護師・薬剤師・検査技師・事務
6	医療の質検討委員会	医療の質の改善・向上について検討。患者本意の医療を推進する。	月1回 要事設置	医師・看護師・事務
7	職員研修	医療事故防止について	年2回	全職員
8	〃	院内感染対策について	年4回	〃

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-2災害対策に関する計画

	会議・訓練等 名称	内容	頻度	参加者
1	救護担当者会議	赤十字神奈川県支部を中心に県内赤十字の救護について検討・連絡・調整を行う。	年4回	赤十字事業推進課救護担当者・救護担当看護部看護師
2	災害医療拠点病院連絡協議会	神奈川県内32の拠点病院連絡会議	年数回	赤十字事業推進課救護担当者等
3	災害医療検討ワーキング	みなと赤十字病院の災害医療全般について検討。	年数回	救護員指導医師を中心に10名程度
4	赤十字神奈川県支部救護班要員教育訓練	県内各施設の救護班要員に対する基礎から応用までの訓練。	年1回	救護班要員登録者
5	八都県市合同防災訓練	首都八都県市の総合防災訓練	年1回	救護班要員登録者
6	羽田国際空港救難救助訓練	羽田空港が主催する年二回の訓練のうち、みなと赤十字病院は秋の総合訓練を担当。	年1回	救護班要員登録者
7	災害医療拠点病院合同災害医療対策訓練	災害医療拠点病院連絡協議会が実施する訓練	年1回	救護班要員登録者
8	船舶搬送患者受け入れ訓練	緊急時患者搬送用接岸場の船舶から救急外来まで、患者を搬送する訓練。	年1回	職員
9	NBC災害除染訓練	NBC災害に対応できるよう、除染セットを使用した訓練	年1回	救護班要員登録者
10	災害医療対応訓練	災害想定を元に、多数傷病者の受け入れや病棟管理、災害対策本部運営など、総合的な訓練。	年1回	職員およびボランティア
11	災害時のこころのケア研修	災害時医療救護活動にあたる救護員を対象として行う研修。	年1回	救護員登録者

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-3患者サービスに関する計画

	イベント・会議・研修等名称	内容	頻度	参加者
1	看護の日	健康チェック、看護に関するインフォメーション、便利グッズの紹介	年1回	外来受診者、入院患者、一般市民
2	クリスマスイベント	ボランティアによる歌のプレゼント、クリスマスカード等のプレゼント	年1回	対象；入院患者 協力；みなと病院奉仕団
3	各種コンサート	ボランティアによる歌や楽器演奏などのミニコンサート	年数回	対象；入院・外来患者 協力；みなと病院奉仕団
4	みなと日赤寄席	落語会	年1回	対象；入院患者 協力；みなと病院奉仕団
5	病棟単位イベント	お花見、子供の日、納涼会、クリスマス等四季折々のイベントを病棟ごとに実施し、ボランティアが支援	随時	対象；入院患者 協力；みなと病院奉仕団
6	ボランティア活動推進委員会	病院ボランティアと病院との連絡調整会議	年2～3回	みなと赤十字病院奉仕団 役員と関係職員
7	病院ボランティア養成講座	みなと赤十字病院のボランティアを志す人を対象とした講座	年3回程度	一般市民
8	病棟ボランティア研修会	病院ボランティア養成講座修了者で、緩和ケア病棟を中心に病棟での活動を希望するボランティアのための研修会	年数回	みなと赤十字病院奉仕団 員
9	赤十字ボランティア初級研修会	赤十字奉仕団員のための初級研修会	年1～2回	みなと赤十字病院奉仕団 員
10	その他ボランティア研修会	ボランティア活動を円滑に進めるための研修会 (事例検討や介助法研修等)	年2～3回	みなと赤十字病院奉仕団 員

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「5 職員等研修」

- 1 院内職員研修計画
- 2 院外学生研修計画
- 3 臨床研修プログラム

医療提供計画書

5研修に関する書類

5-1院内職員研修計画

	研修（勉強会）名称	内容	対象者
1	フレッシュ	フォローアップ研修、学習会	新人看護職員
2	メンバーシップ	メンバーシップ研修会、事例研究、学習会	リーダーの新人レベルの評価を受けた看護職員
3	プリセプターシップ	プリセプターシップ研修会、キャリア開発研修会、フォローアップ研修会	メンバーシップを終了した看護職員
4	リーダーシップ入門	リーダーシップ研修会、仕事研究、学習会	リーダーの一人前レベルの看護職員
5	マネージメント入門	マネージメント研修会、中間研修、報告会	リーダーシップ入門を終了した看護職員
6	マネージメント実践	マネージメント研修会、中間研修、報告会	マネージメント入門を終了した看護職員
7	看護研究	研究講義、論文抄読、研究指導、発表会	リーダーシップ入門を終了した看護職員
8	がん化学療法支援	講義、技術、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
9	がん患者看護支援	講義、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
10	重症者支援	講義、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
11	認知症ケア	講義、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
12	口腔ケア	講義、事例展開	リーダーシップ入門を終了した看護職員
13	新任管理者	管理者の役割、課題中間評価、採集評価	新任係長
14	救護看護師養成研修(支部・県内3病院合同)	赤十字概論、災害看護論、赤十字救急法	赤十字看護基礎教育施設以外の卒業の看護職員
15	静脈注射研修	法的、論理的根拠、薬理的知識、技術	レベル1～4の段階にある看護職員
16	感染管理学習会（東部ブロック）	感染対策・管理について	院内で感染管理を推進する看護師
17	リスクマネージャー研修（東部ブロック）	リスクマネジメントについて、事例検討	院内でリスクマネジメントを推進する管理者
18	WOC看護学学習会（東部ブロック）	基礎知識、事例検討、演習	院内でストマケアを推進する看護師
19	呼吸療法認定士学習会（東部ブロック）	呼吸療法の知識、演習	呼吸療法認定を持つ看護師
20	こころのケア研修	こころのケアについて、演習	救護班として登録のある職員
21	看護係長研修（東部ブロック）	看護師のキャリア形成支援とナラティブ	看護係長
22	看護師長研修（東部ブロック）	看護師のキャリア形成支援とナラティブ	看護師長
23	新人オリエンテーション	講演会「接遇について」「個人情報保護法について」「電子カルテの概要」	新規採用職員
24	新規採用職員基礎研修会（支部）	赤十字職員としての意識の確立、執務に必要な知識の習得、参加相互の交流	新規採用職員

25	新任総務課長研修会	日本赤十字社の現状と課題及び課長としての役割を認識する	新たに任用された総務課長または人事課長
26	コミュニケーションスキルアップ研修	接遇研修「CSマインドと部下育成のために」	原則として課長職以上
27	赤十字基礎研修会（支部）	赤十字の組織と事業の概要、業務遂行に必要な基礎知識の習得、参加者の交流	新規採用職員研修会や中堅職員研修会に参加できなかった職員
28	現任係長研修会（支部）	部下の育成指導、仕事の進め方、問題解決、リーダーシップ等	係長または相当職員
29	新任係長級職員研修会（3県合同）	部下の育成指導、仕事の進め方、問題解決、リーダーシップ等	3県支部・施設の新任係長級職員
30	新任課長級職員研修会（3県合同）	赤十字を取り巻く世界情勢の理解、管理者としての認識、問題解決能力の向上	3県支部・施設の新任課長級職員
31	勤務評定制度推進者研修会（本社）	勤務評定制度を公正に実施するため、制度の目的・仕組みについての理解、正しい評定手法等の習得	各部署の勤務評定者
32	中堅職員研修会（支部）	赤十字事業の現状と課題を踏まえ、中堅職員としての自覚と責任を持たせる。職務遂行に必要な能力の向上	採用後5～10年前後の職員
33	広報研修会Ⅰ	事業の透明性確保と赤十字活動への理解・共感を深め、広報の基礎を学ぶ	広報委員など
34	広報研修会Ⅱ	事業の透明性確保と赤十字活動への理解・共感を深め、広報の基礎を学ぶ	広報委員など
35	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-①（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかにかに生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
36	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-②（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかにかに生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
37	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-③（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかにかに生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
38	ライフプランセミナー（支部）	定年後の生活設計に役立つ情報や計画の立て方	赤十字施設に勤務する50歳以上の職員、総務・人事担当者
39	女性活用のための中間管理職セミナー	講演会	女性の部下を育成する立場にある中間管理職
40	神奈川県病院協会「病院管理研修会」	講演会	管理部門・専門職・事務職・幹部および近い将来管理者として見込みのあるもの
41	メンタルヘルスクエア研修会	講演会	本社及び支部・近隣施設職員
42	赤十字病院臨床研修医研修会	各赤十字病院で研修を受けている研修医に対し、赤十字に触れる機会を与え、赤十字事業に対する理解を深め、研修終了後赤十字病院への勤務を期待する	赤十字病院で臨床研修を行なっている2年次生
43	日本赤十字社臨床研修指導医養成講習会	講演会等	臨床研修指定病院に勤務する医師で、実際に臨床研修医への指導に関わっている医師
44	人権に関する研修会	講演会等	赤十字施設職員
45	危機管理研修会	講演会等	赤十字施設職員
46	神奈川県内医師等研修会	講演会等	3赤十字病院の医師等
47	自己啓発支援制度	「通信教育講座のご案内」の配布及び周知	適任者

医療提供計画書

5 研修に関する書類

5-2院外学生等研修計画

	研修（勉強会）名称	内容	対象者
1	別添あり		

医療提供計画書

5 職員等研修

5-3 臨床研修プログラム

平成19年度事業計画書 横浜市立みなと赤十字病院研修プログラムに同じ

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「6 外部委託」

1 外部委託業務

(医療法施行令に基づく8業種を中心)

