

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

平成18年10月31日

計画書	内容	頁
医療提供計画書		
1	政策的医療への取組（交付金対象以外）	1
1	緩和ケア医療	2
2	障害児者合併症医療	3
3	災害時医療・市民の健康危機への対応	4
4	アレルギー疾患医療	6
2	地域医療連携	7
1	紹介率・逆紹介率	8
2	関連病院	8
3	地域医療機関との交流	8
3	地域医療の質向上	9
1	治験・受託研究	10
2	相談・啓発活動	11
3	市民委員会	12
4	カルテ開示	18
5	倫理委員会	33
4	病院管理	34
1	安全管理	35
2	災害対策	36
3	患者サービス	37
5	職員等研修	38
1	院内職員研修計画	39
2	院外学生研修計画	41
6	外部委託	44
1	外部委託業務	45
7	情報管理	46
1	管理責任体制・安全対策等（規程）	47
8	職員	50
1	職員配置状況・組織図	51
2	責任体制(診療科)	53
3	責任体制(看護)	54
4	責任体制(中央部門)	55
5	責任体制(管理部門)	56
施設管理計画書		
9	医療機器等の整備計画	57
1	医療機器の整備計画	58
10	施設管理	59
1	施設・設備改修計画	60
2	施設・設備管理計画	61
経営計画		
1	科別患者数	64
2	科別患者数（中期経営計画）	66
3	患者一人当たり収入分析（科別）	68
4	患者一人当たり収入（科別）中期経営計画	70
5	中央部門業務計画	73
6	損益計算書（中期経営計画）	76
7	損益計算書資本的（中期経営計画）	77
8	手術件数（中期経営計画）	78
9	出産件数（中期経営計画）	79

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「1 政策的医療への取組」

1 緩和ケア医療

(人員体制)

2 障害児者合併症医療

(人員体制)

3 災害時医療・市民の健康危機への対応

(責任体制・備蓄資材の状況・実際の取組)

4 アレルギー疾患医療

建物図

8階	病棟 (40床)
7階	A病棟(49床) B病棟(49床) C病棟(49床) D病棟(46床)
6階	A病棟(49床) B病棟(49床) C病棟(49床) D病棟(49床)
5階	A病棟(50床) C病棟(40床) D病棟(40床) NICU 透析室 売店 理容室 図書室
4階	電気室・機械室
3階	救急病棟 ICU HCU CCU 手術室 心臓カテーテル室 医局 看護部 事務部 会議室
2階	健診センター アレルギーセンター 緩和ケアセンター X線撮影室 血管撮影室 CT室 MRI室 心臓カテーテル室 内視鏡検査室 輸血検査室 病理検査室 細菌検査室 検体検査室 SPD ME 調理室
1階	総合相談室 紹介受付 新患受付 再来受付コーナー お薬相談室 中央待合ホール 証明書発行受付 自動精算機 薬剤部 総合内科 消化器科 外科 心臓病センター(循環器科・心臓血管外科) 脳神経センター(神経内科・脳神経外科) 麻酔科 呼吸器病センター(呼吸器科・呼吸器外科) 整形外科 形成外科
B1階	泌尿器科 皮膚科 耳鼻咽喉科 眼科 小児科 産婦人科 歯科口腔外科 リハビリテーション科 採血室 尿検査 心電図 超音波 筋電図 脳波 救急受付 救急診察室 救急処置室 X線撮影室 CT室 正面入口 救急入口 時間外入口 緩和ケアセンター入口 中央監視防災センター レストラン 売店
B1階	RI室 リニアック室 地下出入口 地下駐車場 喫茶 売店

施設基準：○基本診療料

紹介患者加算Ⅳ 入院基本料一般Ⅰ群-1 夜間勤務等看護加算1・2
急性期入院加算 臨床研修病院入院診療加算 救急医療管理加算
診療録管理体制加算 新生児入院医療管理加算
乳幼児救急医療管理加算 乳幼児加算 幼児加算
難病患者等入院診療加算 超重症児（者）入院診療加算
準超重症児（者）入院診療加算 地域加算（2種）
重症者等療養環境特別加算 小児療養環境特別加算
無菌治療室管理加算 褥瘡患者管理加算 特定集中治療室管理料

○特掲診療料等

高度難聴指導管理料 小児科外来診療料 肺血栓塞栓症予防管理料
薬剤管理指導料 検体検査管理加算Ⅰ・Ⅱ 画像診断管理加算Ⅰ
無菌製剤処理加算 理学療法Ⅱ 言語聴覚療法Ⅱ 麻酔管理料
放射線治療専任加算 入院時食事療養Ⅰ 特別食加算 特別管理加算
食堂加算 選択メニュー加算

平成16年4月1日より適用された施設基準が設定された手術
(5/100加算 5項目、減算なし 16項目、30/100減算 3項目)

1-1 政策的医療への取組(緩和ケア医療)

人員体制

職種	氏名
責任医師	黒田 俊也
担当医師	石川 雅子
師長(代行)	小笠原 利枝
看護師人数	21 人
助手人数	1 人
クレーク人数	1 人

1-2 政策的医療への取組(障害児者合併症医療)

人員体制

職種	氏名
責任医師	川野 豊
担当医師	由井 崇子
連携医師	各診療科代表
コメディカル	各部門代表
看護師(病棟係長)	南 幸
看護師	足立 典子
看護師	芦葭 美佐江
事務	服部 恵子
医療ソーシャルワーカー	鈴木 由み子 石木美能里

1-3 政策的医療への取組(災害時医療・市民の健康危機への対応)

責任体制(中央体制のみ)

職種	所属	氏名	役割
医師	病院長	西岡 清	災害対策本部長
医師	副院長	小森 博達	災害対策副本部長
事務	事務部長	岡本 龍太	災害対策本部要員
看護師	看護部長	加治木 葉子	災害対策本部要員
医師	医療社会事業部長	持松 泰彦	災害対策本部要員
看護師	看護副部長	荒尾 都威子	災害対策本部要員
事務	赤十字事業推進課長	白崎 正彦	災害対策本部要員

医師	第3外科部長	小尾 芳郎	救護員指導者
看護師	看護副部長	鈴木 恵子	救護員指導者

医師	内科部長	山本 晃	第1救護班長
医師	消化器科部長	有村 明彦	第2救護班長
医師	外科副部長	長堀 優	第3救護班長
医師	循環器科医師	倉林 学	第4救護班長
医師	小児科医師	磯崎 淳	第5救護班長
医師	呼吸器科医師	堀田 浩一	第6救護班長
医師	整形外科副部長	北原 建彰	第7救護班長

備蓄資材の状況

1 災害時用緊急資材(*)一覧		
○医療救護セット×2組	○携帯用医療救護セット×2	○レサシテーター×2
○マルチレーター	○医救セット置き台	○担架×8
○担架置き台×6セット	○キャリーエアーマット	○簡易ベット×100
○救急車×2	○救援車	○連絡用ミニバイク
○折りたたみリアカー	○救護テント×5	○簡易トイレ用テント
○テント用クーラー	○携帯発電器×3	○衛星携帯電話
○業務用無線機	○傷病者メイクアップキット	○小電力無線機
○台車×4台	○車載用折り畳み台車	○除染セット
※この他に救護班用団体装備、個人装備等が多数あり		

(*)通常診療用とは別に確保してある資器材
健康福祉局からの依頼備蓄薬品等を除く

実際の取組

1 災害対応・市民健康危機への行動(実績)
地区災害医療拠点訓練への協力 救急員養成講習会の開催 防災ボランティアの養成
2 費用

1-4 政策的医療への取組（アレルギー疾患医療）

1. アレルギー・免疫疾患診療

引き続き、アレルギーセンター運営委員会を定期開催し、全てのアレルギー疾患に対応できるセンター機能の維持と強化を図っている。

19年度からの化学物質過敏症診療の本格稼働に向けて、7診療科（アレルギー科、小児科、皮膚科、呼吸器科、耳鼻咽喉科、眼科、リウマチ・膠原病科）以外に精神科をセンターの構成診療科に加えた。

19年度へ向け、保険医療で十分に対応できない食物アレルギーの診断機能強化を目的とした、アレルギー科、小児科、皮膚科、栄養科による定期研究会を設置した。

2. アレルギー相談・情報提供

患者・市民へのアレルギー関連資料の自由閲覧、専門医によるセカンドオピニオン外来による情報提供システム、センターのコメディカルスタッフによる簡易相談を継続中である。

17年11月に開始した横浜市健康福祉局保健政策課の喘息疾患相談事業を継続している。

3. 情報発信

アレルギーセンターホームページのさらなる充実により、引き続き当センター機能の情報公開に努める。具体的には、センターの診療機能、セカンドオピニオン外来等の相談機能、アレルギー関連講演会・勉強会・市民講座等を紹介する以外に、施設屋上における粉塵・花粉・気象測定データのリアルタイム公開を継続し、喘息・花粉症患者等の自己管理に役立てる。

4. 啓発活動

平成18年度は、一般市民を対象としたアレルギー市民公開講座を1回（11月23日予定中）、当院職員を対象としたアレルギー勉強会を2回（5月11日、11月29日に予定中）実施しており、横浜市全体の医療従事者を対象とした「みなと日赤アレルギー・免疫講演会」を10月19日に予定中であるが、19年度からもこれらを定期的に継続する。また、当センターに通院中の患者を対象とした「喘息教室」を18年度から成人・小児向けに隔月で実施中である。

5. 免疫・アレルギー対策プロジェクト

「ライフサイエンス都市横浜（横浜市経済観光局所管）」の「免疫・アレルギー等対策戦略プロジェクト」としての、将来対応型医療への取り組みを下記のごとく引き続き展開する。

平成18年度に作成着手予したアレルギー疾患患者データベースを完成させ、本プロジェクト全体の中心に据える（徳島大学病院医療情報部との共同研究）。これらのデータは個人情報保護法に合致する形で、理化学研究所、国立環境研究所、徳島大学病院医療情報部、高知大学病院検査部との共同研究用に保存・使用する。

当院屋上で観測した粉塵・花粉・気象データの解析により詳細な粉塵・花粉飛散予報システムを完成させる（高知大学病院検査部との共同研究）。横浜市内の2ヶ所の他施設への同観測装置の設置は18年度中に完了予定であり、ネットワークシステムを構築することによる花粉・粉塵のマップ作成計画を継続する（国立環境研究所、高知大学病院検査部との共同研究）。

「化学物質過敏症」診断を目的とした「負荷検査ユニット」を用いた同疾患の臨床研究を実施し、引き続き病態解析と治療法開発に取り組む。

18年度より実施中の携帯電話等を用いた遠隔医療による気管支喘息患者の管理システムの本格稼働を目指す。

アレルギー疾患データベースにリンクした形でインフォームドコンセントのもとに臨床検体を採取し、アレルギー疾患の新治療法開発へ向けた基礎研究に貢献する（理化学研究所との共同研究）。

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「2 地域医療連携」

- 1 紹介率・逆紹介率の推移
- 2 連携を進める関連病院
- 3 地域医療機関との交流等

医療提供計画書

2 地域医療連携に関する計画

2-1

	19年度	20年度	21年度	22年度
紹介率の推移 (%)	45	50	55	60
逆紹介率の推移 (%)	25	27	29	30

18年4月算定方式変更（地域医療支援病院）

18年8月初診算定期間変更

2-2

特に連携を進める関連病院

① 登録医

② 横浜市南部保健医療圏（中・南・磯子・金沢・港南・栄・西区の医療機関）

2-3

地域医療機関との交流等 ①症例検討会・研修会等の主催・参加

②地域医療連携委員会の主催

①-1 医師会等との合同研究会

・3区医師会・みなと赤十字病院合同研究会

当院勤務医師と、当院の診療圏の磯子区・中区・南区の医師会員の診療所の医師による合同の症例検討会で、各分野の専門家（大学教授など）を講師として招いた特別講演も併せて年1回を予定している。

・中区医師会・みなと赤十字病院合同研究会

当院勤務医師と中区医師会の診療所の医師による合同の症例検討会で年1回を予定している。

・日赤消化器疾患研究会

阿部外科部長・有村消化器科部長が中心となり、中区をはじめとする近隣行政区内の医師と、消化器疾患の発症からの治療過程についての症例検討会で年2回を予定している。

・みなとヨコハマ呼吸器懇話会

中区を中心とした医師会の医師と当院呼吸器科が主催して行う研究会。

・横浜南西部泌尿器科病診連携医会

横浜南西部の診療所の先生と当院泌尿器科医師との臨床研究を行っている。

・中区小児科医会

中区の小児科開業医と社会保険横浜中央病院と当院小児科医師による研究会で、輪番で行う。講師を招いた講演会や情報交換等を行っている。

・横浜放射線治療懇話会

横浜市を中心として放射線領域における治療の最新情報の話題について発表・討議し、医療技術の進歩を図る。年4回を予定している。

・神奈川県総合病院精神科連絡会

神奈川県における総合病院内の精神科の連携の会で横浜市大病院、横浜市民病院、けいゆう病院、横浜南共済病院、湘南病院、当院などにより構成されている。

・神奈川口腔外科の会

神奈川県内の口腔外科を持つ病院の口腔外科が集まり、情報の交換および教育講演の開催

①-2 登録医との講演会

・みなとセミナー『心臓病センター』講演会

沖重循環器科部長が中心となり、登録医との連携と心臓疾患に関する情報提供及び意見交換の場とし、地域医療の質の向上を図る。年3回程度を予定

②-1 地域医療連携推進委員会（院内）毎月

②-2 地域医療連携推進懇話会（院外）年1回

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「3 地域医療の質向上」

- 1 治験・受託研究に関するもの
- 2 患者・市民に対する相談・啓発活動
- 3 市民委員会の開催
(市民委員会要綱・公開要領)
- 4 カルテ開示
(診療報酬の提供に関するガイドライン)
- 5 倫理委員会の開催