6 外部委託に関する書類

1 外部委託業務

	委託業務の名称	委託期間	主な業務内容	受託者	
				会社名	現場責任者
1	食事療養提供業務	H20.4～ H21.3	患者用給食の調理、給食材料管理補助、食器洗浄等衛生管理補助、配膳・下膳業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	ハーベスト株式会社 佐藤 孝司 045-336-1109
2	中央滅菌材料室・手術室器材の洗浄・滅菌業	H20.4～ H21.3	使用済器材の回収・洗浄・滅菌・供給業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	日本ステリ株式会社 野房 弘義 03-3292-1610
3	検体検査業務	H20.4～ H21.3	検体検査業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社エスアールエル 竹村 健太郎 045-314-0201
4	患者用ベッド洗浄業務	H20.4～ H21.3	ベッド等の清拭・定期点検業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社柴橋商会 長尾 伸一 045-312-5700
5	寝具賃貸借及び洗濯業務	H20.4～ H21.3	患者用寝具・職員当直用寝具賃貸借契約洗濯業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社サビーム・ランドリー 嶋村 実 045-833-0474
6	白衣等リース業務	H20.4～ H21.3	白衣のリース契約	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社柴橋商会 長尾 伸一 045-312-5700
7	白衣等賃貸業務契約書	H20.4～ H21.3	白衣・患者用病衣のリース契約	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社サビーム・ランドリー 嶋村 実 045-833-0476
8	医薬品院内物流管理業務	H20.4～ H21.3	購買管理補助業務 薬品在庫管理業務 配置定数薬の補充管理業務 搬送業務 等	会社名 現場責任者 連絡先電話	東邦薬品株式会社 佐藤 典彦 045-936-2131
9	医事関連業務	H20.4～ H21.3	外来部門の計算・受付・クラーク業務及び保険請求関連業務及び医療情報オペレーター業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社アイ・エム・ビー・センター 櫻田和歌子 045-314-0679
10	院内保育所運営業務	H20.4～ H21.3	職員子女の保育業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社ホビンス コーポレーション 苗村 久美子 045-314-0679
11	SPD物流管理サービス業務	H20.4～ H21.3	医療材料の物流管理業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	丸紅ホスピタルパートナーズ株式会社 保田 俊祐 03-3282-2853
12	施設管理	H20.4～ H21.3	施設設備の運転及び点検業務と院内外の警備業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社丸誠 岡田 修 045-664-1107
13	警備業務	H20.4～ H21.3	院内外の警備業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	国際警備株式会社 石井 久敏 045-243-3111
14	清掃業務 (B1F～8F)	H20.4～ H21.3	外回り外来部門・病棟・手術室・事務室等清掃業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	新東産業株式会社 鈴木 美佐子 03-3400-4141
15	産業廃棄物処理業務	H20.4～ H21.3	院内から出されるゴミの収集運搬及び処理業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社神奈川保健事業社 太田 秀樹 045-791-6333
16	一般廃棄物収集運搬業務	H20.4～ H21.3	院内から出されるゴミの収集運搬及び処理業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社神奈川保健事業社 太田 秀樹 045-791-6333
17	感染性廃棄物収集運搬処理業務	H20.4～ H21.3	院内から出される感染性廃棄物の収集運搬及び処理業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	有限会社トキワ薬品化工 松井貴久 045-921-3264
18	医薬品(医療ガス)供給業務	H20.4～ H21.3	医療用液体酸素・医療用液体窒素・医療用酸素ガス等の供給業務	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社イワサワ 二本木 正志 045-461-1144
20	ナースコール設備保守点検	H20.4～ H21.3	ナースコール設備保守点検	会社名 現場責任者 連絡先電話	株式会社ケアコム 江黒 哲郎 0424-85-7306
21	院内ネットワークシステム保守点検	H20.4～ H21.3	院内LANシステム保守点検	会社名 現場責任者 連絡先電話	富士セレクトクス神奈川株式会社 鈴木 仁 045-681-1104
22	自動尿測定システム保守点検	H20.4～ H21.3	自動尿測定システム保守点検	会社名 現場責任者 連絡先電話	円田医科工業株式会社 永峰 敏 03-3832-8907

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「7 情報管理」

1 管理責任体制・安全対策等

1 管理責任体制・安全対策等

1 横浜市立みなと赤十字病院情報システム運用管理規程(19年度事業計画に同じ)

2 安全対策

サーバー室の管理(入退室の規制)、防災防犯対策

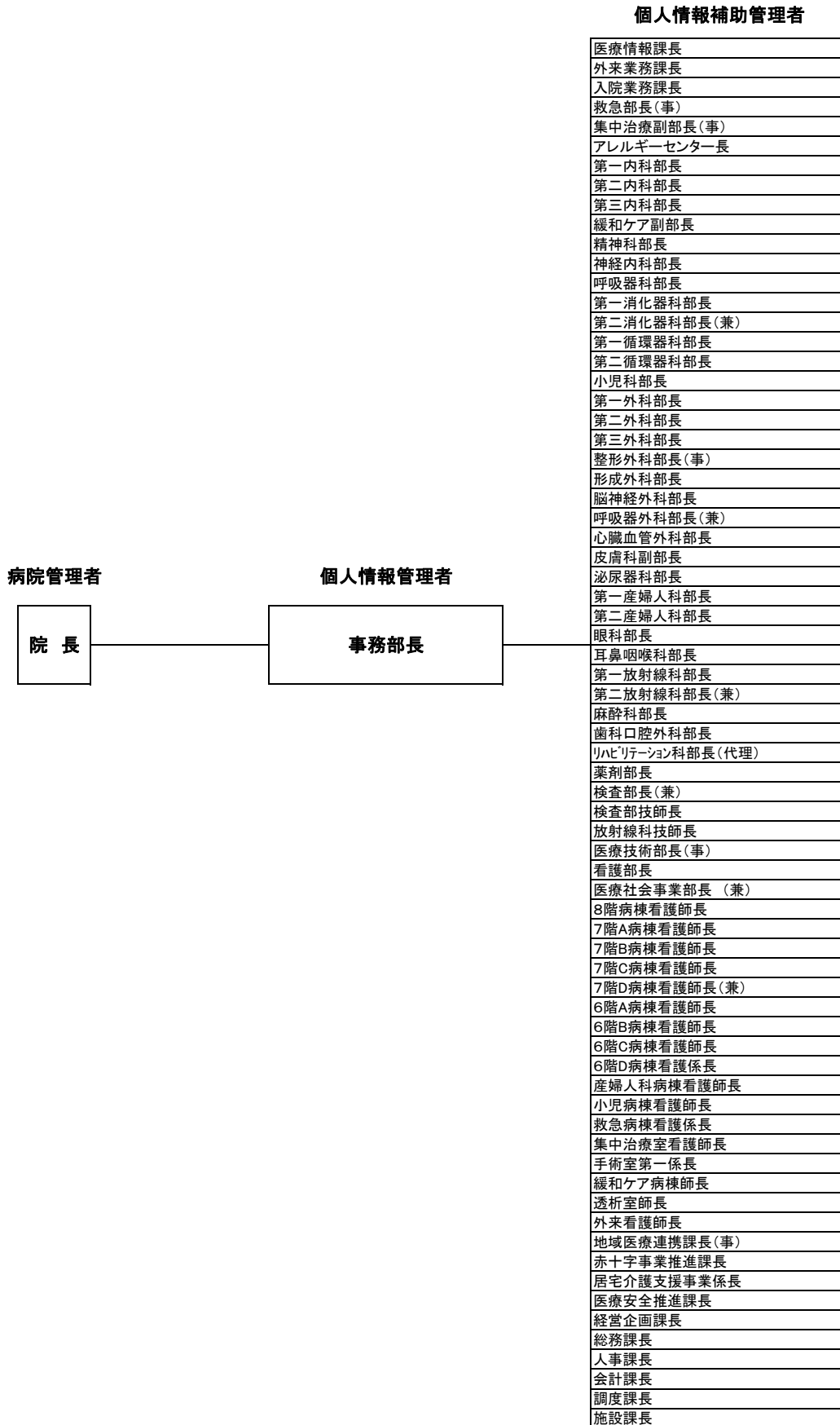
☆サーバー室の入退室管理については、出入管理システムにより個別カードを用いて入室が制限しております。
また、サーバー室の隣に医療情報事務室があり事務室内を通らなければ、サーバー室に入室することは出来ず、さらに事務室内には24時間365日人員の配置をしており防災及び防犯に努めています。

3 個人情報の管理責任体制(別添参照)

4 アクセス管理(職種別権限については別添職種別権限一覧参照)

利用者IDとパスワード管理

- (1) 利用者は、初期登録時において運用責任者より封印した紙で配布された中のパスワードを一時利用し、有効期限までに自らのパスワードを「パスワード変更ツール」にて設定する。
- (2) 自分のパスワードは、決して他人又は他のグループに口外しない。
- (3) パスワードを紙などに記述して記録しない。
- (4) パスワードをファンクションキーなどに登録しない。
- (5) 自分の利用者IDとパスワードを他の者に教えることにより、システムの利用権限を他人に貸与しない。
- (6) パスワードは、以下の条件で付与する。
 - ① パスワードに使用するキャラクタは、アルファベット(大文字・小文字)、数字をそれぞれ最低限1文字以上用い4文字以上で使用する。
 - ② 通常システムにログインする際には、パスワードを利用する。
- (7) パスワードには、以下のような推測可能な用語を設定してはならない。(パスワードの禁則)
 - ① 年月日、曜日、その他日付に関するもの
 - ② 姓名、名字、イニシャル、ニックネームなど
 - ③ 医療機関名、部署名、それらに関するもの
 - ④ 電話番号やそれに類似するもの
 - ⑤ ユーザ識別子、ユーザネーム、グループID、他のシステムの識別子
- (8) 利用者のパスワードは、登録してから有効期限の60日が経過する日までに新しいパスワードに変更する。



横浜市立 みなと赤十字病院 組織図

部 長		副部長・技師長		課長・看護師長		係 長	
救急部長(事)	小森 博達	救急副部長	伊藤 敏孝				
集中治療部(事)	小森 博達	集中治療副部長	武居 哲洋				
アレルギーセンター科部長	中村 陽一						
第一内科部長	川満 久恵	第一内科副部長	岩本 彩雄				
第二内科部長	渡辺 孝之	第二内科副部長	萩山 裕之				
第三内科部長	山本 晃						
緩和ケア部長(兼)	小尾 芳郎	緩和ケア副部長	黒田 俊也				
精神科部長	石束 嘉和						
神経内科部長	田中 宏明						
呼吸器科部長	田ノ上 雅彦	呼吸器科副部長	河崎 勉				
第一消化器科部長	有村 明彦						
第二消化器科部長(兼)	有村 明彦						
第一循環器科部長	沖重 薫						
第二循環器科部長	畔上 幸司						
小児科部長	川野 豊						
第一外科部長	阿部 哲夫	第一外科副部長	上向 伸幸				
第二外科部長	小尾 芳郎						
第三外科部長	長堀 優						
整形外科部長(事)	小森 博達	整形外科副部長	北原 建彰				
		整形外科副部長	浅野 浩司				
形成外科部長	伊藤 理						
脳神経外科部長	持松 泰彦	脳神経外科副部長	高木 信				
呼吸器外科部長(兼)	田淵 典之						
心臓血管外科部長	田淵 典之						
皮膚科部長	欠	皮膚科副部長	宮崎 安洋				
泌尿器科部長	岩崎 皓	泌尿器科副部長	土屋 ふとし				
第一産婦人科部長	若月 雅美						
第二産婦人科部長	多田 聖郎						
眼科部長	椎野 めぐみ						
耳鼻咽喉科部長	新井 基洋	耳鼻咽喉科副部長	佐藤 守彦				
第一放射線科部長	大谷 洋一	放射線科技師長	友井 忠雄	放射線診断課長	宮沢 明	放射線診断係長	猪狩 三朗
第二放射線科部長(兼)	大谷 洋一			放射線治療課長	川上 直志	放射線治療係長	青木 敏博
麻酔科部長	西村 一彦						
歯科口腔外科部長	向山 仁						
リハビリテーション科部長(代理)	中村 浩	リハビリテーション科副部長	中村 浩	リハビリテーション課長	欠	リハビリテーション係長	小泉 茂雄
薬剤部長	高橋 弘充	薬剤副部長	井口 恵美子	調剤課長(兼)	井口 恵美子	調剤係長	佐藤 隆
				医薬品管理課長	平田 周祐	製剤係長	吉見 哲
						麻薬係長	宮崎 百合
						医薬品情報係長	細内 和政
検査部長(兼)	渡辺 孝之	検査部技師長	久保 信雄	臨床検査課長	鈴木 清	検体検査係長	高橋 弘一
						生理学一係長	欠
						生理学二係長	吉田 実
						生理学三係長	吉田 実
				病理検査課長	欠	輸血係長	欠
						病理検査係長	山村 信一
病理部長	欠						
医療技術部長(事)	小森 博達			医療技術課長	欠	臨床工学係長	皆川 宗輝
						視能訓練係長	欠
						歯科衛生・技工係長	欠
						臨床心理係長	欠
				栄養課長	畠山 結花	栄養係長(事)	畠山 結花
						調理一係長	山田 勝久
						調理二係長	市川 雄一
看護部長	加治木 葉子	看護副部長	荒尾 都威子	8階病棟看護師長	古田 美佐子	8階病棟係長	高梨 和子
				7階A病棟看護師長	谷 文恵	7階A病棟係長	欠
				7階B病棟看護師長	君 めぐみ	7階B病棟係長	欠
				7階C病棟看護師長	間瀬 照美	7階C病棟係長	欠
				7階D病棟看護師長(兼)	間瀬 照美	7階D病棟	山口 静
				6階A病棟看護師長	角藤 厚美	6階A病棟係長	欠
				6階B病棟看護師長	佐條 美保子	6階B病棟係長	欠
				6階C病棟看護師長	宮内 まゆみ	6階C病棟係長	欠
				6階D病棟看護師長	欠	6階D病棟係長	欠
				精神科病棟看護師長	澤山 幸恵	精神科病棟一係長	赤沢 雪路
						精神科病棟二係長	東海 孝子
				産婦人科病棟看護師長	藤木 佳代子	産婦人科病棟係長	中島 まさ子
				小児病棟看護師長	渡辺 佐恵子	小児病棟係長	佐藤 美香
				救急病棟看護師長	欠	救急病棟係長	内田 加奈子
				集中治療室看護師長	乾 尚美	集中治療室係長	児玉 華織
				手術室看護師長	欠	手術室一係長	右崎 真珠美
						手術室二係長	嶋松 布佐子
				緩和ケア病棟看護師長	小笠原 利枝	緩和ケア病棟係長	欠
				透析室看護師長	増淵 真佐子	透析室係長	欠
				外来看護師長	才間 良子	外来係長	欠
				夜勤専従看護師長	欠	夜勤専従係長	欠
				看護教育係長(兼)	間瀬 照美	看護教育係長	欠
医療社会事業部長(兼) (地域医療連携室)	持松 泰彦	医療社会事業副部長	伊藤 美奈子	地域医療連携課長(事)	岡本 龍太	地域医療連携係長	北村 聖奈
				医療社会事業課長	欠	医療社会事業係長	欠
				赤十字事業推進課長	西嶋 美貴子	災害救護係長	欠
						健診係長	欠
				訪問看護ステーション長	欠	訪問看護ステーション係長	欠
						居宅介護支援事業係	大橋 恵子
事務部長	岡本 龍太			医療安全推進課長	三上久美子	安全推進係長	欠
				経営企画課長(兼)	池田 充	サービス係長	欠
				総務課長	池田 充	企画係長(事)	池田 充
				人事課長	柳田 幸夫	総務係長	山口 健一
						人事係長(事)	柳田 幸夫
						職員係長	青木 めぐみ
				会計課長	大堀 浩	経理係長	川崎 雅史
						出納係長	津々泰江
				調度課長	三橋 文武	調度係長	久慈 直彦
						物品管理係長	川原 敏夫
						物流係長	柏木 仁
				施設課長	織田 和彦	施設係長	伊藤 好行
				医療情報課長(兼)	小山田 茂夫	供給係長	佐々木 義之
						医療情報係長	欠
				入院業務課長	小山田 茂夫	入院係長	森 由美子
						病歴係長	岩月 恭子
				外来業務課長	関森 忠良	外来係長	欠

院長	副院長
西岡 清	小森博達

横浜市立みなと赤十字病院

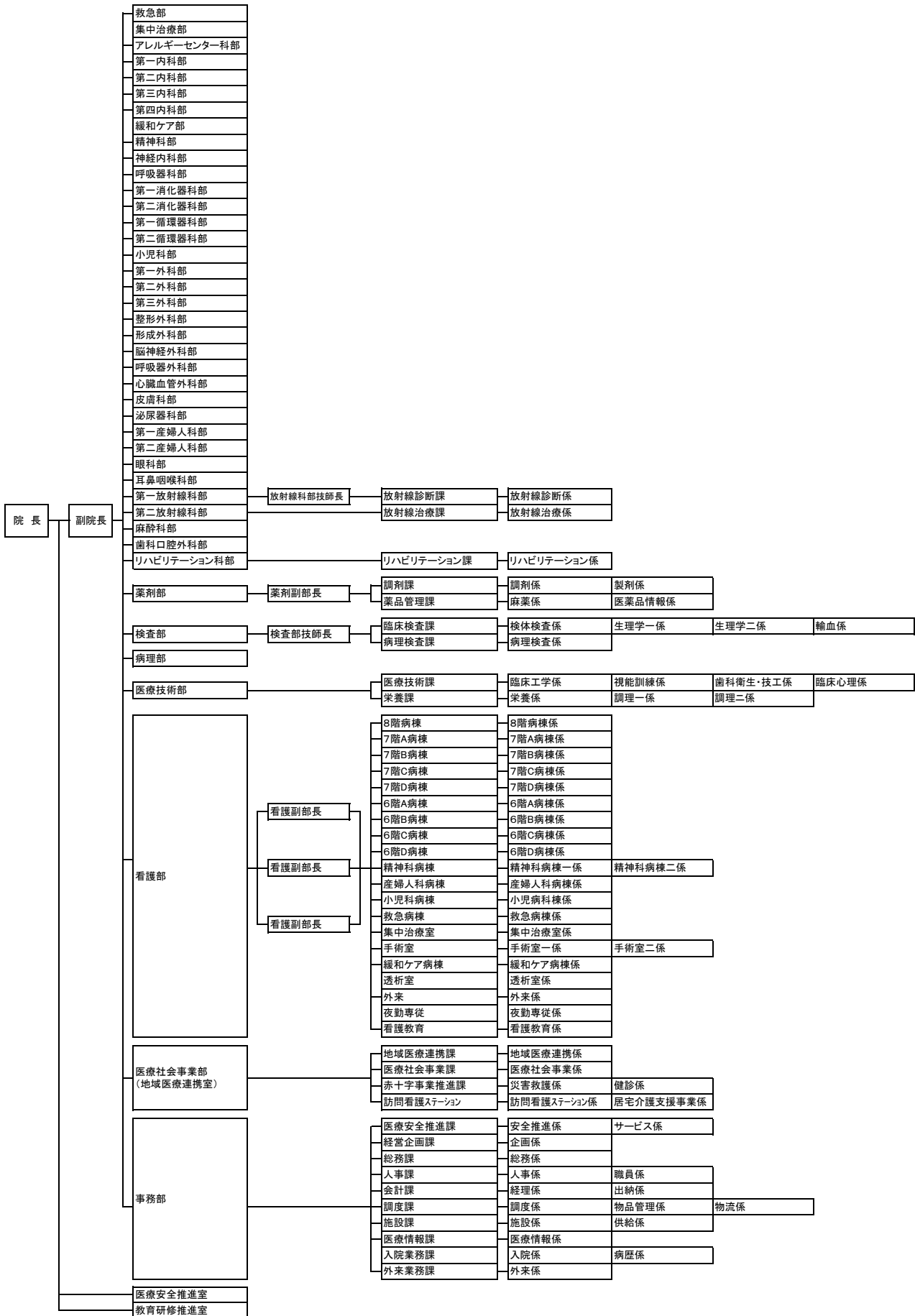
平成20年度事業計画書

「医療提供計画書」

「8 職員」

- 1 職員配置状況
- 2 診療科責任体制
- 3 看護責任体制
- 4 中央部門責任体制
- 5 管理部門責任体制

横浜市立 みなと赤十字病院 組織図



8-1平成20年度職員配置予定数

職 種	配置予定	内 訳			備 考
		常勤	非常勤	派遣職員等	
管 理 部 門	事 務 職 員	59	59		
	技 術 職 員	9	9		
	調 理 員	11	11		
	運 転 手				
	ボイラー技師				
	電 話 交 換 手				
	そ の 他	13	13		MSW 4 PSW 1 Ns 8
診 療 部 門	医 師	155	147	8	
	歯 科 医 師	2	2		
	事 務 職 員				
有 護 部 門	看 護 師	480	450	30	
	准 看 護 師				
	看 護 助 手	48	48		
	事 務 職 員				
中 央 部 門	薬 剤 師	18	18		
	診 療 放 射 線 技 師	18	18		
	臨 床 検 査 技 師	27	27		
	理 学 療 法 士	5	5		
	作 業 療 法 士	3	3		
	言 語 聴 覚 士	2	2		
	心 理 療 法 士				
	視 能 訓 練 士	2	2		
	歯 科 技 工 士				
	歯 科 衛 生 士	3	3		
	管 理 栄 養 士	4	4		
	栄 養 士				
	臨 床 工 学 技 士	5	5		
	ケースワーカー				
事 務 職 員					
そ の 他	3	3		マッサージ師2 臨床心理士1	
その他					
合 計	867	829	38		