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

1 治験・受託研究に関するもの

	治験・受託研究の名称	内容・目的
1	医薬品・医療機器の治験	製薬会社からの依頼による臨床試験（フェイズⅠ～フェイズⅢ）
2	市販後調査	使用成績調査、特別調査、市販後臨床試験
3	自主研究	医師主導の臨床研究
4	適用外使用	医薬品の適応外使用に関する審議
5	治験推進セミナー	治験担当医師に対する治験の重要性と注意事項等を啓発するセミナー
6	治験ホームページ	臨床試験管理センター（仮称）のホームページにより、治験の啓発と依頼者への当院での治験体制、手続き方法等のインフォメーション

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

2 患者・市民に対する相談・啓発活動

	名称	内容	対象者
1	看護週間	健康チェック、栄養相談、お薬相談、家庭看護法、救急法、幼児安全法等	一般市民
2	健康チェックコーナーの設置	地域や施設が実施するイベント会場で血圧・体脂肪・肥満度等の測定と健康・栄養相談の実施	一般市民

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

3 市民委員会の開催状況

	市民委員開催（予定）日	議事内容（議事録）
1	年2回開催予定	
	委員名	役職・任命月日・委嘱期限等
1	行天 良雄	委員長（医事評論家） 平成18年9月11日委嘱（期限；平成19年3月31日）
2	保坂 洋夫	委員（済生会横浜市南部病院院長） //
3	向山 秀樹	委員（横浜市中区医師会会長） //
4	青木悠紀子	委員（磯子区医療センター訪問看護ステーション管理者） //
5	荻野アンナ	委員（作家 慶応義塾大学文学部教授） //
6	市毛ひとみ	委員（みなと赤十字病院奉仕団副委員長） //
7	前田 次啓	委員（日本発条株式会社最高顧問） //
8	高橋 柢祐	委員（横浜市中区連合町内会長連絡協議会会長） //
9	川本 守彦	委員（川本工業株式会社代表取締役社長） //
10		

2 平成19年度委員会開催計画

上半期開催予定(平成19年4月～9月)

下半期開催予定(平成19年10月～平成20年3月)

3 委員会要項

別添

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会要綱

(設置)

第1条 横浜市立みなと赤十字病院市民委員会（以下、「委員会」という。）は、横浜市立みなと赤十字病院（以下、「当院」という。）の運営に関し、市民の意見を反映させることによって、適切な役割・機能の確保と、提供する医療・サービスの質の向上を図ることを目的とする。

(役割)

第2条 委員会は、次に定める事項について協議し、院長に意見を述べるものとする。

- (1) 市民に対して提供する当院の情報に関すること。
- (2) 当院が提供する医療・サービスの質の向上に関すること。
- (3) 当院の運営に関すること。

2 院長は、委員会の意見を尊重し、当院の運営に適切に反映されるよう努めるものとする。

(委員)

第3条 委員会の委員は、次に掲げる者の中から、おおむね10名の範囲内で院長が選任する。

- (1) 当院利用者その他の市民
- (2) 医療に関するNPO、病院ボランティア等関係者
- (3) 地域医療関係者
- (4) 企業経営、顧客サービス等について学識又は経験を有する者
- (5) 医療、病院経営等について学識又は経験を有する者。
- (6) その他院長が適当と認める者

2 委員の任期は、1年とする。ただし、3年を超えない範囲で再任することができる。

3 委員に欠員が生じたときは、補欠の委員を選任することができる。補欠委員の任期は前任者の残任期間とする。

(委員長)

第4条 委員会に、委員長1名を置く。

2 委員長は、委員会を総括し、会議の議長を務める。

3 委員長に事故があるとき又は委員長が欠けたときは、その職務は、委員長が委員の中からあらかじめ定めた者が代理する。

(会議)

第5条 委員会の会議（以下、「会議」という）は必要に応じて委員長が召集する。

- 2 会議は、委員の半数以上の出席がなければ開くことができない。
- 3 委員長が適当であると認めたときは、各委員は、委員会に代理者に出席させることができる。

(会議の公開等)

第6条 会議は、原則として公開とする。

- 2 委員長は、会議を非公開とする必要があると認めるときは、委員の意見を聴いた上で、非公開の決定をすることができる。
- 3 前項の場合における非公開の事由については、次の各号に掲げる場合とする。
 - (1) 他の法令等に特別の定めがある場合
 - (2) 非公開情報に該当する事項を審議する場合
 - (3) 会議を公開することにより、公正かつ円滑な議事運営が著しく阻害されると認められる場合で、市及び当院双方の決定により、その会議の全部又は一部を公開しないこととした場合。
- 4 会議資料、議事録等は、速やかに適切な方法により一般に公開するものとする。
- 5 その他、会議の公開等に関して必要な事項については、院長が別に定める。

(庶務)

第7条 委員会の庶務は、事務部総務課において処理する。

(その他)

第8条 この要綱に定めるもののほか、委員会の運営に関して必要な事項は、委員長が定める。

附 則

この要綱は、平成18年8月22日から実施する。

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会委員名簿

(敬称略)

委員長	行天 良雄	医事評論家
委員	保坂 洋夫	済生会横浜市南部病院 院長
	向山 秀樹	横浜市中区医師会 会長
	青木 悠紀子	磯子区医療センター訪問看護ステーション管理者
	荻野 アンナ	作家 慶應義塾大学文学部教授
	市毛 ひとみ	みなと赤十字病院奉仕団 副委員長
	前田 次啓	日本発条株式会社 最高顧問
	高橋 柢祐	横浜市中区連合町内会長連絡協議会 会長
	川本 守彦	川本工業株式会社 代表取締役社長

横浜市立みなと赤十字病院市民委員会の公開に関する要領

1 目的

この要領は、横浜市立みなと赤十字病院市民委員会要綱第6条に基づき、横浜市立みなと赤十字病院市民委員会（以下「委員会」という。）の公開について、必要な事項を定める。

2 傍聴の定員

委員会の傍聴を認める者（以下「傍聴者」という。）の人員数は、その必要が生じた場合に院長が定める。

3 傍聴希望の登録

会議の傍聴を希望する者は、会議開催当日の正午までの間に傍聴申込みの受付を傍聴人名簿（別表1）で済ませなければならない。

4 秩序の維持

- (1) 傍聴者は、会場の指定された場所に着席しなければならない。
- (2) 傍聴者は、会場において写真撮影、録画、録音等を行ってはならない。
- (3) 危険物を持っている者、酒気を帯びている者、その他委員長が委員会の運営に支障があると認める者は、会場に立ち入ってはならない。

5 会場からの退去

委員長は、傍聴者が会議の進行を妨害する等、会議の運営に支障となる行為をしたときは、当該傍聴者を会場から退去を命じることができる。

附 則

この要領は、平成18年9月6日から施行する。

(別表1)

第 回 横浜市立みなと赤十字病院市民委員会

傍 聴 人 名 簿

	住 所	氏 名
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

4 カルテ開示

(1) ガイドライン
別添

(2) その他
電子カルテ端末により、検査結果と診療スケジュール(薬剤、食事、検査)を任意に開示

診療情報の提供に関するガイドライン

1. 基本理念

横浜市立みなと赤十字病院は、医師が診療情報を積極的に提供することにより、患者が疾病と診療の内容を十分に理解し、医師と患者とが相互に信頼関係を保ちながら、疾病を克服することを目的として、病院の倫理規範の一つとして、当ガイドラインを制定する。又患者死亡後の遺族（法定相続人）に対しても対応する。

横浜市立みなと赤十字病院の全ての医師は、この目的を達成する為に、個人情報保護法並びに当ガイドラインの趣旨に沿って、患者への診療情報の提供に努めるものとする。

2. 定義及び適用範囲

当ガイドラインで使う主な用語の意味は、以下のとおりとする。

- (1) 診療情報・・・診療の過程で、患者の身体状況、病状、治療等について、
医師又はその指揮・監督下にある医療従事者が知り得た主観的、客観的情報
- (2) 診療録・・・医師法第24条所定の文書
- (3) 診療記録等・・・診療録、手術記録、麻酔記録、各種検査記録、検査成績表、
エックス線写真、助産録、看護記録、リハビリ実施録、その他、診療の過程で患者の身体状況、病状等について作成、記録された書面、画像等の一切
- (4) 要約書・・・診療記録等の主要な内容を簡略にまとめたもの
- (5) 診療記録等の開示・・・患者など特定の者に対して、診療記録等を閲覧させ、写し
(複写)を交付し、またはこれらに変えて要約書を交付すること
- (6) 遺族・・・診療録等の開示を求めることができる者は、患者の法定相続人に限定する

3. 診療情報の提供

(1) 診療情報提供の一般原則

ア 医師は、患者及び遺族に対して懇切に診療情報を説明・提供するよう努める。

イ 診療情報提供は、口頭による説明、説明文書の交付、診療記録等の開示等、具体的状況に即した適切な方法により提供する。

(2) 診療の際の診療情報提供

ア 診療中の患者に対する診療情報の説明・提供は、概ね次に掲げる事項を含むものとする。

(ア) 現状の症状及び診断病名

(イ) 予後

(ウ) 処置及び治療の方針

(エ) 処方する薬剤については、薬剤名・服用方法・効能・特に注意を要する副作用

(オ) 代替的治療法がある場合には、その内容及び利害損失

(カ) 手術や侵襲的な検査を行う場合には、その概要、危険性、実施しない場合の危険性、合併症の有無

イ 患者が「知らないでいたい希望」を表明した場合には、これを尊重する。

ウ 患者が死亡した際には、遺族に患者の死亡に至る診療経過、死亡原因などの説明を行う。

(3) 診療記録等の開示による情報提供

ア 医師及び院長は、患者又は遺族が診療記録などの閲覧、複写を求めた場合には、原則としてこれに応ずるものとする。

イ 医師及び院長は、診療記録等の閲覧、複写に変えて、要約書を交付することができる。

ウ 診療記録等の開示の際、患者又は遺族が補足的な説明を求めたときは、医師は出来る限り速やかにこれに応ずるものとする。

(4) 診療記録等の開示を求め得る者

診療情報などの開示を求めることができる者は、原則として次のとおりとする。

ア 患者が成人で判断能力がある場合は、患者本人

イ 患者に法定代理人がある場合は、法定代理人。但し、満15歳以上の未成年者については、疾病の内容によっては本人のみの請求を認めることができる。

ウ 患者本人から代理権を与えられた親族

エ 患者が成人で判断能力に疑義がある場合は、現実に患者の世話をしている親族及びこれに準ずる縁故者

オ 診療契約に関する代理権が付与されている任意後見人

カ 患者死亡後は遺族（法定相続人）に限定する

(5) 診療記録等の開示を求める手続き

ア 診療記録等の開示を求めようとする者は、横浜市立みなと赤十字病院が定めた方式にしたがって、院長に対して申し立てる。

イ 前項の申立人は、自己が前記3-(4)に定める適正な申立人であることを証明するものとする。

ウ ア項の申し立てを受けた院長は、速やかに診療記録等を開示するか否か等を決定し、これを申立人に通知する。

(6) 費用の請求

院長は、診療記録等の謄写に要した代金等の実費を診療記録等の開示を求めた者に請求することができる。

(7) 手続き規定の整備

院長は、診療記録等の開示請求、実施、費用請求等に関する規定及び申し立て書の書式を整備する。

(8) 診療記録等の開示などを拒みうる場合

医師及び院長は、患者からの診療情報の提供、診療記録等の開示の申し立てが、次の事由に当たる場合には、前記3-(1)、3-(2)、及び3-(3)の定めにかかわらず診療情報の提供、診療記録等の開示の全部又は一部を拒むことができる。なお、診療記録等の開示などを拒む場合には、苦情処理機関（地方医師会に開設）があることを教示する。

ア 対象となる診療情報の提供、診療記録の開示が、第三者の利益を害する恐れがあるとき

イ 診療情報の提供、診療記録等の開示が、患者本人の心身の状況を著しく損なう恐れがあるとき

ウ 前二号のほか、診療情報の提供、診療記録等の開示を不相当とする相当な事由が存在するとき

4. 医師相互間の診療情報の提供

医師の求めによる診療情報の提供

ア 当院の医師は、患者の診療のために必要があるときは、患者の同意を得て、その患者を診療した、若しくは、現に診療している他の医師に対して直接に検査等の診療情報の提供を求めることができる。

イ 前項の求めを受けた医師は、患者の同意を確認したうえで、検査記録等の診療情報を提供するものとする。

5. その他

(1) 教育、研修

横浜市立みなと赤十字病院は、医師がガイドラインを遵守することを促すために、診療情報の提供、診療記録等の開示に関する教育、研修に努める。

(2) 診療録等の開示に係る相談窓口の設置

医師と患者又は遺族との間の診療情報の提供や診療記録等の開示に関する苦情等の受付窓口は外来業務課とする。

(3) ガイドラインの効力

当ガイドラインは、施行日以前になされた診療及び作成された診療記録等については適用されない。

(4) ガイドラインの見直し

横浜市立みなと赤十字病院は、当ガイドラインを、診療録その他の診療記録等の作成・管理に関する環境の整備、並びに医療をめぐる諸条件の変化に適応させるため、2年ごとにその内容を見直す。

但し、必要があるときは、何時でも適宜、検討することができる。

付則

(施行期日) このガイドラインは、平成17年 4月 1日より施行する。

(改定) このガイドラインは、平成18年 4月 1日より施行する。

(改定) このガイドラインは、平成18年10月 1日より施行する。

「診療情報の提供（診療録等の開示）」に係る事務処理要領

1 目的

「診療情報の提供に関するガイドライン」は、患者への診療情報を適切かつ積極的に提供していくことにより、医師と患者との信頼関係の醸成を促し、また、患者自身が自己の疾病に対する理解を深めることによる治療効果の向上を目的とするものである。又患者死亡後の遺族に対しても対応する。

そこで、当院ではこの事務処理要領に従い、診療情報の提供（診療録等の開示）を実施することとした。

2 診療情報提供の一般原則

患者又は遺族への診療情報の提供は、言うまでもなく、医師として果たすべき当然の責務である。

患者が自己の疾病や治療についてよく理解することは、治療効果を高める点からも重視しなければならない。

したがって、診療に際して日頃から患者との対話による信頼関係の醸成に努め、懇切な説明を心がけなければならない。

3 受付窓口

外来業務課 「受付②・③（新患受付）」（1階 正面玄関左 受付カウンター）

4 受付時間

平日の8：30～17：10

（土曜・日曜・祝日・年末年始は受付不可）

5 開示受付方法

開示請求者が来院し、請求者本人であることを確認した上で、「診療情報の提供に係る申込書（別添様式1、及び必要に併せ様式2）」を開示請求者に手渡す。

なお、郵送請求は受け付けない。

6 開示請求書の受付と確認

- (1) 患者本人から「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、運転免許証・旅券・健康保険証・年金手帳、公的機関発行の資格証明書等、書類の提示を受け、請求者本人であることを確認する。
その際、写しを保管する。
- (2) 法定代理人からの「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、上記の書類で患者本人であることを確認するとともに、戸籍謄本、住民票、家庭裁判所の審判書、その他、運転免許証、健康保険証の被保険者等の書類で法定代理人本人であることを併せて確認する。
その際、写しを保管する。
また、患者が未成年でも満15歳以上のときは、患者本人に電話等で同意の有無を確認することがあることを伝えるとともに、同意が得られなければ患者の権利・利益を考慮して不開示とする旨を説明する。
- (3) 患者本人から代理権を与えられた患者親族から「申込書（別添様式1）」の提出があったときは、「委任状（別添様式2）」に基づき患者との関係が証明できる書類で患者の親族であることを確認する。
その際、写しを保管する。
また、患者が成人で判断能力に疑義がある場合は、現実に患者の世話をしている親族及びこれに準ずる縁故者の場合も、上記の要件を満たす場合のみ同様の扱いとする。
- (4) 診療契約に関する代理権が付与されていることの確認。写しを保管する。
- (5) 法定相続人であることの確認。写しを保管する。
- (6) 複数科を受診している場合は、特に「開示を希望する診療科」を請求者の同意のもとに確認する。
- (7) 開示決定がなされた場合の希望日時を確認する。（概ね請求日の1ヵ月後）

7 開示判断の決定時期

- (1) 開示判断の決定は、開示請求を受けた日から14日以内とする。
- (2) 但し、事務処理上の困難、又はその他の理由により、期間内に開示判断が出来ない場合は、事務部長の決定によりその期間を延長することが出来る。
- (3) 開示の実施は、開示判断の決定がなされた日から14日以内とする。なお、開示の実施にあつては、「お知らせ（別添様式3）」を外来業務課長が開示請求者に書留で通知する。

8 開示の決定方法

- (1) 外来業務課長（及び主治医）は、院長・副院長・当該診療科部長並びに事務部長・診療録管理委員長に診療記録等の開示請求があったことを連絡する。
- (2) 開示決定については、当該診療科部長に確認し、診療録管理委員会の委員にて、以下の事項を調整し、院長・副院長・事務部長の決済を受ける。
 - ・開示（部分開示）の是非
 - ・部分開示、不開示、又は「要約書（別添様式4）」の場合はその理由
 - ・開示の日時、場所
 - ・開示の立ち会い者
- (3) 複数科を受診している患者の場合は、院長が主任主治医を設ける。なお、開示請求者から診療科の指定があった場合には、その科を主任主治医とする。

9 開示の方法

- (1) 開示は、プライバシーの保てる場所として、1階の相談室で行う。
- (2) 外来業務課長は、開示当日の準備として、開示請求者本人であることを確認し、立ち会い者に連絡する。
- (3) 開示請求者の同意が得られている家族は開示場所に同席できるものとする。但し、同席者の範囲は、当該患者の父母、配偶者及び実子並びに兄弟姉妹とする。

10 記録と保管

本事務処理にあたっては、経過並びに結果等を書面で「診療情報の提供に係る報告書（様式5）」を記録し、外来業務課が保管することとする。なお、保管にあつては、診療情報の提供（診療録等の開示）が完結した日から10年間とする。

11 診療録等の開示に係る相談窓口

外来業務課②・③窓口にて「診療録等の開示に係る相談」を行い、これに係る苦情等の対応も含め「診療情報の提供」に関する業務は外来業務課長が担当する。

12 費用の請求

複写等に要した費用を「受領書兼領収書（別添様式6）」により、開示請求者に請求する。請求額は、コピー代（一部につき10円）、フィルムコピー代（一般撮影は一枚に

つき900円、CT・MRIは一枚につき1000円)を実費徴収するものとする。

消費税は、別途徴収。

1.3 その他

この事務処理要領は、医療をめぐる諸情勢に適合させるため、必要に併せ、検討並びに変更することができる。

診療記録等の開示申込書

横浜市立みなと赤十字病院 院長 様

診療記録等の開示を受けたい患者氏名	(フリガナ)	(姓)	(名)	
	患者氏名			
	患者ID番号			
	住 所			
	電 話 番 号			
	生 年 月 日	明治・大正・昭和・平成	年	月
開示を希望する診療科 (該当する科に○を記入)	内科・呼吸器科・消化器科・循環器科・神経内科・アレルギー科・小児科・外科 呼吸器外科・心臓血管外科・脳神経外科・整形外科・形成外科・皮膚科・泌尿器科 産婦人科・眼科・耳鼻咽喉科・リハビリテーション科・精神科・放射線科・麻酔科 歯科口腔外科・緩和ケア			
開示を希望する記録 (該当する所に○を記入)		診察年月日、部位等	複写	閲覧
	1 診療経過の要約書 (入院・外来)			
	2 診療録 (カルテ) (入院・外来)			
	3 検査記録・検査成績表 (入院・外来)			
	4 エックス線写真 (入院・外来)			
	5 CT画像 (入院・外来)			
	6 その他 (入院・外来)			

私は、上記のとおり診療記録等の開示を希望します。

平成 年 月 日

申請者 氏 名 _____
 患者との関係 _____
 住 所 _____
 電 話 番 号 _____

(本人同意書)

私は、上記のとおり、申請者 _____ に対して、私の診療記録等が開示されることに同意します。

患者本人 (自筆) _____ 印

(当院使用欄)

受付 月日	管理者の決済			主治医の意見			実施記録		費用		確認
	開示	保留	可 開示 不	同意	不同意	取れず	発送	立会	不要	収受済	

委 任 状

私は、(代理人氏名) [(患者本人との関係)]
(住所)
(電話番号) — —
を代理人として、次の事項を委任します。

記

私に関する診療記録等の閲覧／複写などを申請し、写しなどの交付を受ける件

平成 年 月 日

委任者(患者本人)	住所	
	氏名	印
	(注;患者様ご自身が自署してください)	
	生年月日	明治・大正・昭和・平成 年 月 日

※委任状のほか、患者様と代理人との関係を証明するものの提出を求めています。

(様式3)

横病医 第 号
平成 年 月 日

様

診療情報の提供〔診療記録等の開示〕について（お知らせ）

横浜市立みなの赤十字病院
院長 西岡 清

平成 年 月 日 ご依頼のありました 様に関する診療録の開示につきまして、下記の内容によりお知らせ申し上げます。

開示する範囲	
様に関する診療記録等について	
1	<input type="checkbox"/> 全記録 <input type="checkbox"/> 全期間
2	<input type="checkbox"/> 全記録 <input type="checkbox"/> 期間限定（ 年 月 日～ 年 月 日）
3	<input type="checkbox"/> 一部記録 <input type="checkbox"/> 全期間 (診療経過の要約書、医師記録、看護記録、処方箋、検査記録、 X線写真、CT画像、その他)
	(注；)科限定
4	<input type="checkbox"/> 一部記録 <input type="checkbox"/> 期間限定（ 年 月 日～ 年 月 日） (診療経過の要約書、医師記録、看護記録、処方箋、検査記録、 X線写真、CT画像、その他)
	(注；)科限定
5	開示できません（理由；)
開示場所・日時	
場所；横浜市立みなの赤十字病院内	
日時；平成 年 月 日（ 時～ 時迄）・その他（)	

〔注意事項〕

1. ご来院の際は、患者本人であることを証明できる書類（代理人にあっては委任状）と併せて本状を医事課窓口②・③にご提示下さい。
2. このお知らせを発行した日から30日を経過しても来院されない場合は、開示の申請書は無効とさせていただきます。
3. 開示に必要な書類の複写代金等は、実費を徴収させていただきます。
4. なお、ご不明な点やお問い合わせは医事課長（内線4310）までご連絡下さい。

要約(サマリー)・抄録

患者氏名 様(明・大・昭・平 年 月 日生)患者ID

	初診年月日	入院期間	年 月 日~	年 月 日
	診断名 1.	転帰	転帰年月日	年 月 日
	診断名 2.	転帰	転帰年月日	年 月 日
	診断名 3.	転帰	転帰年月日	年 月 日
① 主訴・症状・経過 ② 検査等所見 ③ 治療内容等			
			
			
			
			
			
			
			
			
			
退院時指導内容・処方等			
			
			
			
			
			
紹介先	作成年月日		記載者署名	

※記入状の留意点
日本語を使用し、平易な表現で読みやすい記載をすること。

診療情報の提供[診療記録等の開示]に係る報告書(□中間/□終了)

平成 年 月 日

横浜市立みなと赤十字病院長 様

診療科:

部 長:

主治医:

以下のとおり報告します。

患者氏名	
開示対象者	
開示の日時及び場所	
開示請求に係る個人情報の内容	
開示方法	(1)閲覧 (2)複写
	後日交付 平成 年 月 日
相手方の状況	
事務局同席者	
備 考	

(様式6)

平成 年 月 日

受 領 書

横浜市立みなと赤十字病院長 様

患者 _____ の診療記録等のコピーを確かに受け取りました。
この内容は、患者本人の承諾なしに第三者に渡らないように注意いたします。

受領者氏名 _____ 印

患者との続柄(本人 ・)

(備考欄)

医療提供計画書

3 地域医療の質の向上に関する計画

5 医療倫理委員会の開催状況

	医療倫理委員会 開催日	
1	年3～4回開催予定 (不定期)	
	委員名	役職・性別・任命月日・委嘱期限等
1	小森 博達	委員長（副院長）・男・平成18年4月1日再任
2	高橋 誠司	外部委員（神奈川県立保健福祉大学教授）・男・平成17年4月1日任命 委嘱期間 平成17年4月1日～平成18年12月31日
3	稲田 輝明	外部委員（元判事）・男・平成17年6月1日任命 委嘱期間 平成17年6月1日～平成18年12月31日
4	中村 陽一	委員（アレルギーセンター長）・男・平成18年4月1日再任
5	山本 晃	委員（第三内科部長）・男・平成18年4月1日新規任命
6	石束 嘉和	委員（精神科部長）・男・平成18年4月1日再任
7	伊藤 理	委員（形成外科部長）・男・平成18年4月1日再任
8	加治木 葉子	委員（看護部長）・女・平成18年4月1日新規任命
9	小笠原 利枝	委員（緩和ケア病棟一係長）・女・平成18年4月1日新規任命
10	高橋 弘充	委員（薬剤副部長 院長補佐）・男・平成18年4月1日再任
11	池田 充	委員（経営企画課長）（委員会事務局）・男・平成18年4月1日再任

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「4 病院管理」

- 1 安全管理に関する計画
- 2 災害対策に関する計画
- 3 患者サービスに関する計画

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-1安全管理に関する計画

	会議・イベント等	内容	頻度	参加者
1	医療安全管理委員会	医療安全対策の検討および推進に関すること。医療安全推進のための研修に関すること。インシデント・アクシデントレポートに関する報告	定期： 隔月 臨時： 要事設置	院長・副院長・看護部長・事務部長・外科系部長・内科系部長・薬剤副部長・医療安全推進課長
2	RM委員会	インシデント・アクシデント報告の提出促進、浸透、集計、分析。リスクマネージャーへの教育、指導。	月1回	副部長医師・看護係長・事務・コメディカル
3	医療事故調査委員会	当該医療行為の発生経過、原因について検討。これに伴う診療録および諸資料の整備。	要事設置	部長医師・看護部長・事務部長・医療安全推進課長・外部委員
4	院内感染防止対策委員会	抗生物質、消毒剤の適正投与に関する検討。感染防止のための職員教育。	月1回	院長・事務部長・看護部長・医師・看護師・薬剤師・検査技師・事務
5	感染対策チーム	院内感染の調査、研究、予防策などの検討。	月2回	医師・看護師・薬剤師・検査技師・事務
6	医療の質検討委員会	医療の質の改善・向上について検討。患者本意の医療を推進する。	月1回	外科系医師・内科系医師・看護副部長・看護師長・課長
7	職員研修	医療事故防止について	年2回	全職員
8	〃	院内感染対策について	年2回	〃