8-2平成20年度診療科責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名
1	救急部	2	診療科部長 副部長	小森 博達 伊藤 敏孝
2	集中治療部	1	診療科部長 副部長	小森 博達 武居 哲洋
3	内科	9	診療科部長 診療科部長 診療科部長 副部長 副部長	川満 久恵 渡辺 孝之 山本 晃 岩本 彩雄 萩山 裕之
4	呼吸器科	5	診療科部長 副部長	田ノ上 雅彦 河崎 勉
5	消化器科	6	診療科部長 副部長	有村 明彦
6	循環器科	9	診療科部長 診療科部長	沖重 薫 畔上 幸司
7	神経内科	2	診療科部長 副部長	田中 宏明
8	緩和ケア部	2	診療科部長 副部長	小尾 芳郎 黒田 俊也
9	アレルギーセンター科	3	診療科部長 副部長	中村 陽一
10	小児科	7	診療科部長 副部長	川野 豊
11	外科	8	診療科部長 診療科部長 診療科部長 副部長	阿部 哲夫 小尾 芳郎 長堀 優 上向 伸幸
12	呼吸器外科	2	診療科部長 副部長	田淵 典之
13	心臓血管外科	3	診療科部長 副部長	田淵 典之
14	脳神経外科	3	診療科部長 副部長	持松 泰彦 高木 信
15	整形外科	6	診療科部長 副部長 副部長	小森 博達 北原 建彰 浅野 浩司
16	形成外科	2	診療科部長 副部長	伊藤 理
17	皮膚科	3	診療科部長 副部長	欠 宮崎 安洋
18	泌尿器科	5	診療科部長 副部長	岩崎 皓 土屋 ふとし
19	産婦人科	7	診療科部長 診療科部長	若月 雅美 多田 聖郎
20	眼科	3	診療科部長 副部長	椎野 めぐみ
21	耳鼻咽喉科	4	診療科部長 副部長	新井 基洋 佐藤 守彦
22	リハビリテーション科	2	診療科部長 副部長	中村 浩 中村 浩
23	精神科	7	診療科部長 副部長	石束 嘉和
24	放射線科	3	診療科部長 診療科部長	大谷 洋一
25	麻酔科	5	診療科部長 副部長	西村 一彦
26	歯科口腔外科	2	診療科部長 副部長	向山 仁
27	病理部	1	診療科部長 副部長	欠
28	医療社会事業部	1	診療科部長 副部長	持松 泰彦 伊藤 美奈子
29	臨床研修医	34	前期研修 後期研修	16 18
	診療科計	147		

8-3 平成20年度看護責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	看護部	4	看護部長	加治木 葉子	
			副部長	荒尾 都威子	
			副部長	古家 裕子	
			副部長	鈴木 恵子	
2	外来	46	師長	才間 良子	
			係長	欠	
3	手術室	29	師長	欠	
			係長	右崎 真珠美	
			係長	鳴松 布佐子	
4	8階病棟	26	師長	古田 美佐子	
			係長	高梨 和子	
5	7階A病棟	30	師長	谷 文恵	
			係長	欠	
6	7階B病棟	30	師長	君 めぐみ	
			係長	欠	
7	7階C病棟	30	師長	間瀬 照美	
			係長	欠	
8	7階D病棟	29	師長	間瀬 照美	兼務
			係長	山口 静	
9	6階A病棟	30	師長	角藤 厚美	
			係長	欠	
10	6階B病棟	30	師長	佐條 美保子	
			係長	欠	
11	6階C病棟	30	師長	宮内 まゆみ	
			係長	欠	
12	6階D病棟	30	師長	欠	
			係長	永井 妙子	
13	精神科病棟	33	師長	澤山 幸恵	
			係長	赤沢 雪路	精神科病棟一係長
			係長	東海 孝子	精神科病棟二係長
14	産婦人科病棟	29	師長	藤木 佳代子	
			係長	中島 まさ子	
15	小児科病棟	29	師長	渡辺 佐恵子	
			係長	佐藤 美香	
16	救急病棟	25	師長	欠	
			係長	内田 加奈子	
17	集中治療室	38	師長	乾 尚美	
			係長	児玉 華織	
18	緩和ケア病棟	27	師長	小笠原 利枝	
			係長	欠	
19	透析室	3	師長	溝渕 真佐子	
			係長	欠	
20	夜勤専従		師長	欠	
			係長	欠	
20	看護教育		師長	間瀬 照美	兼務
			係長	欠	
21					
22					
23					
	看護部計	528			

8-4 平成20年度中央部門責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	薬 劑 部	18	部長	高橋 弘充	
			副部長	井口 恵美子	
			課長	井口 恵美子	調剤課(事務取扱)
			課長	平田 周祐	医薬品管理
			係長	佐藤 隆	調剤係
			係長	吉見 哲	製剤係
			係長	宮崎 百合	麻薬係
2	第1放射線科部	16	部長	大谷 洋一	医師
			技師長	友井 忠雄	
			課長	宮沢 明	放射線診断課
3	第2放射線科部	2	係長	猪狩 三朗	放射線診断係
			部長	川上 直志	放射線治療課
			係長	青木 敏博	放射線治療係
4	検 査 部	27	部長	渡辺 孝之	内科医師の兼務
			技師長	久保 信雄	
			課長	鈴木 清	臨床検査課
			課長	欠	病理検査課
			係長	高橋 弘一	検体検査係
			係長	欠	生理学一係
			係長	吉田 実	生理学二係
6	病 理 部		係長	欠	輸血係
			部長	山村 信一	病理検査係
			課長	欠	
7	リハビリテーション科部	12	部長	中村 浩	代理
			副部長	中村 浩	医師
			課長	小泉 茂雄	リハビリテーション係
8	医 療 技 術 部	26	部長	小森 博達	副院長 事務取扱
			課長	欠	医療技術課
			課長	畠山 結花	栄養課
			係長	皆川 宗輝	臨床工学係
			係長	欠	視能訓練係
			係長	欠	歯科衛生・技工係
			係長	欠	臨床心理係
			係長	畠山 結花	栄養係 事務取扱
9			係長	山田 勝久	調理一係
			係長	市川 雄一	調理二係
10					
11					
12					
13					
	中央部門計	101			

8-5 平成20年度管理部責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	医療社会事業部	22	部長	持松 泰彦	脳外科医師の兼務
			課長	岡本 龍太	地域医療連携課(事務取扱)
			課長	欠	医療社会事業課
			課長	西嶋 美貴子	赤十字事業推進課
			課長	欠	訪問看護ステーション
			係長	北村 聖奈	地域医療連携係
			係長	欠	医療社会事業係
			係長	欠	災害救護係
			係長	欠	健診係
			係長	欠	訪問看護ステーション係
			係長	大橋 恵子	居宅介護支援事業係
2	事務部	59	部長	岡本 龍太	
			課長	三上 久美子	医療安全推進課
			課長	池田 充	経営企画課 兼務
			課長	池田 充	総務課
			課長	柳田 幸夫	人事課
			課長	大堀 浩	会計課
			課長	三橋 文武	調度課
			課長	織田 和彦	施設課
			課長	小山田 茂夫	医療情報課 兼務
			課長	小山田 茂夫	入院業務課
			課長	関森 忠良	外来業務課
			係長	欠	安全推進係
			係長	欠	サービス係
			係長	池田 充	企画係(事務取扱)
			係長	山口 健一	総務係
			係長	柳田 幸夫	人事係(事務取扱)
			係長	青木 めぐみ	職員係
			係長	川嶋 雅史	経理係
			係長	津々楽 泰江	出納係
			係長	久慈 直彦	調度係
			係長	川原 敏夫	物品管理係
			係長	柏木 仁	物流係
			係長	伊藤 好行	施設係
			係長	佐々木 義之	供給係
係長	欠	医療情報係			
係長	森 由美子	入院係			
係長	岩月 恭子	病歴係			
係長	欠	外来係			
3					
4					
	管理部計	81			

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「施設管理計画書」

「9 医療機器等の整備計画」

1 医療機器の整備計画

施設管理計画書

9-1 医療機器の整備計画（購入予定価格500万円以上）

	部門名ごとに整理 (中央・看護・管 理・診療等)	機器名称	用途	新規・更新
1	診療部門	外科用Cアーム型XTV装置	手術室用	更新
2	診療部門	全身麻酔装置	手術室用	更新
3	中央部門	脳外科開頭用ドリル	手術室用	更新（増設）
4	中央部門	バesselシーリングシステム	手術室用	新規
5	中央部門	電動マイクロドリルシステム	手術室用	更新
6	中央部門	肺機能検査システム	生理検査用	更新
7	中央部門	超音波洗浄装置	滅菌室用	更新

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「施設管理計画書」

「10 施設管理」

1 施設設備改修計画

2 施設設備管理計画

施設管理計画書

10 施設管理

1 施設設備改修計画

(平成 20年度分)

	部門名ごとに整理 (中央・看護・管理・診療等)	施設・設備名称	用途	新規・修繕
1	病院	旧港湾病院看護師寮跡地	防災備蓄倉庫	新規
2				
3				
4				

2 施設設備管理計画

別紙

定期点検業務(防災センター)年間予定表
平成20年(2008年)度

横浜市立みなと赤十字病院				丸 誠	
事務部長	総務課長	施設課長	施設係長	統括責任者	設備責任者

横浜市立みなと赤十字病院

業 務 項 目	実施回数	実 施 月												備 考
		平成20年(2008年)			平成21年									
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
[衛生設備]														
1 貯水槽点検(受水槽、高架水槽)(電極切替)	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
2 給水設備	1回/年			○										
3 ポンプ稼動時間測定(上水、雑用水、揚水、冷水、他)	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
4 ポンプ点検(汚水、雑用水、湧水、揚水)	4回/年			○			○			○			○	
5 水槽点検(汚水、雑用水、湧水)	4回/年			○			○			○			○	
6 圧力容器の自主点検(貯湯槽、予熱槽)	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
[空調設備]														
1 ボイラーの自主点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
2 ボイラー各メーターの検針、集計	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
3 冷却塔点検(年1回 冷却塔清掃)	4回/年				○						○			
4 冷温水ヘッダー点検	1回/年									○				
5 空調ポンプの点検整備	1回/年									○				
6 空調機、外調機点検	4回/年		○			○			○			○		
7 パッケージ型空調機点検	4回/年			○						○			○	
8 給排機点検(グリース補充含む)	2回/年						○						○	
[電気設備]														
1 看板灯・外灯外観点検及びタイマー作動確認	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
2 分電盤点検	2回/年	○								○				
3 動力盤点検	2回/年	○								○				
4 受変電設備点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
5 発電機点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
6 電気時計点検	2回/年					○						○		
7 アイソレーション点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
[その他]														
1 ガス供給設備(ガバナ室供給配管機器点検)	1回/年											○		
2 新山下寮設備点検	6回/年		○		○		○		○		○		○	
[仕様書に記入していない項目]														
1 冷却塔ファンベース機 切替	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
2 各階散水栓タイマー点検・調整	4回/年		○			○			○			○		
3 ルーフドレン清掃	6回/年	○		○		○		○		○		○		
4 トイレ機器点検	6回/年	○		○		○		○		○		○		
5 雑用水補給水ポンプ切替	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
6 オイル地下タンク点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
7 在庫管理	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
8 圧力容器自主検査(排ガス、熱交、オートクレーブ)	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
9 CE月例点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
10 テナント検針	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
11 消防設備自主点検(スプリンクラー、泡消火設備、消火器、消火栓)	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	消火器は奇数月、消火栓は偶数月
12 アイソレーション点検	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
13 加湿器シーズン・オフ点検	2回/年		○						○					

※ ○ = 予定、● = 実施

定期保守業務(外注委託)年間予定表
平成20年(2008年)度

横浜市立みなと赤十字病院				丸 誠	
事務部長	総務課長	施設課長	施設係長	統括責任者	設備責任者

横浜市立みなと赤十字病院

業 務 項 目	実施回数	実 施 月												備 考	
		平成20年(2008年)			平成21年										
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
1 消防設備等点検業務	2回/年				○						○				
2 ばい煙測定	2回/年			○						○					
3 特高受変電設備定期検査	1回/年							○							
4 高圧受変電設備定期検査	1回/年								○						
5 無停電電源設備保守及び定期点検	1回/年							○							
6 直流電源設備保守及び定期点検	1回/年							○						(UPS・非常用照明)	
7 自家用発電設備保守及び定期点検 (1号機)	2回/年			○					○						
(2号機)	2回/年		○						○						
(3号機)	2回/年				○						○				
8 中央監視設備保守及び定期点検	1回/年							○						電力監視装置	
9 昇降機設備保守及び定期検査 三菱電機ビルテクノサービス	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	定期検査年1回
横浜エレベータ	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	定期検査年1回
日本エレベータ	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	定期検査年1回
10 ボイラー・圧力容器性能検査及び事前整備	各1回/年				○										全10基 各年1回性能検査
11 ゴンドラ設備保守及び性能検査	4回/年		○		○					○				○	性能検査年1回
12 建築設備定期検査	1回/年							○							
13 特殊建築物定期検査	1回/年							○							
14 簡易専用水道検査	1回/年								○						
15 受水槽・高架水槽定期清掃	1回/年							○							
16 飲料水水質検査	2回/年							○						○	9月1回・一般項目 3月一般項目、給湯用1回
17 冷却塔設備保守及び水質管理	2回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
18 吸収式冷凍機定期点検	2回/年	○						○							3月凝縮器1-7 洗浄RA2
19 自動ドア保守及び定期点検	2回/年				○						○				
20 害虫定期駆除	4回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
21 厨房グリスフィルター定期清掃業務	4回/年			○				○			○			○	2階厨房
22 厨房グリストラップ定期清掃業務	8回/年	○	○		○			○	○	○	○			○	2階厨房
23 駐車場管制設備保守及び定期点検	2回/年				○						○				
24 リニア搬送設備保守及び定期点検	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
25 免震建物定期点検	5年目							○							建築基準法(3年、5年、10年点検) 平成20年度実施予定
26 オイルタンク定期点検	1回/年														消防法(危険物規則)3年/1回 平成21年度実施予定
27 排水処理設備定期点検(検査・透析・ボイラー)	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
28 空調自動制御点検	1回/年					○									
29 空調機プレフィルター交換洗浄	2回/年			○						○					外調機、FCU
30 汚水雑排水槽定期清掃業務	2回/年		○							○					免震ビル内雑排水、厨房排水槽 ビル管法
備 考															

※ ○ = 予定、● = 実施

横浜市立みなと赤十字病院

平成20年度事業計画書

「経営計画書」

- 1 科別患者数
- 2 科別患者数（中期経営計画）
- 3 患者1人当たり収入分析
- 4 患者1人当たり収入（中期経営計画）
- 5 中央部門業務計画
- 6 損益計算書（中期経営計画）
- 7 損益計算書・資本的（中期経営計画）
- 8 手術件数（中期経営計画）
- 9 出産件数（中期経営計画）

20年度 経営計画 1科別入外患者数（詳細）

		1 外来患者数（実日数243日）											
		来院数				一日平均患者数		救急患者数			内救急車による来院		
		初診患者	再診患者	計	内併診	全体	併診外	時間内	時間外	合計	時間内	時間外	合計
1	内科	6,773	27,037	33,810	3,381	139	125	2,472	3,768	6,240	1,622	1,628	3,250
2	呼吸器科	1,584	11,156	12,740	1,274	52	47	10	552	562	4	196	200
3	消化器科	3,741	15,369	19,110	1,911	79	71	32	1,616	1,648	16	554	570
4	循環器科	1,422	12,298	13,720	1,372	56	50	70	524	594	64	256	320
5	神経内科	890	4,745	5,635	564	23	21	6	236	242	0	148	148
6	アレルギー科	306	2,634	2,940	294	12	11	2	72	74	0	14	14
7	小児科	6,485	13,115	19,600	1,960	81	73	112	5,492	5,604	56	528	584
8	外科	1,796	12,659	14,455	1,446	59	53	22	674	696	14	178	192
9	呼吸器外科	26	954	980	98	4	4	2	6	8	2	2	4
10	心臓血管外科	46	444	490	49	2	2	0	8	8	0	2	2
11	脳神経外科	1,536	3,854	5,390	539	22	20	42	830	872	8	494	502
12	整形外科	5,189	17,841	23,030	2,303	95	86	48	1,634	1,682	40	802	842
13	形成外科	850	4,295	5,145	515	21	19	12	342	354	10	90	100
14	皮膚科	3,214	8,301	11,515	1,152	47	42	6	660	666	4	88	92
15	泌尿器科	2,007	13,673	15,680	1,568	65	59	22	534	556	14	182	196
16	産婦人科	1,391	16,249	17,640	1,764	73	66	10	338	348	8	32	40
17	眼科	1,168	12,552	13,720	1,372	57	51	2	6	8	2	0	2
18	耳鼻咽喉科	4,351	11,329	15,680	1,568	65	59	10	728	738	8	238	246
19	リハビリテーション科	32	4,133	4,165	417	17	15	0	0	0	0	0	0
20	精神科	340	5,295	5,635	564	23	21	6	6	12	4	4	8
21	放射線科	968	2,952	3,920	392	16	14	0	0	0	0	0	0
22	麻酔科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	歯科口腔外科	1,590	5,270	6,860	686	28	25	10	24	34	10	4	14
1	ICU												
2	CCU												
3	HCU												
4	救急病棟												
5	緩和ケアセンター												
6	心臓病センター												
7	脳神経センター												
8	呼吸器病センター												
9	アレルギーセンター												
	合計	45,705	206,155	251,860	25,186	1,036	932	2,896	18,050	20,946	1,886	5,440	7,326

20年度 経営計画 1科別入外患者数（詳細）

		2 入院患者数（実日数365日）												
		入院数			一日平均患者数	平均在院日数	病床数	利用率	救急收容数			内救急車による来院		
		新入院	退院	延入院数					時間内	時間外	合計	時間内	時間外	合計
1	内科	1,598	1,564	28,470	78	18.0			530	606	1,136	506	462	968
2	呼吸器科	894	890	18,250	50	20.5			60	252	312	54	176	230
3	消化器科	1,080	986	14,965	41	14.5			68	342	410	64	196	260
4	循環器科	1,254	1,228	12,775	35	10.3			96	286	382	96	212	308
5	神経内科	318	322	7,300	20	22.8			56	112	168	54	90	144
6	アレルギー科	64	62	217	1	3.4			4	24	28	4	16	20
7	小児科	1,078	1,078	6,570	18	6.1			30	486	516	26	100	126
8	外科	1,280	1,322	18,615	51	14.3			48	170	218	38	76	114
9	呼吸器外科	54	58	730	2	13.0			2	4	6	2	2	4
10	心臓血管外科	98	134	3,650	10	31.5			8	14	22	8	12	20
11	脳神経外科	268	274	5,840	16	21.5			48	150	198	38	140	178
12	整形外科	836	880	18,615	51	21.7			56	208	264	56	200	256
13	形成外科	124	140	1,095	3	8.3			12	10	22	12	8	20
14	皮膚科	124	126	1,460	4	11.7			4	14	18	4	12	16
15	泌尿器科	810	800	9,125	25	11.3			12	52	64	10	24	34
16	産婦人科	796	802	5,110	14	6.4			16	300	316	10	14	24
17	眼科	332	332	730	2	2.2			2	0	2	2	0	2
18	耳鼻咽喉科	926	902	7,300	20	8.0			20	126	146	20	64	84
19	リハビリテーション科	2	2	0	0	0.0			0	0	0	0	0	0
20	精神科	60	54	10,950	30	192.1			4	2	6	4	2	6
21	放射線科	30	34	365	1	11.4			0	2	2	0	0	0
22	麻酔科	0	0	0	0				0	0	0	0	0	0
23	歯科口腔外科	134	134	365	1	2.7			6	2	8	6	0	6
1	ICU													
2	CCU													
3	HCU													
4	救急病棟													
5	緩和ケアセンター													
6	心臓病センター													
7	脳神経センター													
8	呼吸器病センター													
9	アレルギーセンター													
	合計	12,160	12,124	172,497	473		634	74.6	1,082	3,162	4,244	1,014	1,806	2,820

経営計画 2 科別患者数:入院(中期経営計画)

区分 年度	日数	内 科		呼 吸 器 科		消 化 器 科		循 環 器 科		神 経 内 科		アレルギ-科		小 児 科		外 科		呼 吸 器 外 科		心 臓 血 管 外 科		脳 神 経 外 科		整 形 外 科	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均
20	365	28,470	78	18,250	50	14,965	41	12,775	35	7,300	20	217	1	6,570	18	18,615	51	730	2	3,650	10	5,840	16	18,615	51
21	365	28,470	78	18,250	50	14,965	41	12,775	35	7,300	20	217	1	6,570	18	18,615	51	730	2	3,650	10	5,840	16	18,615	51
22	365	28,470	78	18,615	51	15,330	42	13,140	36	7,300	20	217	1	6,570	18	18,980	52	1,095	3	4,015	11	6,205	17	18,980	52
23	366	28,470	78	18,615	51	15,330	42	13,140	36	7,300	20	217	1	6,570	18	18,980	52	1,095	3	4,015	11	6,205	17	18,980	52

経営計画 2 科別患者数:外来(中期経営計画)

区分 年度	日数	内 科		呼 吸 器 科		消 化 器 科		循 環 器 科		神 経 内 科		アレルギ-科		小 児 科		外 科		呼 吸 器 外 科		心 臓 血 管 外 科		脳 神 経 外 科		整 形 外 科	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均
20	243	33,810	139	12,740	52	19,110	79	13,720	56	5,635	23	2,940	12	19,600	81	14,455	59	980	4	490	2	5,390	22	23,030	95
21	245	33,565	137	12,740	52	19,355	79	13,965	57	5,635	23	2,940	12	19,355	79	14,455	59	980	4	490	2	5,390	22	23,030	94
22	245	33,565	137	12,985	53	19,600	80	14,210	58	5,635	23	2,940	12	19,355	79	14,455	59	980	4	490	2	5,390	22	23,275	95
23	245	33,565	137	12,985	53	19,845	81	14,455	59	5,635	23	2,940	12	19,355	79	14,455	59	980	4	490	2	5,390	22	23,520	96

経営計画 :経営計画 2 科別患者数:入院(中期経営計画)