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-2災害対策に関する計画

	会議・訓練等 名称	内容	頻度	参加者
1	救護担当者会議	赤十字神奈川県支部を中心に県内赤十字の救護について検討・連絡・調整を行う	年4回	赤十字事業推進課長
2	災害医療拠点病院連絡協議会	神奈川県内30の拠点病院連絡会議	年数回	同上
3	災害医療対応マニュアル検討ワーキング	みなと赤十字病院の災害医療の作成と内容の更新について検討するワーキング	年数回	救護員指導医師を中心に10名程度
4	赤十字神奈川県支部救護班要員教育訓練	県内各施設の救護班要員に対する基礎から応用までの訓練。	年1回	救護班要員登録者
5	八都県市合同防災訓練	首都八都県市の総合防災訓練	年1回	救護班要員登録者
6	羽田国際空港救難救助訓練	羽田空港が主催する年二回の訓練でみなと赤十字病院は秋の総合訓練を担当する。	年1回	救護班要員登録者
7	災害医療拠点病院合同災害医療対策訓練	災害医療拠点病院連絡協議会が実施する訓練	年1回	救護班要員登録者
8	災害医療対応訓練	災害想定を元に患者受け入れや病棟管理、災害対策本部運営など、部門や総合で訓練を行う	年総合1回 部門数回	全職員

医療提供計画書

4 病院管理に関する書類

4-3患者サービスに関する計画

	イベント・会議・研修等名称	内容	頻度	参加者
1	看護の日	健康チェック、看護に関するインフォメーション、便利グッズの紹介	年1回	外来受診者、入院患者、一般市民
2	クリスマス	学生ボランティアによる歌のプレゼント、カード等のプレゼント	年1回	対象；入院患者
3	各種コンサート	歌や楽器演奏などのミニコンサート	月1回程度	対象；外来・入院患者協力；外部ボランティア
4	みなと日赤寄席	三遊亭京楽師匠協力による落語会	年1～2回	対象；入院患者
5	病棟単位イベント	お花見、子供の日、納涼会、クリスマス等四季折々のイベントを病棟ごとに実施し、ボランティアが支援	随時	
6	ボランティア活動推進委員会	病院ボランティアと病院との連絡調整会議	年3～4回	みなと赤十字病院奉仕団役員と関係職員
7	病院ボランティア入門講座	病院ボランティアを志す人を対象とした基礎的な講習会	年6回	一般市民
8	赤十字ボランティア初級研修会	病院奉仕団員のための初級研修	年1～2回	横浜みなと赤十字奉仕団員
9	緩和ケアボランティア研修会	緩和ケア病棟での活動を希望するボランティアのための研修会	年1～2回	横浜みなと赤十字奉仕団員
10	ボランティア研修	ボランティア活動を円滑に進めるための学習 (事例検討や介助法研修等)	年2～3回	横浜みなと赤十字奉仕団員

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「5 職員等研修」

1 院内職員研修計画

2 院外学生研修計画

3 臨床研修プログラム

医療提供計画書

5研修に関する書類

5-1院内職員研修計画

	研修(勉強会)名称	内容	対象者
1	フレッシュ	フォローアップ研修2回、学習会	新人看護職員
2	メンバーシップ	メンバーシップ研修会、事例研究、学習会	リーダーの新人レベルの評価を受けた看護職員
3	プリセプターシップ	プリセプターシップ研修会、キャリア開発研修会、フォローアップ研修会	メンバーシップを終了した看護職員
4	リーダーシップ入門	リーダーシップ研修会、仕事研究、学習会	リーダーの一人前レベルの看護職員
5	マネージメント入門	マネージメント研修会、中間研修、報告会	リーダーシップ入門を終了した看護職員
6	看護研究	研究講義、論文抄読、研究指導、発表会	リーダーシップ入門を終了した看護職員
7	がん化学療法支援	講義、技術、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
8	がん患者看護支援	講義、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
9	重症者支援	講義、事例検討	リーダーシップ入門を終了した看護職員
10	創傷支援	講義、事例展開	リーダーシップ入門を終了した看護職員
11	新任管理者	管理者の役割、課題中間評価、採集評価	新任係長
12	救護看護師養成研修(支部・県内3病院合同)	赤十字概論、災害看護論、赤十字救急法	赤十字看護基礎教育施設以外の卒業の看護職員
13	静脈注射研修	法的、論理的根拠、薬理的知識、技術	レベル1~4の段階にある看護職員
14	感染管理研修(東部ブロック)	感染対策・管理について	院内で感染管理を推進する看護師
15	リスクマネージャー研修(東部ブロック)	リスクマネジメントについて、事例検討	院内でリスクマネジメントを推進する管理者
16	WOC看護学学習会(東部ブロック)	基礎知識、事例検討、演習	院内でストマケアを推進する看護師
17	呼吸療法認定学習会(東部ブロック)	呼吸療法の知識、演習	呼吸療法認定を持つ看護師
18	こころのケア研修	こころのケアについて、演習	救護班として登録のある職員
19	看護係長研修(東部ブロック)	係長としての自己課題について確認、対策を学ぶ	看護係長
20	新人オリエンテーション	講演会「接遇について」「個人情報保護法について」「電子カルテの概要」	新規採用職員
21	新規採用職員基礎研修会(支部)	赤十字職員としての意識の確立、執務に必要な知識の習得、参加相互の交流	新規採用職員
22	接遇研修会(支部)	顧客満足的重要性の認識、執務に必要な基礎的かつ一般的接遇の知識の習得	業務上、接遇を必要とする職員
23	赤十字基礎研修会(支部)	赤十字の組織と事業の概要、業務遂行に必要な基礎知識の習得、参加者の交流	新規採用職員研修会や中堅職員研修会に参加できなかった職員

24	係長研修会（支部）	部下の育成指導、仕事の進め方、問題解決、リーダーシップ等	係長または相当職員
25	新任係長級職員研修会（合同）	部下の育成指導、仕事の進め方、問題解決、リーダーシップ等	3 県支部・施設の新任係長級職員
26	新任課長級職員研修会（合同）	赤十字を取り巻く世界情勢の理解、管理者としての認識、問題解決能力の向上	3 県支部・施設の新任課長級職員
27	勤務評定者研修会（本社）	勤務評定制度を公正に実施するため、制度の目的・仕組みについての理解、正しい評定手法等の習得	新任課長および管理者
28	中堅職員研修会（支部）	赤十字事業の現状と課題を踏まえ、中堅職員としての自覚と責任を持たせる。職務遂行に必要な能力の向上	採用後5～10年前後の職員
29	広報研修会Ⅰ	事業の透明性確保と赤十字活動への理解・共感を深め、広報の基礎を学ぶ	広報委員など
30	課長研修会	組織の基本理念の下、課長職としての責務・役割の再認識、管理能力の向上	現任課長級相当職員で、未履修のもの
31	係長研修会	組織の基本理念の下、係長職としての責務・役割の再認識、管理能力の向上	現任係長級相当職員で、未履修のもの
32	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-①（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかんにか生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
33	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-②（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかんにか生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
34	新規採用職員フォロー研修会Ⅱ-③（支部）	新規採用研修会の成果と職場内におけるOJTの成果を業務にいかんにか生かしてきたかの確認	新規採用職員基礎研修会参加者
35	広報研修会Ⅱ	事業の透明性確保と赤十字活動への理解・共感を深め、広報の基礎を学ぶ	広報委員など
36	ライフプランセミナー（支部）	定年後の生活設計に役立つ情報や計画の立て方	赤十字施設に勤務する55歳以上の職員、総務担当者
37	女性活用のための中間管理職セミナー	講演会	女性の部下を育成する立場にある中間管理職
38	神奈川県内医師等研修会	講演会	3 赤十字病院の医師等
39	神奈川県病院協会「病院管理研修会」	講演会	管理部門・専門職・事務職・幹部および近い将来管理者として見込みのあるもの
40	平成19年度基幹幹部職員養成講習会		適任者
41	赤十字病院臨床研修医研修会	各赤十字病院で研修を受けている研修医に対し、赤十字に触れる機会を身え、赤十字事業に対する理解を深め、研修終了後赤十字病院への勤務を期待する	赤十字病院で臨床研修を行なっている2 年次生
42	プログラム責任者養成講習会	円滑かつ効果的な卒業臨床研修の助言・指導その他援助が行なえるようにする	臨床研修指定病院に勤務する医師で、実際にプログラムの作成・立案に関わっている
43	日本赤十字社臨床研修指導医養成講習会	講演会等	臨床研修指定病院に勤務する医師で、実際に臨床研修医への指導に関わっている医師
44	平成18年度公正採用選考人権啓発推進員研修会	講演会等	公正採用選考人権啓発推進委員
45	人権に関する研修会	講演会等	赤十字施設職員
46	危機管理研修会	講演会等	赤十字施設職員
47	自己啓発支援制度	「通信教育講座のご案内」の配布及び周知	適任者

医療提供計画書

5 研修に関する書類

5-2 院外学生等研修計画

	研修（勉強会）名称	内容	対象者
1	別添あり		

医療提供計画書
5 職員等研修

5-3 臨床研修プログラム

平成18年度事業計画書 横浜市立みなと赤十字病院研修プログラムに同じ

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「6 外部委託」

1 外部委託業務

(医療法施行令に基づく8業種を中心)

6 外部委託に関する書類

1 外部委託業務

	委託業務の名称	委託期間	主な業務内容	受託者	
				会社名	現場責任者
1	食事療養提供業務	H19.4～ H20.3	患者用給食の調理、給食材料管理補助、食器洗浄等衛生管理補助、配膳・下膳業務	株式会社西洋フードシステムズ 高澤 育雄	090-3987-7367
2	中央滅菌材料室・手術室の洗浄・滅菌業務	H19.4～ H20.3	使用済器材の回収・洗浄・滅菌・供給業務	日本ステリ株式会社 野房 弘義	03-3292-1610
3	検体検査業務	H19.4～ H20.3	検体検査業務	株式会社エス・エル 竹村 健太郎	045-314-0201
4	患者用ベッド洗浄業務	H19.4～ H20.3	ベッド等の清拭・定期点検業務	柴橋商会 箱田 実	045-312-3231
5	洗濯業務	H19.4～ H20.3	検査衣・手術衣等洗濯業務	株式会社サトウ・ランドリー 嶋村 実	045-833-0474
6	寝具貸借業務	H19.4～ H20.3	患者用寝具・職員当直用寝具 貸借借契約	株式会社サトウ・ランドリー 嶋村 実	045-833-0474
7	医薬品院内物流管理業務	H19.4～ H20.3	購買管理補助業務 薬品在庫管理業務 配置定数薬の補充管理業務 搬送業務	東邦薬品株式会社 佐藤 典彦	045-936-2131
8	施設管理及び警備保安業務	H19.4～ H20.3	施設設備の運転及び点検業務と院内外の警備業務	株式会社丸誠 岡田 修	045-664-1107
9	清掃業務 (B1～B2F)	H19.4～ H20.3	外来部門及び外回り清掃業務	株式会社丸誠 大河内 勝世	045-664-1107
10	清掃業務 (3F～8F)	H19.4～ H20.3	病棟・手術室・事務室等清掃業務	新東産業株式会社 鈴木 美佐子	03-3400-4141
11	産業廃棄物処理業務	H19.4～ H20.3	院内から出されるゴミの収集運搬及び処理業務	株式会社神奈川保健事業社 太田 秀樹	045-791-6333
12	一般廃棄物収集運搬業務	H19.4～ H20.3	院内から出されるゴミの収集運搬及び処理業務	株式会社神奈川保健事業社 太田 秀樹	045-791-6333
13	感染性廃棄物収集運搬処理業務	H19.4～ H20.3	院内から出される感染性廃棄物の収集運搬及び処理業務	有限会社トキワ薬品化工 松井 貴久	045-921-3264
14	医薬品(医療ガス)供給業務	H19.4～ H20.3	医療用液体酸素・医療用液体窒素・医療用酸素ガス等の供給業務	株式会社イワサワ 二本木 正志	045-461-1144
15	外来医事業務	H19.4～ H20.3	外来部門の計算・受付・クラーク業務及びレセプト点検・保険請求業務	株式会社アイ・エム・ビーセンター 瀧川 政臣	045-314-0679
16	ナースコール設備保守点検	H19.4～ H20.3	ナースコール設備保守点検	株式会社ケアコム 江黒 哲郎	0424-85-7306
17	院内ネットワークシステム保守点検	H19.4～ H20.3	院内LANシステム保守点検	富士ワックス神奈川株式会社 鈴木 仁	045-681-1104

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「医療提供計画書」

「7 情報管理」

1 管理責任体制・安全対策等

1 管理責任体制・安全対策等

1 横浜市立みなと赤十字病院情報システム運用管理規程(18年度事業計画に同じ)