区分年度	日数	形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		リハビリテーション科		精神科		放射線科		麻酔科		歯科口腔外科		合計	
		患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均
20	365	1,095	3	1,460	4	9,125	25	5,110	14	730	2	7,300	20	0	0	10,950	30	365	1	0	0	365	1	172,497	473
21	365	1,095	3	1,460	4	9,125	25	5,110	14	730	2	7,300	20	0	0	10,950	30	365	1	0	0	730	2	172,862	474
22	365	1,095	3	1,460	4	9,490	26	5,475	15	730	2	7,665	21	0	0	14,600	40	365	1	0	0	730	2	180,527	495
23	366	1,095	3	1,460	4	9,490	26	5,475	15	730	2	7,665	21	0	0	14,600	40	365	1	0	0	730	2	180,527	495

経営計画 :経営計画 2 科別患者数:外来(中期経営計画)

区分年度	日数	形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		リハビリテーション科		精神科		放射線科		麻酔科		歯科口腔外科		合計	
		患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均	患者延数	一日平均
20	243	5,145	21	11,515	47	15,680	65	17,640	73	13,720	57	15,680	65	4,165	17	5,635	23	3,920	16	0	0	6,860	28	251,860	1,036
21	245	5,145	21	12,005	49	15,435	63	17,395	71	13,965	57	15,925	65	4,165	17	5,635	23	3,920	16	0	0	6,860	28	252,350	1,030
22	245	5,145	21	12,250	50	15,435	63	17,395	71	14,210	58	16,170	66	4,165	17	5,635	23	3,920	16	0	0	6,860	28	254,065	1,037
23	245	5,145	21	12,495	51	15,435	63	17,395	71	14,455	59	16,415	67	4,165	17	5,635	23	3,920	16	0	0	6,860	28	255,535	1,043

経営計画 3 患者1人当たり収入分析(科別)

		1 外来診療収入															
		初診料	再診料	投薬	注射	処置手術	生理・検体・病理検査等	放射線	指導料	在宅	リハ	入院料	食事	室料	分娩	その他	合計
1	内科	770	548	153	1,816	1,530	3,510	2,584	281	1,486	0	0	0	0	0	364	13,044
2	呼吸器科	345	589	67	608	20	1,597	2,765	185	2,438	0	0	0	0	0	449	9,063
3	消化器科	645	563	96	1,019	74	5,515	2,622	169	13	0	0	0	0	0	291	11,007
4	循環器科	277	599	34	43	26	4,925	2,561	436	147	0	0	0	0	0	415	9,464
5	神経内科	443	501	18	31	7	2,243	4,912	566	182	2	0	0	0	0	381	9,286
6	アレルギー科	284	600	65	61	16	3,616	705	226	0	0	0	0	0	0	559	6,132
7	小児科	1,704	830	235	118	26	715	875	1,363	111	0	0	0	0	0	313	6,290
8	外科	380	591	30	3,453	446	3,116	3,695	829	25	0	0	0	0	0	268	12,834
9	呼吸器外科	52	629	10	2,822	143	2,230	6,213	911	0	0	0	0	0	0	282	13,292
10	心臓血管外科	98	594	54	6	0	3,790	3,758	253	21	0	0	0	0	0	448	9,022
11	脳神経外科	1,193	543	72	67	785	1,913	7,134	425	2	0	0	0	0	0	201	12,336
12	整形外科	834	572	90	127	643	457	3,349	187	3	279	0	0	0	0	310	6,850
13	形成外科	634	601	174	28	3,704	883	422	109	0	0	0	0	0	0	64	6,617
14	皮膚科	849	471	68	38	502	484	490	184	2	0	0	0	0	0	505	3,593
15	泌尿器科	377	599	80	3,701	674	2,280	3,858	365	305	0	0	0	0	0	367	12,605
16	産婦人科	89	184	11	526	121	3,944	297	73	14	0	0	0	0	367	101	5,727
17	眼科	197	568	25	2	1,290	3,281	247	61	0	0	0	0	0	0	377	6,048
18	耳鼻咽喉科	766	502	40	120	135	1,723	2,202	51	27	0	0	0	0	0	470	6,036
19	リハビリテーション科	16	622	26	12	21	26	384	123	6	1,755	0	0	0	0	112	3,103
20	精神科	223	590	11	6	0	606	857	129	2	3,208	0	0	0	0	549	6,181
21	放射線科	687	440	102	1,258	0	60	7,268	761	9	6,001	0	0	0	0	64	16,650
22	麻酔科																0
23	歯科口腔外科	443	311	44	3	1,822	291	511	434	0	38	0	0	0	0	168	4,066
1	ICU																
2	CCU																
3	HCU																
4	救急病棟																
5	緩和ケアセンター																
6	心臓病センター																
7	脳神経センター																
8	呼吸器病センター																
9	アレルギーセンター																
	合計	625	548	85	892	600	2,780	2,036	358	372	198	0	0	0	26	279	8,799

経営計画 3 経営計画 3 患者1人当たり収入分析(科別)

		2 入院診療収入																
		初診料	再診料	投薬	注射	処置手術	生理・検体・病理検査等	放射線	指導料	在宅	DPC	リハ	入院料	食事	室料	分娩	その他	合計
1	内科	106	0	364	395	3,693	356	233	164	226	28,926	307	14,051	1,574	2,268	0	0	52,663
2	呼吸器科	65	0	361	289	908	433	115	124	295	28,363	627	2,623	1,311	3,711	0	0	39,225
3	消化器科	92	0	357	158	5,871	765	99	155	117	29,254	193	2,972	1,083	2,793	0	0	43,909
4	循環器科	99	0	740	391	56,215	2,632	139	161	39	30,864	129	7,808	1,639	1,814	0	0	102,670
5	神経内科	71	0	488	1,080	705	460	246	145	67	25,909	2,465	4,298	1,325	2,195	0	0	39,454
6	アレルギー科	320	0	518	370	605	680	338	386	0	21,407	664	6,683	1,326	3,077	0	0	36,374
7	小児科	300	0	183	350	279	249	34	164	185	21,976	3	21,217	1,214	556	0	0	46,710
8	外科	61	0	326	214	15,552	400	75	279	96	27,818	250	2,913	1,195	2,891	0	0	52,070
9	呼吸器外科	16	0	301	28	55,339	333	82	304	0	29,000	98	1,923	1,579	3,670	0	0	92,673
10	心臓血管外科	64	0	798	1,969	80,181	882	664	301	60	25,238	655	14,951	1,469	987	0	0	128,219
11	脳神経外科	212	0	263	1,354	17,817	469	1,091	217	13	20,901	2,278	10,946	1,466	1,738	0	0	58,765
12	整形外科	153	0	229	144	19,243	255	275	168	20	18,574	1,045	5,953	1,819	2,601	0	0	50,479
13	形成外科	130	0	190	89	16,721	196	49	55	0	19,021	211	6,188	1,679	1,686	0	0	46,215
14	皮膚科	72	0	386	174	1,069	302	45	84	0	27,321	394	2,544	1,769	1,726	0	0	35,886
15	泌尿器科	22	0	518	328	11,422	692	177	90	18	24,587	563	2,972	1,514	2,184	0	0	45,087
16	産婦人科	16	0	62	78	7,835	385	6	169	84	15,382	89	847	853	1,455	25,113	0	52,374
17	眼科	10	0	1,357	38	43,007	100	8	1,214	54	23,288	0	1,277	1,120	1,126	0	0	72,599
18	耳鼻咽喉科	132	0	1,213	59	2,481	245	107	269	27	25,563	263	2,303	1,571	4,015	0	0	38,248
19	リハビリテーション科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	精神科	42	0	916	739	977	1,238	860	137	0	0	2,570	10,869	1,751	0	0	0	20,099
21	放射線科	7	0	593	0	302	70	35	312	8	30,236	6,849	548	1,835	4,805	0	0	45,600
22	麻酔科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	歯科口腔外科	45	0	478	682	18,872	1,399	700	381	0	0	0	18,499	1,153	2,816	0	0	45,025
1	ICU																	
2	CCU																	
3	HCU																	
4	救急病棟																	
5	緩和ケアセンター																	
6	心臓病センター																	
7	脳神経センター																	
8	呼吸器病センター																	
9	アレルギーセンター																	
	合計	100	0	424	382	13,774	608	207	184	113	25,958	0	6,882	1,430	2,431	1,034	0	53,527

経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	内 科		呼 吸 器 科		消 化 器 科		循 環 器 科		神 経 内 科		ア レ ル ギ ー 科		小 児 科		外 科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	1,499,322,443	52,663	715,847,125	39,225	657,096,689	43,909	1,311,605,418	102,670	288,012,886	39,454	7,893,089	36,374	306,882,992	46,710	969,289,379	52,070
21	1,499,322,443	52,663	715,847,125	39,225	657,096,689	43,909	1,311,605,418	102,670	288,012,886	39,454	7,893,089	36,374	306,882,992	46,710	969,289,379	52,070
22	1,454,342,770	51,083	708,259,145	38,048	652,929,734	42,592	1,308,607,462	99,590	279,372,499	38,270	7,656,296	35,282	297,676,502	45,308	958,646,202	50,508
23	1,439,799,342	50,573	701,176,554	37,667	646,400,437	42,166	1,295,521,388	98,594	276,578,774	37,888	7,579,733	34,930	294,699,737	44,855	949,059,740	50,003

経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	内 科		呼 吸 器 科		消 化 器 科		循 環 器 科		神 経 内 科		ア レ ル ギ ー 科		小 児 科		外 科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	437,815,147	13,044	115,463,130	9,063	207,653,846	11,007	129,844,159	9,464	52,323,793	9,286	18,027,668	6,132	121,735,982	6,290	185,516,626	12,834
21	437,815,147	13,044	115,463,130	9,063	213,047,453	11,007	132,162,805	9,464	52,323,793	9,286	18,027,668	6,132	121,735,982	6,290	185,516,626	12,834
22	424,680,693	12,652	114,153,067	8,791	209,271,928	10,677	130,447,007	9,180	50,754,079	9,007	17,486,838	5,948	118,083,903	6,101	179,951,128	12,449
23	420,433,886	12,526	113,011,536	8,703	209,768,949	10,570	131,369,132	9,088	50,246,538	8,917	17,311,970	5,888	116,903,064	6,040	178,151,616	12,325

経営計画 4 経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科		形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	67,651,086	92,673	468,000,372	128,219	343,185,965	58,765	939,663,234	50,479	50,605,250	46,215	52,393,034	35,886	411,417,598	45,087	267,631,855	52,374
21	67,651,086	92,673	468,000,372	128,219	343,185,965	58,765	939,663,234	50,479	50,605,250	46,215	52,393,034	35,886	411,417,598	45,087	267,631,855	52,374
22	98,432,330	89,893	499,356,397	124,373	353,696,035	57,002	929,345,363	48,964	49,087,092	44,828	50,821,243	34,809	415,038,072	43,734	278,145,964	50,803
23	97,448,006	88,994	494,362,833	123,129	350,159,075	56,432	920,051,910	48,475	48,596,221	44,380	50,313,031	34,461	410,887,692	43,297	275,364,504	50,295

経営計画 4 経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科		形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	13,025,905	13,292	4,420,721	9,022	66,492,334	12,336	156,081,807	6,850	34,044,259	6,617	41,369,710	3,593	194,554,471	12,605	99,623,252	5,727
21	13,025,905	13,292	4,420,721	9,022	66,492,334	12,336	157,760,106	6,850	34,044,259	6,617	43,130,123	3,593	194,554,471	12,605	99,623,252	5,727
22	12,635,128	12,893	4,288,100	8,751	64,497,564	11,966	154,655,253	6,645	33,022,931	6,418	42,690,020	3,485	188,717,836	12,227	96,634,555	5,555
23	12,508,777	12,764	4,245,219	8,664	63,852,588	11,846	154,720,371	6,578	32,692,702	6,354	43,108,382	3,450	186,830,658	12,104	95,668,209	5,500

経営計画 4 経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	眼 科		耳 鼻 咽 喉 科		リハビリテーション科		精 神 科		放 射 線 科		麻 酔 科		歯 科 口 腔 外 科		合 計	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	52,997,547	72,599	279,213,466	38,248	0	0	220,082,079	20,099	16,644,139	45,600	0	0	16,434,169	45,025	9,233,181,370	53,527
21	52,997,547	72,599	279,213,466	38,248	0	0	220,082,079	20,099	16,644,139	45,600	0	0	32,868,338	45,025	9,252,718,586	53,527
22	51,407,621	70,421	284,378,915	37,101	0	0	284,639,489	19,496	16,144,815	44,232	0	0	31,882,287	43,674	9,373,110,125	51,921
23	50,893,545	69,717	281,535,126	36,730	0	0	281,793,094	19,301	15,983,366	43,790	0	0	31,563,465	43,238	9,279,379,024	51,402

経営計画 4 経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	眼 科		耳 鼻 咽 喉 科		リハビリテーション科		精 神 科		放 射 線 科		麻 酔 科		歯 科 口 腔 外 科		合 計	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
20	82,972,798	6,048	93,162,882	6,036	12,922,662	3,103	34,829,146	6,181	65,268,784	16,650	0	0	27,892,897	4,066	2,201,130,916	8,799
21	84,454,455	6,048	96,120,434	6,036	12,922,662	3,103	34,829,146	6,181	65,268,784	16,650	0	0	27,892,897	4,066	2,220,533,637	8,799
22	83,358,028	5,866	94,671,233	5,855	12,534,982	3,010	33,784,272	5,995	63,310,720	16,151	0	0	27,056,110	3,944	2,168,555,903	8,535
23	83,947,283	5,807	95,144,589	5,796	12,409,633	2,980	33,446,429	5,935	62,677,613	15,989	0	0	26,785,549	3,905	2,159,291,966	8,450

経営5 中央部門業務計画(臨床検査部)

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
検体検査	一般	件数	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	64,800
	血液	件数	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	139,620
	生化学	件数	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	675,096
	免疫血清	件数	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	56,328
	細菌	件数	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	29,892
	血液ガス	点数	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	6,684
検体検査合計		件数	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	972,420
生理検査	心電図	件数	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	22,620
	脳波	件数	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
	呼吸機能	件数	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	3,192
	超音波	件数	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	13,620
	心力テ	件数	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	1,176
	耳鼻科検査	件数	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	3,372
	筋電図・脈派・その他	件数	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	1,428
生理検査合計		件数	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	45,828
外部委託検査		件数	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	563,448
外来採血患者数			3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	47,712
病理検査	組織診断	件数	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	4,584
	迅速診断	件数	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	72
	細胞診断	件数	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	4,404
	その他	件数	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
	病理解剖	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
	合計		件数	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767

経営5 中央部門業務計画

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	
手術室	全身麻酔	件数	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2,880	
	局所麻酔	件数	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840	
	脊椎麻酔	件数	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480	
	合計	件数	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	4,200	
輸血	MAP	単位	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	6,480	
	FFP	単位	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	2,172	
	自己血	単位	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	336	
	濃厚血小板	単位	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	7,356	
	洗浄血	単位	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	合計使用量	単位	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	20,304
	血液型	件数	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	5,832
	交差試験	件数	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	2,952
	不規則抗体	件数	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	4,536
	その他	件数	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	384
	合計	件数	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	13,704
薬剤部	入院 処方	件数	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000	
	入院 注射	件数	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	90,000	
	外来 処方	件数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
	外来 時間外処方	件数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000	
	外来 注射	件数	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000	
	院外処方箋	件数	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
	服薬指導	件数	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
リハビリ	理学療法	件数	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,400	2,800	2,800	2,400	2,400	2,400	32,000	
	作業療法	件数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	900	1,000	1,000	900	900	900	11,600	
	言語聴覚療法	件数	700	700	700	700	700	600	700	700	600	600	600	8,000	
	合計	件数	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	3,900	4,500	4,500	3,900	3,900	3,900	51,600	
内視鏡	気管支鏡	件数	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
	上部消化管	件数	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,600	
	下部消化管	件数	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800	
	ERCP	件数	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
	超音波内視鏡	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	合計	件数	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482	5,784	
透析	透析	件数	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800	
	血漿交換	件数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	合計	件数	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	1,812	
栄養課	一般食	件数	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	295,200	
	治療食	件数	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	100,800	
	調乳	件数	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4,440	
	栄養相談	件数	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400	
	合計	件数	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	402,840	

経営5 中央部門業務計画(放射線部)

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
X線	胸部撮影	人数	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	38,400
	腹部撮影	人数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
	骨部撮影	人数	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	19,200
	その他単純撮影	人数	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
	血管造影	人数	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	1,620
	消化器造影	人数	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	2,220
	泌尿器造影	人数	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
	透視他造影	人数	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	660
	断層撮影	人数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	合計	人数	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356
上記の内数	ポータブル	人数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
	骨塩定量	人数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
CT検査	頭頸部	人数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400
	躯幹部	人数	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
	合計	人数	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	15,000
MRI検査	頭頸部	人数	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	4,200
	その他	人数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400
	合計	人数	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
RI	体外測定	件数	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	1,920
放射線治療	X線	件数	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	2,520
	電子線	件数	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
	合計	件数	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2,880

経営5 中央部門業務計画(臨床検査部)

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
検体検査	一般	件数	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	64,800
	血液	件数	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	11,635	139,620
	生化学	件数	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	56,258	675,096
	免疫血清	件数	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	4,694	56,328
	細菌	件数	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	2,491	29,892
	血液ガス	点数	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	557	6,684
検体検査合計		件数	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	81,035	972,420
生理検査	心電図	件数	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	1,885	22,620
	脳波	件数	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
	呼吸機能	件数	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	3,192
	超音波	件数	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	13,620
	心力テ	件数	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	1,176
	耳鼻科検査	件数	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	3,372
	筋電図・脈派・その他	件数	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	1,428
生理検査合計		件数	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	3,819	45,828
外部委託検査		件数	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	46,954	563,448
外来採血患者数			3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	3,976	47,712
病理検査	組織診断	件数	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	382	4,584
	迅速診断	件数	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	72
	細胞診断	件数	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	4,404
	その他	件数	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
	病理解剖	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
	合計	件数	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767	767	9,204

経営5 中央部門業務計画

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	
手術室	全身麻酔	件数	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2,880	
	局所麻酔	件数	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840	
	脊椎麻酔	件数	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480	
	合計	件数	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	4,200	
輸血	MAP	単位	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	6,480	
	FFP	単位	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	2,172	
	自己血	単位	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	336	
	濃厚血小板	単位	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	7,356	
	洗浄血	単位	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	合計使用量	単位	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	1,712	20,304
	血液型	件数	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	486	5,832
	交差試験	件数	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	2,952
	不規則抗体	件数	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378	4,536
	その他	件数	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	384
	合計	件数	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	13,704
薬剤部	入院 処方	件数	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000	
	入院 注射	件数	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	90,000	
	外来 処方	件数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
	外来 時間外処方	件数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000	
	外来 注射	件数	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000	
	院外処方箋	件数	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
	服薬指導	件数	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
リハビリ	理学療法	件数	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,400	2,800	2,800	2,400	2,400	2,400	32,000	
	作業療法	件数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	900	1,000	1,000	900	900	900	11,600	
	言語聴覚療法	件数	700	700	700	700	700	600	700	700	600	600	600	8,000	
	合計	件数	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	3,900	4,500	4,500	3,900	3,900	3,900	51,600	
内視鏡	気管支鏡	件数	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
	上部消化管	件数	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,600	
	下部消化管	件数	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800	
	ERCP	件数	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
	超音波内視鏡	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	合計	件数	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482	5,784	
透析	透析	件数	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800	
	血漿交換	件数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	合計	件数	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	1,812	
栄養課	一般食	件数	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	24,600	295,200	
	治療食	件数	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	100,800	
	調乳	件数	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4,440	
	栄養相談	件数	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400	
	合計	件数	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	33,570	402,840	

経営5 中央部門業務計画(放射線部)

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
X線	胸部撮影	人数	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	38,400
	腹部撮影	人数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
	骨部撮影	人数	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	19,200
	その他単純撮影	人数	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
	血管造影	人数	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	1,620
	消化器造影	人数	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	2,220
	泌尿器造影	人数	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
	透視他造影	人数	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	660
	断層撮影	人数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	合計	人数	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356	6,356
上記の内数	ポータブル	人数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
	骨塩定量	人数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
CT検査	頭頸部	人数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400
	躯幹部	人数	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
	合計	人数	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	15,000
MRI検査	頭頸部	人数	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	4,200
	その他	人数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400
	合計	人数	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
RI	体外測定	件数	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	1,920
放射線治療	X線	件数	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	2,520
	電子線	件数	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
	合計	件数	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2,880

経営計画 損益計算書(中期経営計画)
収 益

(単位:千円)