2 安全対策

サーバー室の管理(入退室の規制)、防災防犯対策

☆サーバー室の入退室管理については、出入管理システムにより個別カードを用いて入室が制限しております。

また、サーバー室の隣に医療情報事務室があり事務室内を通らなければ、サーバー室に入室することは出来ず、さらに事務室内には24時間365日人員の配置をしており防災及び防犯に努めています。

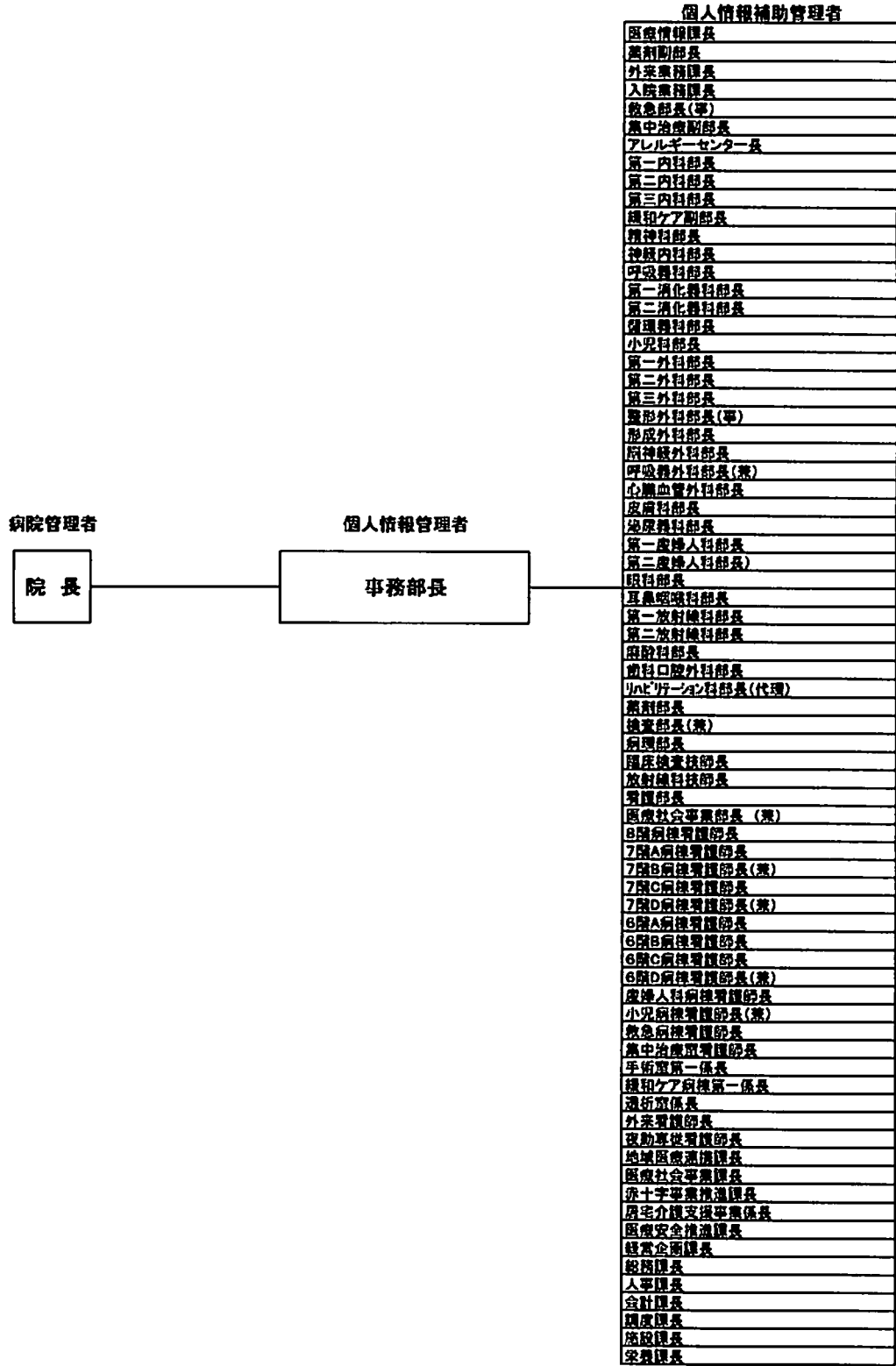
3 個人情報の管理責任体制(別添参照)

4 アクセス管理(職種別権限については別添職種別権限一覧参照)

利用者IDとパスワード管理

- (1) 利用者は、初期登録時において運用責任者より封印した紙で配布された中のパスワードを一時利用し、有効期限までに自らのパスワードを「パスワード変更ツール」にて設定する。
- (2) 自分のパスワードは、決して他人又は他のグループに口外しない。
- (3) パスワードを紙などに記述して記録しない。
- (4) パスワードをファンクションキーなどに登録しない。
- (5) 自分の利用者IDとパスワードを他の者に教えることにより、システムの利用権限を他人に貸与しない。
- (6) パスワードは、以下の条件で付与する。
 - ① パスワードに使用するキャラクタは、アルファベット(大文字・小文字)、数字をそれぞれ最低限1文字以上用い4文字以上で使用する。
 - ② 通常システムにログインする際には、パスワードを利用する。
- (7) パスワードには、以下のような推測可能な用語を設定してはならない。(パスワードの禁則)
 - ① 年月日、曜日、その他日付に関するもの
 - ② 姓名、名字、イニシャル、ニックネームなど
 - ③ 医療機関名、部署名、それらに関するもの
 - ④ 電話番号やそれに類似するもの
 - ⑤ ユーザ識別子、ユーザネーム、グループID、他のシステムの識別子
- (8) 利用者のパスワードは、登録してから有効期限の60日が経過する日までに新しいパスワードに変更する。

横浜市立 みなと赤十字病院 個人情報管理体制組織図(案)



職種別権限一覧

分類	01 患者選択	02 カルテ	03 診療支援	04 補助機能	05 12 放射線	06 部門	07 病棟業務	08 看護業務
	受付患者一覧	予約患者一覧	病棟患者一覧	病棟患者マップ	病棟患者モニタリング	病棟患者一括取込	病棟患者一括取込	病棟患者一括取込
015 医師	●	●	●	●	●	●	●	●
016 歯科医師	●	●	●	●	●	●	●	●
018 薬剤師	●	●	●	●	●	●	●	●
021 看護師	●	●	●	●	●	●	●	●
022 准看護師	●	●	●	●	●	●	●	●
023 ステーション看護師	●	●	●	●	●	●	●	●
024 介護支援専門員(看護師)	●	●	●	●	●	●	●	●
025 看護助手	●	●	●	●	●	●	●	●
026 助産師	●	●	●	●	●	●	●	●
027 保健師	●	●	●	●	●	●	●	●
031 事務職員(主事)	●	●	●	●	●	●	●	●
032 医療社会事務職員(主事)	●	●	●	●	●	●	●	●
033 医療社会事業司(主事)	●	●	●	●	●	●	●	●
034 保育士	●	●	●	●	●	●	●	●
035 調理師	●	●	●	●	●	●	●	●
036 技師	●	●	●	●	●	●	●	●
037 業務員	●	●	●	●	●	●	●	●
041 診療放射線技師	●	●	●	●	●	●	●	●
042 臨床検査技師	●	●	●	●	●	●	●	●
043 衛生検査技師	●	●	●	●	●	●	●	●
044 臨床工学技師	●	●	●	●	●	●	●	●
045 理学療法士	●	●	●	●	●	●	●	●
046 作業療法士	●	●	●	●	●	●	●	●
047 言語聴覚士	●	●	●	●	●	●	●	●
048 マッサージ師	●	●	●	●	●	●	●	●
049 視能訓練士	●	●	●	●	●	●	●	●
050 管理栄養士	●	●	●	●	●	●	●	●
051 栄養士	●	●	●	●	●	●	●	●
052 歯科衛生士	●	●	●	●	●	●	●	●
053 歯科技師	●	●	●	●	●	●	●	●
999 システム管理者	●	●	●	●	●	●	●	●

※手術、リハビリ、血液浄化に関しては別紙:利用者権限設定(統合部門)有り

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

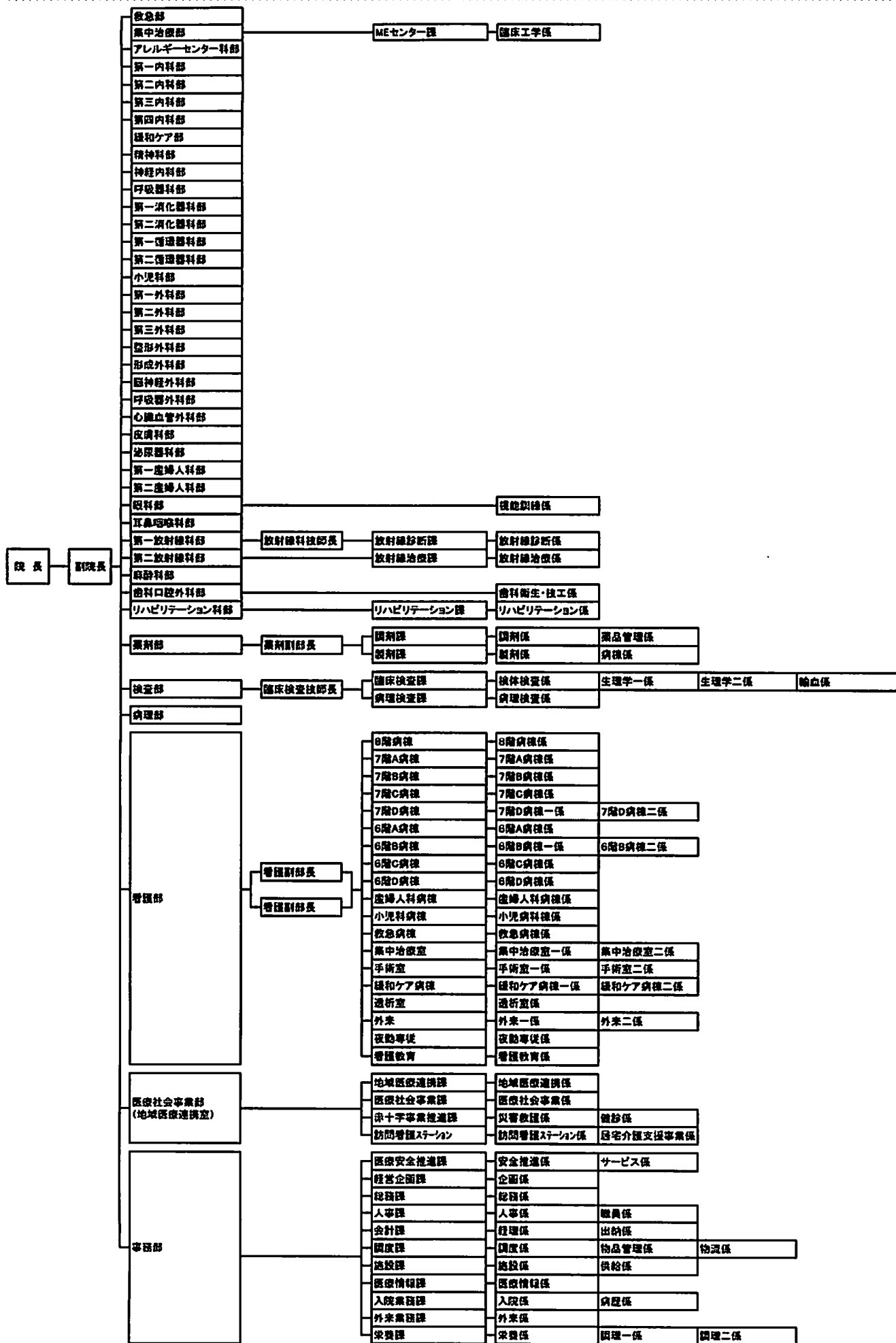
「医療提供計画書」

「8 職員」

- 1 職員配置状況
- 2 診療科責任体制
- 3 看護責任体制
- 4 中央部門責任体制
- 5 管理部門責任体制

8-1平成19年度職員配置予定数

職 種		配置予定	内 訳			備 考
			常勤	非常勤	派遣職員等	
管 理 部 門	事 務 職 員	59	59			
	技 術 職 員	9	9			
	調 理 員	11	11			
	運 転 手					
	ボイラー技師					
	電 話 交 換 手					
	そ の 他	13	13			MSW 4 PSW 1 Ns 8
診 療 部 門	医 師	110	102	8		
	歯 科 医 師	2	2			
	事 務 職 員					
有 限 公 司	看 護 師	480	450	30		
	准 看 護 師					
	看 護 助 手	48	48			
	事 務 職 員					
中 央 部 門	薬 剤 師	18	18			
	診 療 放 射 線 技 師	18	18			
	臨 床 検 査 技 師	27	27			
	理 学 療 法 士	5	5			
	作 業 療 法 士	3	3			
	言 語 聴 覚 士	2	2			
	心 理 療 法 士					
	視 能 訓 練 士	2	2			
	歯 科 技 工 士					
	歯 科 衛 生 士	3	3			
	管 理 栄 養 士	4	4			
	栄 養 士					
	臨 床 工 学 技 士	4	4			
	ケースワーカー					
	事 務 職 員					
そ の 他	2	2			マッサージ師2	
その他						
合 計		820	782	38		