項 目	年 度	19(予算) (A)	20 (B)	増 減 (B)-(A)	増加率% (B-A)/A*100	21 (C)	増 減 (C)-(B)	増加率% (C-B)/B*100	22 (D)	増 減 (D)-(C)	増加率% (D-C)/C*100	23 (D)	増 減 (D)-(C)	増加率% (D-C)/C*100
みなと赤十字病院事業収益		12,447,894	12,580,191	132,297	1.1	12,649,880	69,689	0.6	12,718,293	68,413	0.5	12,615,298	-102,995	-0.8
医業収益		12,281,409	12,452,344	170,935	1.4	12,491,285	38,941	0.3	12,559,698	68,413	0.5	12,456,703	-102,995	-0.8
診療報酬交付金収益		11,062,455	11,434,312	371,857	3.4	11,473,253	38,941	0.3	11,541,666	68,413	0.6	11,438,671	-102,995	-0.9
入院分		8,909,568	9,233,181	323,613	3.6	9,252,719	19,538	0.2	9,373,110	120,391	1.3	9,279,379	-93,731	-1.0
患者														
延べ数(人)		177,971	172,497	-5,474	-3.1	172,862	365	0.2	180,527	7,665	4.4	180,527	0	0.0
1日平均(人)		468	473	5	1.1	474	1	0.2	495	21	4.4	495	0	0.0
診療単価(円)		51,522	53,527	2,005	3.9	53,527	0	0.0	51,921	-1,606	-3.0	51,402	-519	-1.0
病床利用率(%)		73.8	74.6	0.8	1.1	74.8	0.2	0.3	78.0	3.2	4.3	78.0	0.0	0.0
平均在院数(日)														
外来分		2,152,887	2,201,131	48,244	2.2	2,220,534	19,403	0.9	2,168,556	-51,978	-2.3	2,159,292	-9,264	-0.4
患者														
延べ数(人)		250,383	251,860	1,477	0.6	252,350	490	0.2	254,065	1,715	0.7	255,535	1,470	0.6
1日平均(人)		1,003	1,036	33	3.3	1,030	-6	-0.6	1,037	7	0.7	1,043	6	0.6
診療単価(円)		8,630	8,799	169	2.0	8,799	0	0.0	8,535	-264.0	-3.0	8,450	-85.0	-1.0
指定管理料収益		815,922	615,000	-200,922	-24.6	615,000	0	0.0	615,000	0	0.0	615,000	0	0.0
室料差額分		619,032	420,000	-199,032	-32.2	420,000	0	0.0	420,000	0	0.0	420,000	0	0.0
保健予防活動分		70,794	70,000	-794	-1.1	70,000	0	0.0	70,000	0	0.0	70,000	0	0.0
文書料分		40,979	40,000	-979	-2.4	40,000	0	0.0	40,000	0	0.0	40,000	0	0.0
その他医業収益分		85,117	85,000	-117	-0.1	85,000	0	0.0	85,000	0	0.0	85,000	0	0.0
政策的医療交付金収益		403,032	403,032	0	0.0	403,032	0	0.0	403,032	0	0.0	403,032	0	0.0
小児救急医療分		33,361	33,361	0	0.0	33,361	0	0.0	33,361	0	0.0	33,361	0	0.0
輪番制救急医療分		15,000	15,000	0	0.0	15,000	0	0.0	15,000	0	0.0	15,000	0	0.0
母児二次救急医療分		2,800	2,800	0	0.0	2,800	0	0.0	2,800	0	0.0	2,800	0	0.0
精神科救急医療分		46,000	46,000	0	0.0	46,000	0	0.0	46,000	0	0.0	46,000	0	0.0
精神科合併症医療分		24,000	24,000	0	0.0	24,000	0	0.0	24,000	0	0.0	24,000	0	0.0
アレルギー疾患医療分		281,871	281,871	0	0.0	281,871	0	0.0	281,871	0	0.0	281,871	0	0.0
医業外収益		166,485	127,847	-38,638	-23.2	158,595	30,748	24.1	158,595	0	0.0	158,595	0	0.0
利子補助		62,847	62,847	0	0.0	54,957	-7,890	-12.6	54,957	0	0.0	54,957	0	0.0
国庫補助金交付金				0			0			0			0	
県補助金交付金				0			0			0			0	
その他		103,638	65,000	-38,638	-37.3	103,638	38,638	59.4	103,638	0	0.0	103,638	0	0.0
特別利益		-	-											

費 用

項 目	年 度	19(予算) (A)	20 (B)	増 減 (B)-(A)	増加率% (B-A)/A*100	21 (C)	増 減 (C)-(B)	増加率% (C-B)/B*100	22 (D)	増 減 (D)-(C)	増加率% (D-C)/C*100	23 (D)	増 減 (D)-(C)	増加率% (D-C)/C*100
みなと赤十字病院事業費用		13,252,611	13,878,020	625,409	4.7	13,674,335	-203,685	-1.5	13,698,635	24,300	0.2	13,897,654	199,019	1.5
医業費用		12,895,641	13,593,020	697,379	5.4	13,389,335	-203,685	-1.5	13,413,635	106.8	0.2	13,612,654	199,019	1.5
給与費		5,732,000	6,107,925	49.1	6.6	6,120,141	49.0	0.2	6,132,381	48.8	0.2	6,319,315	50.7	3.0
職員給料		4,908,724	2,956,239	23.7	-1,952,485	-39.8	2,962,151	23.7	2,968,076	23.6	0.2	2,974,012	23.9	5,936
手当			1,776,567	14.3	1,776,567		1,780,120	14.3	1,783,680	14.2	0.2	1,787,248	14.3	3,567
賃金			385,586	3.1	385,586		386,357	3.1	387,130	3.1	0.2	387,904	3.1	774
退職給与金		192,833	271,426	2.2	78,593	40.8	271,969	2.2	272,513	2.2	0.2	273,058	2.2	545
法定福利費		630,443	718,107	5.8	87,664	13.9	719,543	5.8	720,982	5.7	0.2	722,424	5.8	1,442
材料費		3,748,319	3,805,064	30.6	56,745	1.5	3,812,674	30.6	3,820,299	30.4	0.2	3,827,940	30.7	7,641
薬品費		1,849,499	1,877,462	15.1	27,963	1.5	1,881,217	15.1	1,884,979	15.0	0.2	1,888,749	15.2	3,770
診療材料費		1,744,565	1,770,942	14.2	26,377	1.5	1,774,484	14.2	1,778,033	14.2	0.2	1,781,589	14.3	3,556
給食材料費		106,073	107,750	0.9	1,677	1.6	107,966	0.9	108,181	0.9	0.2	108,398	0.9	216
医療消耗備品費		48,182	48,910	0.4	728	1.5	49,008	0.4	49,106	0.4	0.2	49,204	0.4	98
経費		1,994,107	2,213,094	17.8	218,987	11.0	2,217,520	17.8	2,221,955	17.7	0.2	2,226,399	17.9	4,444
光熱水費		406,033	344,277	2.8	-61,756	-15.2	344,966	2.8	345,655	2.8	0.2	346,347	2.8	691
修繕費		50,000	53,575	0.4	3,575	7.2	53,682	0.4	53,790	0.4	0.2	53,897	0.4	108
賃借料		220,579	133,964	1.1	-86,615	-39.3	134,232	1.1	134,500	1.1	0.2	134,769	1.1	269
委託料		1,090,237	1,465,696	11.8	375,459	34.4	1,468,627	11.8	1,471,565	11.7	0.2	1,474,508	11.8	2,943
その他		227,258	215,581	1.7	-11,677	-5.1	216,012	1.7	216,444	1.7	0.2	216,877	1.7	433
研究研修費		82,853	28,315	0.2	-54,538	-65.8	30,000	0.2	30,000	0.2	0.0	30,000	0.2	0
減価償却費等		729,362	829,622	6.7	100,260	13.7	600,000	4.8	600,000	4.8	0.0	600,000	4.8	0
指定管理者負担金		609,000	609,000	4.9	0	0	609,000	4.9	609,000	4.8	0.0	609,000	4.9	0
医業外費用		356,970	285,000	-71,970	-20.2	285,000	0	0.0	285,000	0	0.0	285,000	0	0.0
支払利息及び諸費		124,408	80,000	-44,408	-35.7	80,000	0	0.0	80,000	0	0.0	80,000	0	0.0
繰延勘定償却				0			0			0			0	
患者外給食材料費		2,457	45,000	42,543	1,731.5	45,000	0	0.0	45,000	0	0.0	45,000	0	0.0
その他		230,105	160,000	-70,105	-30.5	160,000	0	0	160,000	0	0.0	160,000	0	0.0
雑損失		0	0	0		0	0		0	0		0	0	
控除対象外消費税				0			0			0			0	
その他				0			0			0			0	
特別損失				0			0			0			0	

* 収益比とは、各費用の対医業収益比率のことで、(各費用)/(負担金を除く医業収益)で算出。

経常損益	-804,717	-1,297,829	-493,112	61.3	-1,024,455	273,374	-21.1	-980,342	44,113	-4.3	-1,282,356	-302,014	30.8
医業損益	-614,232	-1,140,676	-526,444	85.7	-898,050	242,626	-21.3	-853,937	44,113	-4.9	-1,155,951	-302,014	35.4
純損益	-804,717	-1,297,829	-493,112	61.3	-1,024,455	273,374	-21.1	-980,342	44,113	-4.3	-1,282,356	-302,014	30.8

経営計画 損益計算書資本的 (中期経営計画)

	19 (A)	20 (B)	増 減 (B) - (A)	増加率% (B-A)/A*100	21 (C)	増 減 (C) - (B)	増加率% (C-B)/B*100	22 (D)	増 減 (D) - (C)	増加率% (D-C)/C*100
みなと赤十字病院事業資本的収入	967,525	1,000,000	32,475	3.4	1,000,000	0	0.0	1,000,000	0	#DIV/0!
資本的収入	967,525	1,000,000	32,475	3.4	1,000,000	0	0.0	1,000,000	0	#DIV/0!
固定負債	545,288	550,000	4,712	0.9	550,000	0	0.0	550,000	0	#DIV/0!
その他資本収入	422,237	450,000	27,763	6.6	450,000	0	0.0	450,000	0	#DIV/0!

みなと赤十字病院事業資本的支出	967,525	1,000,000	32,475	3.4	1,000,000	0	0.0	1,000,000	0	#DIV/0!
資本的支出	967,525	1,000,000	32,475	3.4	1,000,000	0	0.0	1,000,000	0	#DIV/0!
固定資産	599,288	600,000	712	0.1	600,000	0	0.0	600,000	0	#DIV/0!
借入金等償還	368,237	400,000	31,763	8.6	400,000	0	0.0	400,000	0	#DIV/0!
その他負債	0	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!

経営計画 8 手術件数(中期経営計画)

	部門名	19年度上半期	20	21	22
1	内 科	17	0	0	0
2	呼 吸 器 科	0	0	0	0
3	消 化 器 科	1	0	0	0
4	循 環 器 科	0	0	0	0
5	神 経 内 科	0	0	0	0
6	ア レ ル ギ ー 科	2	0	0	0
7	小 児 科	0	0	0	0
8	外 科	436	830	830	830
9	呼 吸 器 外 科	28	124	124	124
10	心 臓 血 管 外 科	75	131	131	131
11	脳 神 経 外 科	61	132	132	132
12	整 形 外 科	370	657	657	657
13	形 成 外 科	180	279	279	279
14	皮 膚 科	83	377	377	377
15	泌 尿 器 科	221	491	491	491
16	産 婦 人 科	127	279	279	279
17	眼 科	164	261	261	261
18	耳 鼻 咽 喉 科	51	169	169	169
19	リハビリテーション科	0	0	0	0
20	精 神 科	41	0	0	0
21	放 射 線 科	0	0	0	0
22	麻 酔 科	0	0	0	0
23	歯 科 口 腔 外 科	63	45	45	45
	計	1,920	3,775	3,775	3,775

経営計画 9出産件数(中期経営計画)

		19	20	21	22
1	出 産 件 数	690	720	720	720