8-2平成19年度診療科責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	内 科	9	診療科部長	川満 久恵	第一内科 第二内科 第三内科
			診療科部長	渡辺 孝之	
			診療科部長	山本 晃	
			副部長	岩本 彩雄	第一内科 第二内科
副部長	萩山 裕之				
2	呼 吸 器 科	5	診療科部長	田ノ上 雅彦	
			副部長		
3	消 化 器 科	6	診療科部長	有村 明彦	第一消化器科兼第二消化器科
			副部長		
4	循 環 器 科	9	診療科部長	沖重 薫	第一循環器科兼第二循環器科
			副部長	畔上 幸司	
5	神 経 内 科	2	診療科部長	田中 宏明	
			副部長		
6	アレルギーセンター科	3	診療科部長	中村 陽一	
			副部長		
7	小 児 科	7	診療科部長	川野 豊	
			副部長		
8	外 科	8	診療科部長	阿部 哲夫	第一外科 第二外科 第三外科
			診療科部長	小尾 芳郎	
			診療科部長	長堀 優	
			副部長	窪田 徹	第一外科 第二外科
副部長	長田 俊一				
9	呼 吸 器 外 科	2	診療科部長	田淵 典之	兼務
			副部長		
10	心 臓 血 管 外 科	3	診療科部長	田淵 典之	
			副部長		
11	脳 神 経 外 科	3	診療科部長	持松 泰彦	
			副部長	高木 信	
12	整 形 外 科	6	診療科部長	小森 博達	副院長
			副部長	北原 建彰	
			副部長	浅野 浩司	
13	形 成 外 科	2	診療科部長	伊藤 理	
			副部長		
14	皮 膚 科	3	診療科部長	松永 剛	
			副部長		
15	泌 尿 器 科	5	診療科部長	岩崎 皓	
			副部長	土屋 ふとし	
16	産 婦 人 科	7	診療科部長	若月 雅美	第一産婦人科 第二産婦人科
			診療科部長	多田 聖郎	
17	眼 科	3	診療科部長	椎野 めぐみ	
			副部長		
18	耳 鼻 咽 喉 科	4	診療科部長	新井 基洋	
			副部長		
19	リハビリテーション科	2	診療科部長	中村 浩	代理
			副部長	中村 浩	
20	精 神 科	7	診療科部長	石束 嘉和	
			副部長		
21	放 射 線 科	3	診療科部長	大谷 洋一	第一放射線科 第二放射線科
			診療科部長	入江 健夫	
22	麻 酔 科	5	診療科部長	西村 一彦	
			副部長		
23	歯 科 口 腔 外 科	2	診療科部長	向山 仁	
			副部長		
24	救 急 部	2	診療科部長	小森 博達	副院長
			副部長	伊藤 敏孝	
25	集 中 治 療 部	2	診療科部長	小森 博達	副院長
			副部長	武居 哲洋	
26	緩 和 ケ ア 部	2	診療科部長	小尾 芳郎	兼務
			副部長	黒田 俊也	
	診 療 科 計	112			

8-3 平成19年度看護責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	看護部	7	看護部長	加治木 葉子	
			副部長	荒尾 都威子	
			副部長	鈴木 恵子	
2	外来	46	師長	才間 良子	
			係長	飯豊 くみ子	
			係長	平田 美代子	
3	手術室	29	師長	欠	
			係長	右崎 真珠美	
			係長	鳴松 布佐子	
4	8階病棟	26	師長	古田 美佐子	
			係長	高梨 和子	
5	7階A病棟	30	師長	谷 文恵	
			係長	増淵 友子	
6	7階B病棟	30	師長	君 めぐみ	
			係長	川島 真理	
7	7階C病棟	30	師長	間瀬 照美	
			係長	欠	
8	7階D病棟	29	師長	間瀬 照美	兼務
			係長	高村 充子	7階D病棟一係
			係長	山口 静	7階D病棟二係
9	6階A病棟	30	師長	角藤 厚美	
			係長	欠	
10	6階B病棟	30	師長	欠	
			係長	佐條 美保子	
			係長	赤沢 雪路	
11	6階C病棟	30	師長	宮内 まゆみ	
			係長	欠	
12	6階D病棟	30	師長	角藤 厚美	兼務
			係長	永井 妙子	
13	精神科病棟	33	師長		
			係長		
14	産婦人科病棟	29	師長	渡辺 佐恵子	
			係長	中島 まさ子	
15	小児科病棟	29	師長	渡辺 佐恵子	兼務
			係長	南 幸	
16	救急病棟	25	師長	欠	
			係長	内田 加奈子	
17	集中治療室	38	師長	乾 尚美	
			係長	市川 登美恵	集中治療室一係
			係長	児玉 華織	集中治療室二係
18	緩和ケア病棟	27	師長	欠	
			係長	小笠原 利枝	緩和ケア病棟一係長
			係長	若田 きみ子	緩和ケア病棟二係長
19	透析室		師長	欠	
			係長	欠	
20	看護教育		師長	欠	
			係長	欠	
20					
21					
22					
23					
	看護部計	528			

8-4 平成19年度中央部門責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	薬 劑 部	18	部長	酒井 英洋	
			副部長	高橋 弘充	
			課長	欠	調剤課
			課長	欠	製剤課
			係長	佐藤 隆	調剤係
			係長	欠	製剤係
			係長	吉見 哲	薬品管理
2	第1放射線科部	16	部長	大谷 洋一	医師
			部長	入江 健夫	医師
			技師長	友井 忠雄	
			課長	宮沢 明	放射線診断課
			係長	猪狩 三朗	放射線診断係
3	第2放射線科部	2	部長	入江 健夫	医師
			課長	川上 直志	放射線治療課
			係長	青木 敏博	放射線治療係
4	検 査 部	27	部長	渡辺 孝之	内科医師の兼務
			技師長	久保 信雄	
			課長	久保 信雄	臨床検査課(事務取扱)
			課長	欠	病理検査課
			係長	高橋 弘一	検体検査係
			係長	鈴木 消	生理学一係
			係長	吉田 実	生理学二係
			係長	欠	輸血係
6	病 理 部		部長		
			課長		
			係長		
7	リハビリテーション科部	12	部長	小森 博達	医師
			副部長	中村 浩	医師
			課長		
8	眼 科	2	係長	小泉 茂雄	
			部長	椎野 めぐみ	医師
9	歯科口腔外科	3	課長		視能訓練士
			部長	向山 仁	医師
10	心臓血管外科	4	部長	田淵 典之	医師
			課長		臨床工学技士
11					
12					
13					
	中央部門計	84			

8-5 平成19年度管理部門責任体制

	部門名	配置予定	職名	氏名	備考
1	医療社会事業部	22	部長	持松 泰彦	脳外科医師の兼務
			課長	服部 恵子	地域医療連携課
			課長	鈴木 由み子	医療社会事業課
			課長	白崎 正彦	赤十字事業推進課
			課長	欠	訪問看護ステーション
			係長	服部 恵子	地域医療連携係(事務取扱)
			係長	欠	医療社会事業係
			係長	欠	災害救護係
			係長	欠	健診係
			係長	欠	訪問看護ステーション係
			係長	大橋 恵子	居宅介護支援事業係
2	事務部	74	部長	岡本 龍太	
			課長	三上 久美子	医療安全推進課
			課長	池田 充	経営企画課
			課長	阿部 賢治	総務課
			課長	柳田 幸夫	人事課
			課長	大堀 浩	会計課
			課長	三橋 文武	調度課
			課長	織田 和彦	施設課
			課長	小山田 茂夫	医療情報課
			課長	小山田 茂夫	入院業務課
			課長	関森 忠良	外来業務課
			課長	畠山 結花	栄養課
			係長	欠	安全推進係
			係長	欠	サービス係
			係長	池田 充	企画係(事務取扱)
			係長	山口 健一	総務係
			係長	柳田 幸夫	人事係(事務取扱)
			係長	青木 めぐみ	職員係
			係長	欠	経理係
			係長	津々楽 泰江	出納係
			係長	欠	調度係
			係長	川原 敏夫	物品管理係
			係長	伊藤 好行	施設係
			係長	佐々木 義之	供給係
			係長	欠	医療情報係
			係長	森 由美子	入院係
			係長	岩月 恭子	病歴係
			係長	欠	外来係
係長	畠山 結花	栄養係			
係長	山田 勝久	調理一係			
係長	市川 雄一	調理二係			
3					
4					
	管理部計	96			

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「施設管理計画書」

「9 医療機器等の整備計画」

1 医療機器の整備計画

施設管理計画書

9-1 医療機器の整備計画（購入予定価格500万円以上）

	部門名ごとに整理（中央・看護・管理・診療）	機器名称	用途	新規・更新
1		該当機器なし		

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「施設管理計画書」

「10 施設管理」

1 施設設備改修計画

2 施設設備管理計画

施設管理計画書

10 施設管理

1 施設設備改修計画

(平成 19 年度分)

	部門名ごとに整理 (中央・看護・管理・診療)	施設・設備名称	用途	新規・修繕
1	—	—	—	—

2 施設設備管理計画

別紙

定期保守業務年間予定表
(法定及び自主点検業務)

平成19年度

業務項目	実施回数	実施月												関連法規及び保守管理基準
		平成20年												
		平成19年(2007年)												
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
1	消防設備点検業務	2回/年					○					○		消防法
2	ばい煙測定	2回/年				○					○			大気汚染防止法
3	特高受変電設備定期検査	1回/年						○						電気事業法
4	高圧受変電設備定期検査	1回/年							○					電気事業法
5	無停電電源設備保守及び定期点検	1回/年						○						電気事業法
6	直流電源設備保守及び定期点検	1回/年						○						電気事業法
	(非常用照明)	(2回/年)					(○)					(○)		電気事業法
7	自家用発電設備保守及び定期点検	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	電気事業法
	(非常用発電機)	(2回/年)						(○)					(○)	電気事業法
8	中央監視設備保守及び定期点検	1回/年							○					メーカー標準点検
9	昇降機設備保守及び定期検査	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	建築基準法
10	ボイラー・圧力容器性能検査及び事前整備	各1回/年			○		○							労働安全衛生法
11	ゴンドラ設備保守及び性能検査	4回/年		○		○				○			○	労働安全衛生法
12	建築設備定期検査	1回/年									○			建築基準法
13	特殊建築物定期検査	1回/3年									○			建築基準法
14	簡易専用水道検査	1回/年						○						水道法
15	受水槽・高架水槽定期清掃	1回/年						○						水道法
16	飲料水水质検査	2回/年						○					○	水道法
17	冷却塔設備保守及び水質管理	2回/年		○						○				自主点検
18	吸収式冷凍機定期点検	2回/年			○		○							メーカー標準点検
19	自動ドア保守及び定期点検	2回/年		○						○				メーカー標準点検
20	害虫定期駆除	4回/年			○			○			○		○	ビル管理法
21	厨房グリスフィルター定期清掃業務	4回/年			○			○			○		○	自主管理
22	厨房グリストラップ定期清掃業務	2回/年						○					○	自主管理
23	駐車場管制設備保守及び定期点検	2回/年			○						○			メーカー標準点検
24	リニア搬送設備保守及び定期点検	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	メーカー標準点検
25	特定施設	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	下水道法
26	汚水槽・厨房排水槽清掃	2回/年						○						横浜市条例
27	検査系排水処理施設	12回/年	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	メーカー標準点検
28	厨房排水処理設備	6回/年		○		○		○		○		○		メーカー標準点検
29	地下タンク貯蔵所 (H18年度実施)	1回/3年												消防法(18年度実施)

横浜市立みなと赤十字病院

平成19年度事業計画書

「経営計画書」

- 1 科別患者数
- 2 科別患者数（中期経営計画）
- 3 患者1人当たり収入分析
- 4 患者1人当たり収入（中期経営計画）
- 5 中央部門業務計画
- 6 損益計算書（中期経営計画）
- 7 損益計算書・資本的（中期経営計画）
- 8 手術件数（中期経営計画）
- 9 出産件数（中期経営計画）

19年度 経営計画 1科別入外患者数（詳細）

		1 外来患者数（実日数245日）											
		来院数				一日平均患者数		救急患者数			内救急車による来院		
		初診患者	再診患者	計	内併診	全体	併診外	時間内	時間外	合計	時間内	時間外	合計
1	内科	3,810	25,494	29,304	2,930	120	108	213	2,405	2,618	213	553	766
2	呼吸器科	1,632	10,925	12,557	1,256	51	46	24	279	303	24	64	88
3	消化器科	3,041	20,350	23,391	2,339	95	86	87	963	1,050	87	221	308
4	循環器科	1,857	12,424	14,281	1,428	58	52	43	487	530	43	112	155
5	神経内科	672	4,499	5,171	517	21	19	3	29	32	3	7	10
6	アレルギー科	320	2,142	2,462	246	10	9	2	19	21	2	4	6
7	小児科	2,593	17,351	19,944	1,994	81	73	360	4,053	4,413	360	932	1,292
8	外科	1,760	11,782	13,542	1,354	55	50	92	1,033	1,125	92	238	330
9	呼吸器外科	64	428	492	49	2	2	3	29	32	3	7	10
10	心臓血管外科	64	428	492	49	2	2	3	29	32	3	7	10
11	脳神経外科	640	4,285	4,925	493	20	18	16	178	194	16	41	57
12	整形外科	3,073	20,565	23,638	2,364	96	86	68	755	823	68	174	242
13	形成外科	576	3,856	4,432	443	18	16	7	68	75	7	16	23
14	皮膚科	1,728	11,568	13,296	1,330	54	49	11	205	216	11	47	58
15	泌尿器科	2,177	14,566	16,743	1,674	68	61	31	348	379	31	80	111
16	産婦人科	1,344	8,997	10,341	1,034	42	38	28	319	347	28	73	101
17	眼科	2,113	14,138	16,251	1,625	66	59	3	29	32	3	7	10
18	耳鼻咽喉科	2,721	18,208	20,929	2,093	85	77	74	835	909	74	192	266
19	リハビリテーション科	448	2,999	3,447	345	15	14	0	10	10	0	2	2
20	精神科	733	4,902	5,635	564	24	22	0	0	0	0	0	0
21	放射線科	352	2,356	2,708	271	12	11	0	0	0	0	0	0
22	麻酔科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	歯科口腔外科	832	5,570	6,402	640	27	24	2	9	11	2	2	4
1	ICU												
2	CCU												
3	HCU												
4	救急病棟												
5	緩和ケアセンター												
6	心臓病センター												
7	脳神経センター												
8	呼吸器病センター												
9	アレルギーセンター												
	合計	32,550	217,833	250,383	25,038	1,022	920	1,070	12,082	13,152	1,070	2,779	3,849

19年度 経営計画 1科別入外患者数（詳細）

		2 入院患者数（実日数366日）													
		入院数				一日平均患者数	平均在院日数	病床数	利用率	救急収容数			内救急車による来院		
		新入院	退院	延入院数						時間内	時間外	合計	時間内	時間外	合計
1	内科	1,294	1,229	25,316		69	19.7			124	627	751	124	507	631
2	呼吸器科	821	780	18,610		51	19.0			34	174	208	34	138	172
3	消化器科	1,350	1,282	17,865		49	12.6			57	290	347	57	207	264
4	循環器科	1,789	1,699	13,770		38	7.1			57	290	347	57	219	276
5	神経内科	433	411	7,069		19	15.0			9	46	55	9	23	32
6	アレルギー科	53	51	133		0	12.4			0	0	0	0	0	0
7	小児科	914	889	6,324		17	5.0			103	522	625	103	161	264
8	外科	991	942	21,216		58	20.0			37	186	223	37	92	129
9	呼吸器外科	52	49	1,112		3	12.9			0	0	0	0	0	0
10	心臓血管外科	108	103	3,346		9	23.0			0	0	0	0	0	0
11	脳神経外科	256	244	5,580		15	18.3			9	46	55	9	35	44
12	整形外科	877	833	18,238		50	23.0			39	197	236	39	161	200
13	形成外科	88	83	1,484		4	4.7			0	0	0	0	0	0
14	皮膚科	211	201	2,973		8	14.0			5	23	28	5	12	17
15	泌尿器科	811	770	9,675		27	12.9			11	58	69	11	23	34
16	産婦人科	396	377	3,718		10	8.7			37	186	223	37	35	72
17	眼科	228	216	740		2	3.0			0	0	0	0	0	0
18	耳鼻咽喉科	1,442	1,370	12,653		35	8.8			16	81	97	16	46	62
19	リハビリテーション科	0	0	0		0	14.0			0	0	0	0	0	0
20	精神科	-	-	7,320		40	-			-	-	-	-	-	-
21	放射線科	20	19	367		1	12.4			0	0	0	0	0	0
22	麻酔科	0	0	0		0	0.0			0	0	0	0	0	0
23	歯科口腔外科	72	68	367		1	3.0			0	0	0	0	0	0
1	ICU														
2	CCU														
3	HCU														
4	救急病棟														
5	緩和ケアセンター														
6	心臓病センター														
7	脳神経センター														
8	呼吸器病センター														
9	アレルギーセンター														
	合計	12,206	11,595	177,876		486	14.0	634	76.7	538	2,726	3,264	538	1,659	2,197

経営計画 2 科別患者数:入院(中期経営計画)

区分 年度	日数	内 科		呼吸器科		消化器科		循環器科		神経内科		アレルギー科		小児科		外科		呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均
19	366	25,316	69	18,610	51	17,865	49	13,770	38	7,069	19	133	0	6,324	17	21,216	58	1,112	3	3,346	9	5,580	15	18,238	50
20	365	25,823	71	19,034	52	18,275	50	14,098	38	7,262	20	141	0	6,503	18	21,693	59	1,139	3	3,418	9	5,743	16	18,655	51
21	365	26,339	72	19,367	53	18,592	51	14,332	39	7,359	20	143	0	6,585	18	22,078	60	1,162	3	3,486	10	5,810	16	18,980	52
22	365	26,866	74	19,754	54	18,964	52	14,618	40	7,507	21	146	0	6,716	18	22,520	62	1,185	3	3,556	10	5,926	16	19,359	53

経営計画 2 科別患者数:外来(中期経営計画)

区分 年度	日数	内 科		呼吸器科		消化器科		循環器科		神経内科		アレルギー科		小児科		外科		呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均
19	245	29,301	120	12,557	51	23,391	95	14,281	58	5,171	21	2,462	10	19,944	81	13,542	55	492	2	492	2	4,925	20	23,638	96
20	245	29,447	120	12,620	52	23,508	96	14,352	59	5,197	21	2,475	10	20,044	82	13,610	56	495	2	495	2	4,949	20	23,756	97
21	245	29,595	121	12,683	52	23,626	96	14,424	59	5,223	21	2,487	10	20,144	82	13,678	56	497	2	497	2	4,974	20	23,875	97
22	245	29,742	121	12,747	52	23,744	97	14,496	59	5,249	21	2,499	10	20,245	83	13,747	56	500	2	500	2	4,999	20	23,994	98

経営計画

区分 年度	日数	形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		リハビリ テーション科		精 神 科		放射線科		麻 酔 科		歯科口腔外科		合 計	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者延数	一日 平均
19	366	1,484	4	2,973	8	9,675	27	3,718	10	740	2	12,653	35	0	0	7,320	40	367	1	0	0	367	1	177,876	486
20	365	1,519	4	3,038	8	9,920	27	3,797	10	759	2	12,964	35	0	0	14,600	40	380	1	0	0	380	1	189,141	516
21	365	1,549	4	3,099	8	10,071	28	3,873	11	775	2	13,170	36	0	0	14,600	40	387	1	0	0	387	1	192,145	526
22	365	1,580	4	3,161	9	10,272	28	3,951	11	790	2	13,433	37	0	0	14,600	40	395	1	0	0	395	1	195,696	536

経営計画

区分 年度	日数	形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		リハビリ テーション科		精 神 科		放射線科		麻 酔 科		歯科口腔外科		合 計	
		患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者 延数	一日 平均	患者延数	一日 平均
19	245	4,432	18	13,296	54	16,743	68	10,341	42	16,251	66	20,929	85	3,447	14	5,635	23	2,708	11	0	0	6,402	26	250,383	1,022
20	245	4,454	18	13,363	55	16,827	69	10,393	42	16,332	67	21,034	86	3,464	14	5,635	23	2,722	11	0	0	6,434	26	251,606	1,027
21	245	4,476	18	13,429	55	16,911	69	10,445	43	16,414	67	21,139	86	3,482	14	5,635	23	2,736	11	0	0	6,466	26	252,836	1,032
22	245	4,499	18	13,497	55	16,996	69	10,497	43	16,496	67	21,245	87	3,499	14	5,635	23	2,749	11	0	0	6,498	27	254,072	1,037

経営計画 3 患者1人当たり収入分析(科別)

		1 外来診療収入															
		初診料	再診料	投薬	注射	処置手術	生理・検体・病理検査等	放射線	指導料	在宅	リハ	入院料	食事	室料	分娩	その他	合計
1	内科	645	601	144	886	1,209	4,224	1,543	229	1,279	0	0	0	0	0	416	11,276
2	呼吸器科	317	599	391	143	8	1,930	2,146	157	2,009	0	0	0	0	0	459	8,761
3	消化器科	525	586	92	1,130	35	5,324	1,640	195	29	0	0	0	0	0	325	9,879
4	循環器科	289	587	19	49	354	5,797	3,677	335	119	0	0	0	0	0	384	11,620
5	神経内科	327	521	54	29	5	2,434	4,048	599	413	0	0	0	0	0	406	8,836
6	アレルギー科	331	606	158	107	39	4,881	592	301	0	0	0	0	0	0	543	7,559
7	小児科	1,488	1,016	224	44	26	1,275	242	781	127	0	0	0	0	0	330	5,553
8	外科	387	673	48	2,582	398	3,000	4,701	730	42	0	0	0	0	0	276	12,843
9	呼吸器外科	88	641	3	13	95	1,906	4,504	904	311	0	0	0	0	0	264	8,729
10	心臓血管外科	114	640	0	0	18	4,331	3,687	184	13	0	0	0	0	0	429	9,296
11	脳神経外科	936	538	50	139	419	1,710	6,179	508	4	0	0	0	0	0	265	10,748
12	整形外科	737	620	62	135	655	313	2,385	173	4	0	0	0	0	0	304	6,012
13	形成外科	437	705	212	21	4,600	763	305	107	0	0	0	0	0	0	64	7,214
14	皮膚科	698	538	83	27	562	938	121	206	4	0	0	0	0	0	508	3,687
15	泌尿器科	331	615	68	3,829	849	2,148	3,609	332	310	0	0	0	0	0	391	12,658
16	産婦人科	337	328	28	638	160	6,509	583	72	1	0	0	0	0	0	626	9,279
17	眼科	225	560	28	1	2,053	3,302	134	65	0	0	0	0	0	0	405	6,771
18	耳鼻咽喉科	647	568	58	125	203	2,848	1,237	31	24	0	0	0	0	0	478	6,216
19	リハビリテーション科	42	588	50	3	40	57	413	71	9	0	0	0	0	0	130	2,669
20	精神科	304	537	10	0	5	556	1,527	140	0	0	0	0	0	0	525	6,924
21	放射線科	759	423	260	1,329	0	112	7,851	602	0	0	0	0	0	0	50	15,676
22	麻酔科																
23	歯科口腔外科	597	491	61	17	3,064	452	987	725	0	0	0	0	0	0	217	6,606
1	ICU																
2	CCU																
3	HCU																
4	救急病棟																
5	緩和ケアセンター																
6	心臓病センター																
7	脳神経センター																
8	呼吸器病センター																
9	アレルギーセンター																
	合計	587	638	104	719	579	2,838	2,081	301	231	134	0	0	0	0	388	8,598

経営計画 3 患者1人当;経営計画 3 患者1人当たり収入分析(科別)

		2 入院診療収入																
		初診料	再診料	投薬	注射	処置手術	生理・検体・病理検査等	放射線	指導料	在宅	DPC	リハ	入院料	食事	室料	分娩	その他	合計
1	内科	88	0	545	828	4,078	447	329	164	242	23,743	173	10,338	1,824	3,050			45,445
2	呼吸器科	50	0	411	392	566	450	135	127	186	24,930	443	2,900	1,413	2,495			34,498
3	消化器科	125	0	629	242	4,250	812	124	271	83	26,160	349	3,614	1,353	2,902			40,913
4	循環器科	99	0	816	273	68,816	3,420	172	237	74	29,668	80	4,873	1,617	1,851			111,994
5	神経内科	98	0	376	449	939	467	236	99	19	25,667	831	5,316	1,341	3,076			38,915
6	アレルギー科	791	0	985	0	0	546	54	830	0	35,130	0	3,972	1,343	0			43,652
7	小児科	91	0	192	196	714	104	13	71	210	23,936	0	19,066	1,337	884			46,793
8	外科	37	0	191	402	15,442	377	180	180	11	26,060	195	3,150	1,256	2,256			49,748
9	呼吸器外科	152	0	367	173	41,856	471	442	304	0	21,207	126	2,819	1,577	1,589			71,082
10	心臓血管外科	14	0	548	3,373	97,995	1,212	668	343	13	24,880	165	14,698	1,799	507			146,221
11	脳神経外科	121	0	170	277	13,878	317	760	214	35	21,876	899	6,757	1,535	798			47,638
12	整形外科	132	0	196	129	22,325	233	242	225	30	19,450	771	3,782	1,825	2,850			52,171
13	形成外科	331	0	376	195	19,140	371	297	121	7	13,805	24	8,461	1,851	3,675			48,454
14	皮膚科	110	0	379	14	2,296	172	12	52	30	24,629	186	1,313	1,829	2,668			33,691
15	泌尿器科	29	0	378	79	12,728	632	193	86	46	21,558	429	2,166	1,614	3,471			43,409
16	産婦人科	66	0	75	139	9,526	495	65	284	0	21,001	137	935	1,102	986			49,593
17	眼科	0	0	1,106	0	42,644	90	0	1,233	0	22,967	0	551	1,085	3,346			73,022
18	耳鼻咽喉科	98	0	1,409	46	2,189	253	101	353	0	25,139	19	1,345	1,628	1,897			34,478
19	リハビリテーション科																	
20	精神科	32	0	144	128	5,925	192	80	80	16	6,422	80	1,585	752	580			16,016
21	放射線科	26	0	46	0	0	14	39	237	0	26,809	5,829	574	1,533	2,576			37,682
22	麻酔科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
23	歯科口腔外科	100	0	1,141	1,317	23,117	1,845	883	692	0	0	62	29,706	1,874	2,087			62,824
1	ICU																	
2	CCU																	
3	HCU																	
4	救急病棟																	
5	緩和ケアセンター																	
6	心臓病センター																	
7	脳神経センター																	
8	呼吸器病センター																	
9	アレルギーセンター																	
	合計	120	0	486	393	18,069	601	232	279	47	20,389	231	4,940	2,370	1,805			50,082

経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	内		科呼吸器科		消化器科		循環器科		神経内科		アレルギー科		小児科		外科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	1,150,603,798	45,445	642,280,270	34,498	731,231,675	40,913	1,542,828,549	111,994	275,373,036	38,915	5,813,107	43,652	296,557,576	46,793	1,055,785,748	49,748
20	1,153,194,401	44,536	643,682,092	33,808	732,841,522	40,095	1,546,336,421	109,754	275,916,797	38,137	6,027,169	42,779	296,850,179	45,857	1,058,176,192	48,753
21	1,176,258,289	44,536	656,555,734	33,808	747,498,352	40,095	1,577,263,149	109,754	281,435,133	38,137	6,147,712	42,779	302,787,183	45,857	1,079,339,716	48,753
22	1,160,610,197	43,200	647,821,390	32,794	737,554,173	38,892	1,556,280,378	106,461	277,691,123	36,993	6,065,928	41,496	298,759,121	44,481	1,064,980,958	47,290

※ 1人当たり診療単価の算出(入院・外来共通)

20年度:薬価引き下げ△2%

22年度:DPC係数解除△3%

経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	内		科呼吸器科		消化器科		循環器科		神経内科		アレルギー科		小児科		外科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	330,395,539	11,276	110,016,038	8,761	231,083,394	9,879	165,945,801	11,620	45,688,526	8,836	18,612,148	7,559	110,750,281	5,553	173,824,517	12,843
20	325,406,566	11,050	108,354,796	8,586	227,594,034	9,681	163,440,019	11,388	44,998,629	8,659	18,331,104	7,408	109,077,952	5,442	171,273,469	12,586
21	327,033,599	11,050	108,896,570	8,586	228,732,005	9,681	164,257,220	11,388	45,223,623	8,659	18,422,760	7,408	109,623,342	5,442	172,154,951	12,586
22	318,808,704	10,719	106,157,822	8,328	222,979,395	9,391	160,126,150	11,046	44,086,248	8,400	17,959,427	7,186	106,866,315	5,279	167,825,254	12,209

経営③経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科		形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	73,491,486	71,082	490,042,705	146,221	266,134,411	47,638	951,839,902	52,171	72,257,697	48,454	100,445,274	33,691	420,290,438	43,409	184,634,739	49,593
20	79,577,153	69,660	491,088,133	143,297	266,656,567	46,685	953,965,669	51,128	72,326,447	47,485	100,579,945	33,017	421,173,108	42,541	185,066,531	48,601
21	81,168,696	69,660	500,910,269	143,297	271,989,698	46,685	973,044,983	51,128	73,772,976	47,485	102,591,544	33,017	429,596,570	42,541	188,767,862	48,601
22	80,088,886	67,571	494,246,521	138,998	268,371,344	45,285	960,100,294	49,594	72,791,553	46,060	101,226,740	32,027	423,881,527	41,265	186,256,631	47,143

※

経営③経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	呼吸器外科		心臓血管外科		脳神経外科		整形外科		形成外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	4,298,596	8,729	4,577,815	9,296	52,928,526	10,748	142,109,251	6,012	31,972,809	7,214	49,022,905	3,687	212,606,423	12,698	95,958,315	9,279
20	4,233,687	8,554	4,508,690	9,110	52,129,305	10,533	139,963,402	5,892	31,490,019	7,070	48,282,659	3,613	209,396,066	12,444	94,509,344	9,093
21	4,254,856	8,554	4,531,234	9,110	52,389,952	10,533	140,663,219	5,892	31,647,469	7,070	48,524,072	3,613	210,443,047	12,444	94,981,891	9,093
22	4,147,846	8,298	4,417,273	8,837	51,072,344	10,217	137,125,539	5,715	30,851,536	6,858	47,303,692	3,505	205,150,404	12,071	92,593,096	8,821

経営3経営計画 4 科別患者1人当たり収入:入院(中期経営計画)

区分 年度	眼 科		耳 鼻 咽 喉 科		リハビリテーション科		精 神 科		放 射 線 科		麻 酔 科		歯 科 口 腔 外 科		合 計	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	54,372,181	73,022	436,429,420	34,478	0	0	117,237,120	16,016	14,029,009	37,682	0	0	23,150,171	62,824	8,904,828,312	50,062
20	54,499,338	71,562	437,450,067	33,788	0	0	229,156,928	15,696	14,061,817	36,928	0	0	23,444,074	61,568	9,042,070,550	47,806
21	55,589,324	71,562	446,199,068	33,788	0	0	229,156,928	15,696	14,343,054	36,928	0	0	23,912,956	61,568	9,218,329,196	47,855
22	54,849,804	69,415	440,263,157	32,775	0	0	222,282,220	15,225	14,152,244	35,821	0	0	23,594,835	59,720	9,091,869,024	46,459

※

経営3経営計画 4 科別患者1人当たり収入:外来(中期経営計画)

区分 年度	眼 科		耳 鼻 咽 喉 科		リハビリテーション科		精 神 科		放 射 線 科		麻 酔 科		歯 科 口 腔 外 科		合 計	
	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当	総収入	1人当
19	110,034,505	6,771	130,095,441	6,216	9,200,443	2,669	39,016,740	6,924	42,458,054	15,676	0	0	42,197,021	6,606	2,152,793,088	8,598
20	108,372,984	6,636	128,131,000	6,092	9,061,517	2,616	38,236,405	6,786	41,816,937	15,362	0	0	41,652,033	6,474	2,120,260,617	8,427
21	108,914,849	6,636	128,771,655	6,092	9,106,824	2,616	38,236,405	6,786	42,026,022	15,362	0	0	41,860,293	6,474	2,130,695,858	8,427
22	106,175,641	6,437	125,533,048	5,909	8,877,788	2,537	37,089,313	6,582	40,969,068	14,902	0	0	40,807,507	6,280	2,076,923,410	8,175

経営5 中央部門業務計画(臨床検査部)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
検体検査	一般	件数	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	6,504	78,048
	血液	件数	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	8,688	104,256
	生化学	件数	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	51,386	616,632
	免疫血清	件数	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	5,946	71,352
	細菌	件数	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	25,500
	血液ガス	点数	394	394	394	394	394	394	394	394	394	394	394	4,728
検体検査合計		件数	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	75,043	900,516
生理検査	心電図	件数	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	20,856
	脳波	件数	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	312
	呼吸機能	件数	188	188	188	188	188	188	188	188	188	188	188	2,256
	超音波	件数	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	1,109	13,308
	心カテ	件数	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	1,656
	耳鼻科検査	件数	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	3,216
	筋電図・脳波・その他	件数	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	336
生理検査合計		件数	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	3,495	41,940
外部委託検査		件数	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	47,405	568,860
外来採血患者数			3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	47,448
病理検査	組織診断	件数	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	4,308
	迅速診断	件数	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	84
	細胞診断	件数	424	424	424	424	424	424	424	424	424	424	424	5,088
	その他	件数	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
	病理解剖	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
	合計		件数	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797

経営5 中央部門業務計画

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	
手術室	全身麻酔	件数	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400	
	局所麻酔	件数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
	脊椎麻酔	件数	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360	
	合計	件数	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	3,960	
輸血	MAP	単位	439	439	439	439	439	439	439	439	439	439	439	5,268	
	FFP	単位	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	2,592	
	自己血	単位	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	456	
	濃厚血小板	単位	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	6,024	
	洗浄血	単位	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	合計使用量	単位	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	1,197	14,364
	血液型	件数	439	439	439	439	439	439	439	439	439	439	439	439	5,268
	交差試験	件数	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	2,184
	不規則抗体	件数	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	3,312
	その他	件数	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156
	合計	件数	910	910	910	910	910	910	910	910	910	910	910	910	10,920
	薬剤部	入院 処方	件数	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000
		入院 注射	件数	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	90,000
外来 処方		件数	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,600	
外来 時間外処方		件数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400	
外来 注射		件数	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400	
院外処方箋		件数	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	144,000
服薬指導		件数	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	24,000
リハビリ	理学療法	件数	2,020	2,250	2,300	2,520	2,610	2,550	2,660	2,650	2,610	2,630	2,530	2,680	30,010
	作業療法	件数	660	770	810	930	960	940	1,080	1,010	1,020	1,060	990	1,100	11,330
	言語聴覚療法	件数	400	420	460	540	590	570	680	720	710	680	640	730	7,120
	合計	件数	3,080	3,440	3,570	3,990	4,160	4,060	4,400	4,380	4,340	4,370	4,160	4,510	48,460
内視鏡	気管支鏡	件数	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
	上部消化管	件数	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	3,660	
	下部消化管	件数	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	1,344	
	ERCP	件数	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	108	
	超音波内視鏡	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	合計	件数	443	443	443	443	443	443	443	443	443	443	443	443	5,316
透析	透析	件数	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	1,128	
	血漿交換	件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
	合計	件数	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	1,152	
栄養課	一般食	件数	28,080	30,295	28,180	22,759	29,610	27,551	27,983	28,068	29,308	28,729	29,621	32,579	342,763
	治療食	件数	8,717	8,418	8,909	7,204	9,426	6,768	7,944	7,782	8,387	8,053	7,232	8,062	96,902
	調乳	件数	343	208	127	115	168	220	197	176	215	136	145	208	2,258
	栄養相談	件数	160	170	176	206	204	140	122	134	132	93	127	150	1,814
	合計	件数	37,300	39,091	37,392	30,284	39,408	34,679	36,246	36,160	38,042	37,011	37,125	40,999	443,737

経営5 中央部門業務計画(放射線部)

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
X線	胸部撮影	人数	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	33,000
	腹部撮影	人数	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	13,200
	骨部撮影	人数	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	1,430	17,160
	その他単純撮影	人数	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
	血管造影	人数	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	1,620
	消化器造影	人数	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	2,160
	泌尿器造影	人数	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440
	透視他造影	人数	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	660
	断層撮影	人数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	合計	人数	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861	5,861
上記の内数	ポータブル	人数	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
	骨塩定量	人数	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
CT検査	頭頸部	人数	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800
	躯幹部	人数	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
	合計	人数	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	13,800
MRI検査	頭頸部	人数	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	4,080
	その他	人数	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	4,680
	合計	人数	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	8,760
RI	体外測定	件数	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	2,160
放射線治療	X線	件数	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	2,520
	電子線	件数	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
	合計	件数	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	2,820

経営計画 損益計算書(中期経営計画)

収益

Table of Income Statement (損益計算書) showing revenue items (収益) for years 18, 19, 20, 21, and 22. Includes categories like medical revenue, hospital fees, and administrative fees.

費用

Table of Expense Statement (費用) showing expense items (費用) for years 18, 19, 20, 21, and 22. Includes categories like medical expenses, materials, and salaries.

* 収益比とは、各費用の対医療収益比率のことで、(各費用)/(負担金を除く医療収益)で算出。

Summary table showing total income (収益) and total expenses (費用) for each year, along with their respective ratios.

経営計画 損益計算書資本的 (中期経営計画)

	18 (A)	19 (B)	増減 (B)-(A)	増加率% B-A/A*10	20 (C)	増減 (C)-(B)	増加率% C-B/B*10	21 (D)	増減 (D)-(C)	増加率% D-C/C*10
みなと赤十字病院事業資本的収入	920,200	0	-920,200	-100.0						
資本的収入	920,200	0	-920,200	-100.0						
固定負債	300,000	0	-300,000	-100.0						
その他資本収入	620,200	0	-620,200	-100.0						

みなと赤十字病院事業資本的支出	920,200	0	-920,200	-100.0						
資本的支出	920,200	0	-920,200	-100.0						
固定資産	50,000	0	-50,000	-100.0						
借入金等償還	570,200	0	-570,200	-100.0						
その他負債	300,000	0	-300,000	-100.0						

資本的収支不足額			0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	#DIV/0!
長期借入金			0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	#DIV/0!
繰越金+長期借入金			0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	#DIV/0!

経営計画 8 手術件数(中期経営計画)

	部門名	19	20	21	22
1	内 科	0	0	0	0
2	呼 吸 器 科	0	0	0	0
3	消 化 器 科	0	0	0	0
4	循 環 器 科	0	0	0	0
5	神 経 内 科	0	0	0	0
6	ア レ ル ギ ー 科	0	0	0	0
7	小 児 科	0	0	0	0
8	外 科	754	830	830	830
9	呼 吸 器 外 科	113	124	124	124
10	心 臓 血 管 外 科	119	131	131	131
11	脳 神 経 外 科	120	132	132	132
12	整 形 外 科	597	657	657	657
13	形 成 外 科	254	279	279	279
14	皮 膚 科	343	377	377	377
15	泌 尿 器 科	446	491	491	491
16	産 婦 人 科	254	279	279	279
17	眼 科	237	261	261	261
18	耳 鼻 咽 喉 科	154	169	169	169
19	リハビリテーション科	0	0	0	0
20	精 神 科	0	0	0	0
21	放 射 線 科	0	0	0	0
22	麻 酔 科	0	0	0	0
23	歯 科 口 腔 外 科	41	45	45	45
	計	3,432	3,775	3,775	3,775

経営計画 9出産件数(中期経営計画)

		19	20	21	22
1	出 産 件 数	690	720	720	720